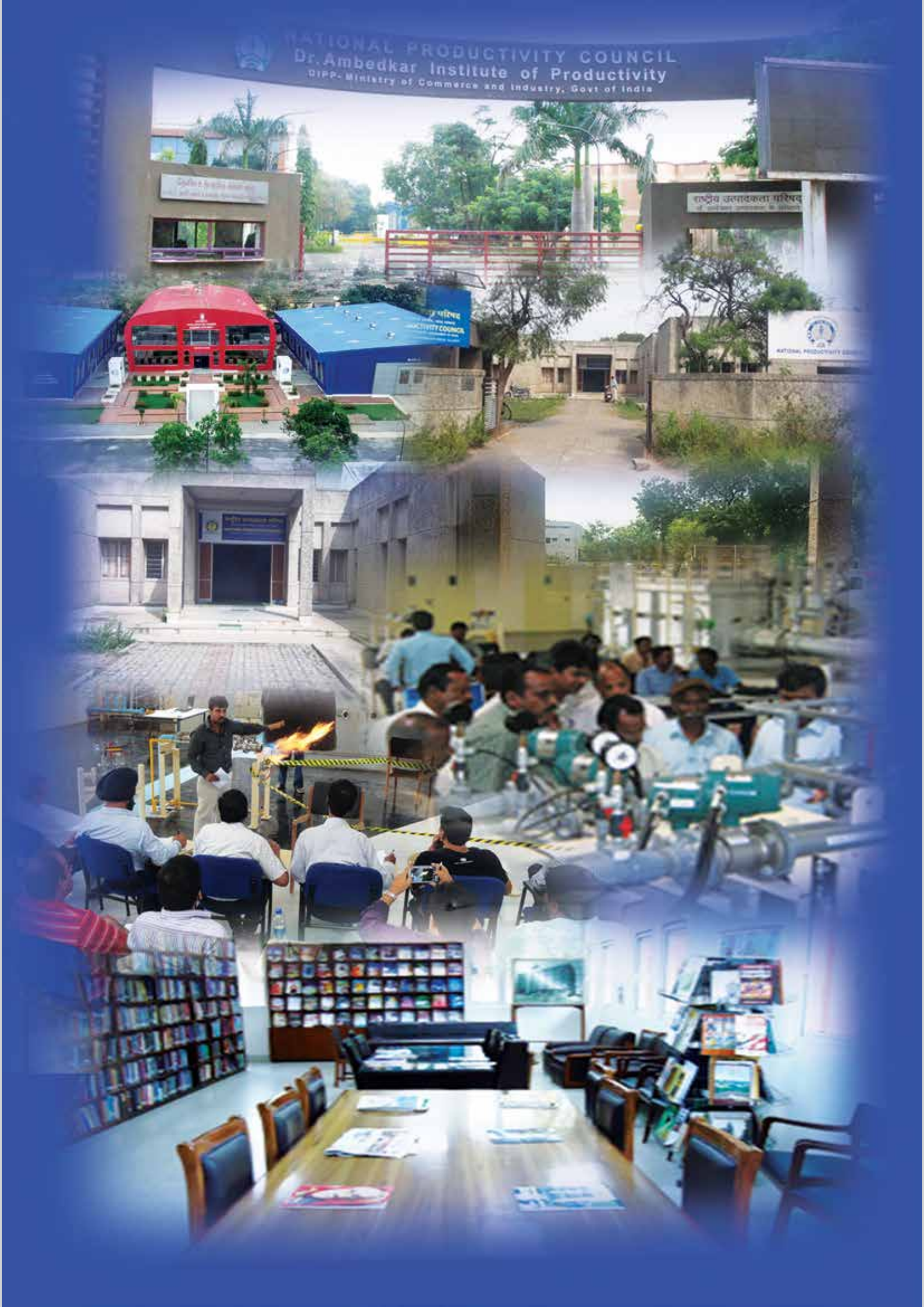
ANNUAL REPORT 2018-19

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

(Under Department for Promotion of Industry and Internal Trade
Ministry of Commerce and Industry, Govt. of India)


NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
Dr. Ambedkar Institute of Productivity
DIPP- Ministry of Commerce and Industry, Govt of India

वार्षिक रिपोर्ट 2018-19

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

(उद्योग और आंतरिक व्यापार विभाग के अंतर्गत
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार)

विषयसूची

अध्याय 1 - महानिदेशक की कलम से	4
अध्याय 2 - एनपीसी के बारे में	5
अध्याय 3 - एनपीसी की व्यावसायिक सेवाएँ	11
अध्याय 4 - 2018-19 के दौरान एनपीसी गतिविधियों में एक अंतर्दृष्टि	16
4.1 उत्पादकता संवर्धन	16
4.2 "खाद्य सुरक्षा और गुणवत्ता बढ़ाने के लिए सतत खाद्य मूल्य श्रृंखला के क्षमता निर्माण" पर राष्ट्रीय सम्मेलन	19
4.3 निष्पादन हाइलाइट्स	20
4.4 वर्ष 2018-19 के दौरान किए गए प्रमुख अनुसंधान और परामर्शी परियोजनाओं की चयन सूची	23
4.5 वर्ष 2018-19 के दौरान आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रमों की चयन सूची	24
4.6 110वीं शाषी निकाय की बैठक	32
अध्याय 5 - वार्षिक लेखा 2018-19	33

1

महानिदेशक की कलम से

"हमारा उद्देश्य (मिशन) उत्पादकता को बढ़ाकर देश के सतत, समावेशी, सामाजिक एवं आर्थिक विकास में योगदान करना है"।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी) में हमारा जोर भारतीय अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता बढ़ाने पर है। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् एक छत के नीचे ऊर्जा, पर्यावरण, औद्योगिक इंजीनियरिंग, मानव संसाधन विकास, कृषि-व्यवसाय, प्रौद्योगिकी प्रबंधन और आर्थिक अनुसंधान के क्षेत्रों में विशिष्ट विशेषज्ञता के साथ अर्थव्यवस्था के सभी उद्योग, सेवा एवं कृषि तीनों महत्वपूर्ण क्षेत्रों में उत्पादकता संवर्धन सेवाएं प्रदान करने वाली राष्ट्रीय संस्था है।

उत्पादकता एक पूरी प्रक्रिया है जो संसाधनों की पूर्ण क्षमता को प्राप्त करने की ओर ले जाती है। हमारा प्रयास मितव्ययी संसाधनों के उपयोग के द्वारा उत्पादकता बढ़ाने के कौशल में संगठनों को परामर्श और प्रशिक्षण प्रदान करना है। यह प्रक्रिया में सुधार, संगठनात्मक पुनर्गठन, प्रौद्योगिकी उन्नति, बुनियादी ढांचे की क्षमता का उपयोग, नवप्रवर्तन-आधारित समाधान और संसाधन दक्षता के लिए टीम-निर्माण द्वारा अधिकतम लाभ प्राप्त करने में सहायता हेतु राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी) कार्यरत् है।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् ने मंत्रालयों, राज्य सरकारों, केंद्र और राज्य के सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों, सरकारी संगठनों, स्वायत्त निकायों, औद्योगिक संगठनों, निजी संगठनों, स्थानीय निकायों आदि में सार्वजनिक सेवाओं की गुणवत्ता और दक्षता में सुधार करने में सफलताओं के माध्यम से अपनी उत्कृष्ट प्रतिष्ठा अर्जित की है।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् में हम अपने अधिकारियों को प्रौद्योगिक उपकरणों और तकनीकी से जोड़कर उन्हें मूल्यों, नैतिकता और हमारी सांस्कृतिक विरासत के साथ एकीकृत करके परामर्श, प्रशिक्षण और कार्य आधारित अनुसंधान के माध्यम से अन्य संगठनों की सेवा करते हैं।

एक स्वायत्त संगठन होने के नाते हमने अपने सभी खर्चों को पूरा करने की प्रतिज्ञा की है। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के सभी अधिकारियों ने अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में सभी उत्पादक केंद्रों की उत्पादकता बढ़ाने में मदद करने और बदले में स्वयं के लिए राजस्व अर्जित करने हेतु स्वयं को तैयार किया है। यह श्रेष्ठ और उद्यमशील अभियान अगस्त, 2019 से प्रारम्भ हुआ है और सभी अधिकारी अगले एक वर्ष की अवधि, अर्थात् अगस्त, 2020 तक एनपीसी को सतत बनाने के लिए कृतसंकल्पित हैं। आपकी टिप्पणियां जानने एवं सेवा के सुअवसर के लिए हम तत्पर हैं।

(अरुण कुमार झा)
महानिदेशक

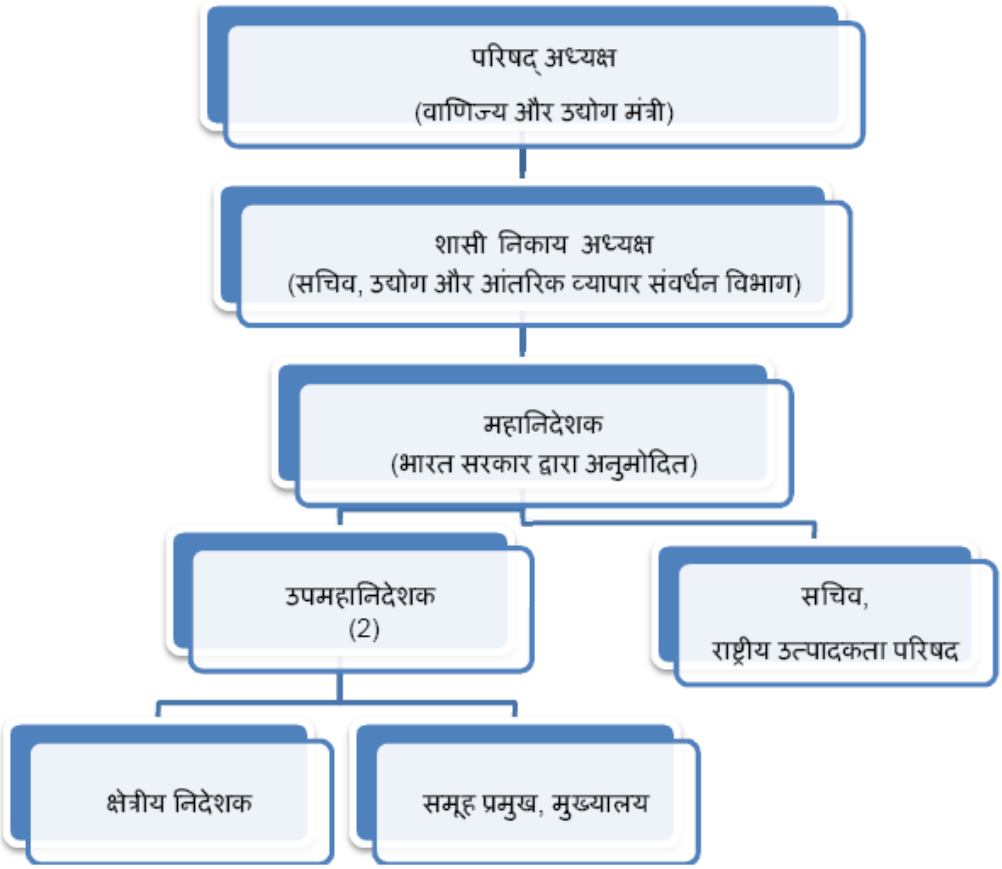
2

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी) के बारे में जानकारी

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् भारत में उत्पादकता संस्कृति को बढ़ावा देने के लिए एक राष्ट्रीय स्तर का संगठन है। वर्ष 1958 में उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा स्थापित, यह एक स्वायत्त, गैर-लाभकारी संगठन है, जो तकनीकी और व्यावसायिक संस्थानों के अलावा नियोक्ताओं, श्रमिक संगठनों, सरकार और अन्य हितों के समान प्रतिनिधित्व के साथ है।

केंद्रीय वाणिज्य एवं उद्योग मंत्री, परिषद् के अध्यक्ष हैं और उद्योग और आंतरिक व्यापार संवर्धन विभाग के सचिव, परिषद् के शासी निकाय के अध्यक्ष हैं। तालिका -1 में राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के संगठन ढांचे का विवरण प्रस्तुत किया गया है।

तालिका – 1. राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी) भारत का संगठनात्मक ढांचा



महानिदेशक परिषद् के प्रधान कार्यकारी अधिकारी हैं। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के पास 12 क्षेत्रीय कार्यालय और एक प्रशिक्षण संस्थान है जैसा कि मानचित्र -1 में दर्शाया गया हैजो नई दिल्ली में मुख्यालय के साथ प्रमुख राज्य की राजधानियों/ औद्योगिक केंद्र में स्थित हैं और इनके पास लगभग 124 पूर्णकालिक व्यवसायी/परामर्शदाताओं की हैं। इसके अलावा, बाहरी विशेषज्ञों और संकायों की सेवाओं को भी परियोजनाओं-आधारित आवश्यकताओं पर भी सूचीबद्ध किया जाता है।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के दृष्टिकोण (विजन), मिशन और उद्देश्य नीचे दिए गए हैं:

क. दृष्टिकोण (विजन) : भारतीय अर्थव्यवस्था में अत्याधुनिक सेवाएं देकर उत्पादकता के ज्ञान द्वारा उत्कृष्ट नेतृत्व देना एवं वैश्विक स्तर पर प्रतिस्पर्धी बनना ।

ख. मिशन : उत्पादकता को बढ़ाकर देश के सतत, समावेशी, सामाजिक एवं आर्थिक विकास में योगदान करना।

ग. उद्देश्य :

i. आर्थिक, पर्यावरण और सामाजिक-तिहरे मानदंड को स्थापित करके समग्र और समावेशी दृष्टिकोण के माध्यम से राष्ट्रीय अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में एक सतत रूप से नवप्रवर्तन जन्य उत्पादकता को बढ़ावा देना।

ii. सरकार, व्यापार और समाज के बीच उत्पादकता चेतना व संस्कृति का प्रचार करना।

iii. गुणक प्रभाव के लिए उन्नत उत्पादकता उपकरण एवं तकनीकी का सृजन एवं उपयोग करके मूल्य संवर्धन प्रदर्शित करना।

पैन-इण्डिया मौजूदगी	
मुख्यालय, दिल्ली	1
क्षेत्रीय निदेशालय	12
एआईपीइंस्टीट्यूट, चेन्नई	1

iv. उद्योग, सेवा और कृषि क्षेत्रों में उत्पादकता बढ़ाने के लिए आवश्यकतानुसार गठजोड़ और साझेदारी द्वारा प्रशिक्षण, परामर्श और अनुसंधान के माध्यम से, सम्पूर्ण समाधानकर्ता के रूप में कार्य करना।

v. उत्पादकता आंदोलन को मजबूत करने हेतू संस्थान के निर्माण में उत्प्रेरक के रूप में कार्य करना एवं सहयोगी नेटवर्किंग के लिए प्लेटफार्मों का विकास करना।

vi. उत्पादकता से संबंधित साक्ष्य आधारित नीति का समर्थन और उभरती प्रवृत्तियों पर नजर रखने में सलाह प्रदान करके एक थिंक टैंक के रूप में कार्य करना।

vii. विभिन्न राष्ट्रीय कार्यक्रमों, योजनाओं और हस्तक्षेपों के लिए एक स्वतंत्र निरीक्षण इकाई के रूप में कार्य करना।

viii. पुरस्कार, मान्यता प्रमाणपत्र, प्रमाणन आदि के माध्यम से उत्पादकता चैंपियन की पहचान एवं मान करना।

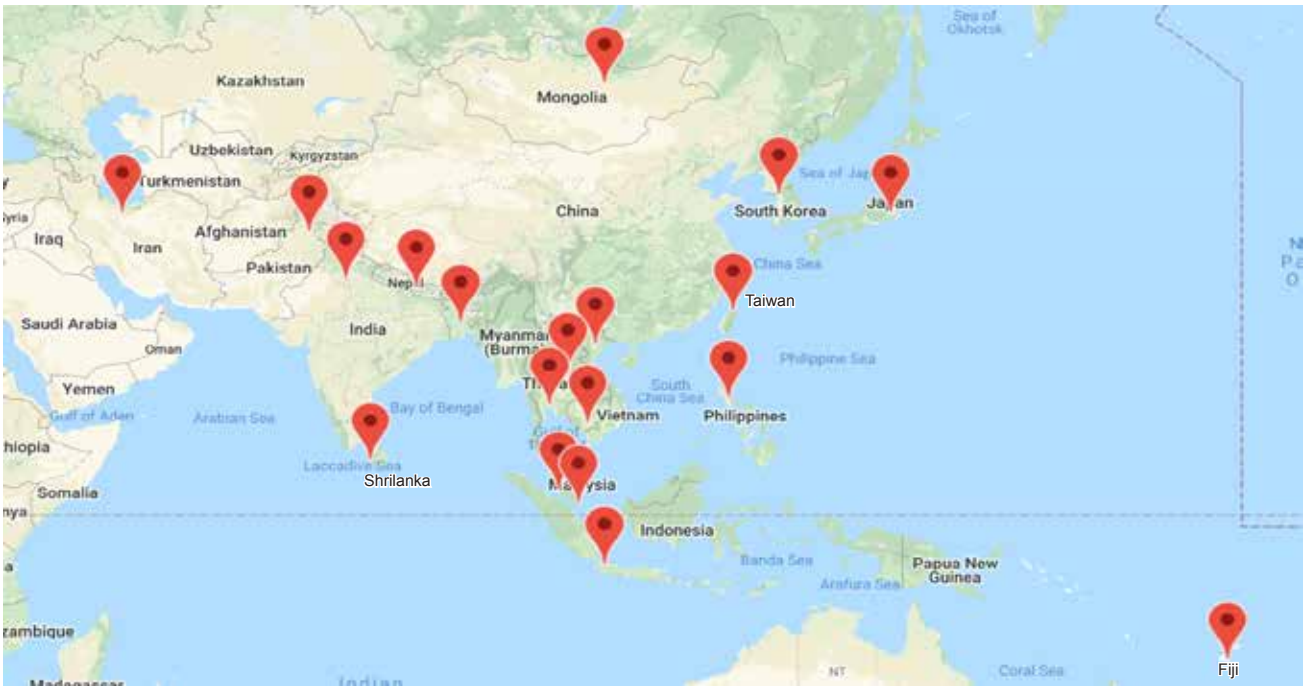
ix. आपसी आधार पर उत्पादकता के लाभ को साझा करने के लिए अपनी अंतर्राष्ट्रीय पहुँच को बढ़ाना।

x. राज्य एवं राष्ट्रीय स्तर पर सभी क्षेत्रों में उत्पादकता और प्रतिस्पर्धा डेटा का भंडार करना।

xi. राष्ट्रीय उत्पादकता मानकों को सभी क्षेत्रों हेतु उत्पादकता निदान के लिए स्व-मूल्यांकन वेब आधारित माप उपकरणों को बनाना ।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् और एशियन उत्पादकता संगठन (एपीओ)

भारत सरकार 1961 से टोक्यो स्थित एशियाई उत्पादकता संगठन (एपीओ), एक अंतर-सरकारी निकाय की संस्थापक सदस्य है। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् एपीओ में भारत सरकार का प्रतिनिधित्व करती है और उत्पादकता से संबंधित विभिन्न विषयों पर एपीओ द्वारा सदस्य देशों के लिए प्रस्तावित प्रशिक्षण, कार्यक्रमों, कार्यशालाओं और सेमिनारों में भारतीय भागीदारी की प्रभारी नोडल एजेंसी भी है। एनपीसी सदस्य देशों के भागीदारों के लिए प्रतिवर्ष भारत में एपीओ कार्यक्रमों की मेजबानी करती है।



एपीओ सदस्य देश

नेतृत्व और मार्गदर्शन

अध्यक्ष राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

श्री पीयूष गोयल

रेल मंत्री और वाणिज्य और उद्योग मंत्री

श्री पीयूष गोयल भारत सरकार में रेल मंत्री और वाणिज्य और उद्योग मंत्री हैं और राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के पदेन अध्यक्ष हैं।

वह भारत की संसद (राज्य सभा) के उच्च सदन के सदस्य हैं और राज्यसभा के उप नेता हैं। वह पहले रेल और कोयला मंत्री थे (2017-19)। उन्होंने 2018 और 2019 में दो बार वित्त और कॉर्पोरेट कार्य मंत्री का अतिरिक्त प्रभार भी संभाला है। इससे पहले वह विद्युत, कोयला, नवीन एवं नवीकरणीय ऊर्जा (2014 - 2017) और खान (2016-17) के लिए राज्य मंत्री (स्वतंत्र प्रभार) थे। श्री गोयल के कार्यकाल में भारतीय रेलवे ने 2018 -19 में सर्वश्रेष्ठ सुरक्षा रिकॉर्ड प्राप्त किया है। ब्रॉड-गेज नेटवर्क से मानवरहित स्तर के क्रॉसिंग (यूएमएलसी) को समाप्त करने, सुरक्षित कोचों के उत्पादन आदि जैसे समग्र उपायों के माध्यम से यह प्राप्त किया गया। इसके अलावा, श्री गोयल ने दिल्ली और वाराणसी के बीच पहली स्वदेशी सेमी-हाई-स्पीड ट्रेन वंदे भारत एक्सप्रेस के शुभारंभ का अवलोकन किया।

विद्युत, कोयला, नवीन और नवीकरणीय ऊर्जा मंत्रालयों ने भारत के विद्युत क्षेत्र में परिवर्तनकारी बदलावों का नेतृत्व किया जिसमें देश के कुछ सबसे दूरस्थ और दुर्गम भागों में लगभग 18,000 गैर-विद्युत गांवों में विद्युतीकरण का तेजी से ट्रैकिंग भी शामिल है और व्यापक विद्युत क्षेत्र में सुधार (उदय) हुआ है। ऊर्जा दक्षता के लिए विश्व के सबसे बड़े एलईडी बल्ब वितरण कार्यक्रम (उजाला) की सफलता और दुनिया के सबसे बड़े नवीकरणीय ऊर्जा विस्तार कार्यक्रम के माध्यम से नवीकरणीय ऊर्जा का व्यापक प्रसार किया। अन्य उपलब्धियों में भारत की ऊर्जा सुरक्षा में सुधार और कोयला ब्लॉकों के पारदर्शी ई-नीलामियों के सफल संचालन के लिए कोयले की कमी को दूर करना शामिल है। उन्होंने 2018 में भारत के ऊर्जा क्षेत्र में पथप्रदर्शक परिवर्तनों को मान्यता देते हुए चौथा वार्षिक कार्नोट पुरस्कार भी प्राप्त किया।

श्री गोयल का शानदार शैक्षणिक रिकॉर्ड रहा है –अखिल भारतीय स्तर पर दूसरे रैंक धारक चार्टर्ड एकाउंटेंट और मुंबई विश्वविद्यालय में लॉ के दूसरे रैंक धारक हैं। वह एक प्रसिद्ध इन्वेस्टमेंट बैंकर 'थे और प्रबंधन रणनीति और विकास पर शीर्ष कार्पोरेट को सलाह देते रहे हैं। उन्होंने भारत के सबसे बड़े वाणिज्यिक बैंक, भारतीय स्टेट बैंक और बैंक ऑफ बड़ौदा में भी कार्य किया। उन्हें भारत सरकार द्वारा 2002 में इंटरलिंकिंग ऑफ रिवर्स के टास्क फोर्स के लिए भी नामित किया गया।

नेतृत्व और मार्गदर्शन

श्री सोम प्रकाश, आईएएस (सेवानिवृत्त)
वाणिज्य और उद्योग राज्य मंत्री

श्री सोम प्रकाश 1972 बैच के एक आईएएस (सेवानिवृत्त) हैं। उन्होंने 1972 में पंजाब राज्य योजना बोर्ड में एक अनुसंधान अधिकारी के रूप में अपना करियर शुरू किया था। इसके बाद, वह पंजाब आबकारी विभाग में एक आबकारी और कर अधिकारी बन गए।

श्री सोम प्रकाश ने फरीदकोट, होशियारपुर और जालंधर के उपायुक्त के रूप में कार्य किया है और उन्होंने श्रम आयुक्त, पंजाब शहरी योजना और विकास प्राधिकरण (पीयूडीए) के मुख्य प्रशासक, पंजाब वित्तीय निगम के प्रबंध निदेशक और सामाजिक सुरक्षा विभाग के निदेशक जैसे पदों पर भी कार्य किया है।

वह फगवाड़ा विधानसभा क्षेत्र (पंजाब) से दो बार सदस्य विधान सभा (विधायक) भी रहे हैं। अब वह होशियारपुर सीट से संसद सदस्य हैं।

नेतृत्व और मार्गदर्शन

अध्यक्ष राष्ट्रीय उत्पाकदता परिषद् शासी निकाय

डॉ. गुरूप्रसाद महापात्रा, आईएएस
सचिव, डीपीआईआईटी, वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय

डॉ. गुरुप्रसाद महापात्रा, 1986 बैच के एक भारतीय प्रशासनिक सेवा (आईएएस) अधिकारी, उद्योग और आंतरिक व्यापार संवर्धन (डीपीआईआईटी), भारत सरकार के सचिव और एनपीसी के शासी निकाय पदेन अध्यक्ष हैं।

डीपीआईआईटी के सचिव के रूप में कार्यभार संभालने से पहले, उन्होंने भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण (एएआई) के अध्यक्ष के रूप में कार्य किया। डॉ। गुरुप्रसाद महापात्रा ने एएआईके रणनीतिक प्रचालनों में कई बदलाव किए। उन्होंने एएआई को नई दिशा दी और न केवल मेट्रो हवाई अड्डों पर बल्कि टियर II और टियर III शहरों में हवाई अड्डे के बुनियादी ढांचे के विकास के क्षेत्र में अधिक उत्कृष्टता प्राप्त करने के लिए आगे बढ़ाया।

उन्होंने इससे पहले भारत सरकार के वाणिज्य विभाग में संयुक्त सचिव के रूप में कार्य किया था, जहां उन्होंने विशेष आर्थिक क्षेत्र (एसईजेड), सार्वजनिक खरीद और परियोजना निर्यात (वित्त पोषण और बीमा) के प्रचार के लिए कार्य किया था।

डॉ. गुरुप्रसाद महापात्रा ने सूरत, गुजरात में नगर पालिका आयुक्त का पोर्टफोलियो संभाला और अपने शहरी शासन के मॉडल में बदलने की प्रक्रिया में शामिल थे और ठोस अपशिष्ट प्रबंधन, गुणवत्तापरक अवसंरचना तथा मजबूत वित्तीय प्रबंधन पर जोर दिया। अहमदाबाद के नगर पालिका आयुक्त के रूप में डॉ. गुरुप्रसाद महापात्रा ने साबरमती रिवरफ्रंट, बीआरटीएस, कांकरिया लेकफ्रंट और हेरिटेज संवर्धन जैसी कई शहरी परियोजनाओं को विकसित करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई। उन्होंने गुजरात में परिवहन आयुक्त और आयुक्त, वाणिज्यिक कर के रूप में सेवा की।

डॉ. गुरूप्रसाद महापात्रा ने भारत में कई सूचीबद्ध सार्वजनिक क्षेत्र की ईकाईयों में प्रबंध निदेशक के पद धारित किए ।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् की व्यावसायिक सेवाएं

3

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी) किसी भी प्रकार की उत्पादकता से संबंधित मुद्दे के परामर्श, मार्गदर्शन और सलाह प्रदान करने के लिए एक समाधानकर्ता है।

क. **उत्पादकता संवर्धन**: राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् का स्थापन 12 फरवरी को उत्पादकता दिवस के रूप में और आगामी सात दिनों को उत्पादकता सप्ताह (12-18 फरवरी) के रूप में पूरे देश में हर वर्ष मनाया जा रहा है । इसका व्यापक उद्देश्य उत्पादकता और नवप्रर्वतन के लिए सभी क्षेत्रों में जागरूकता सृजित करना है । इसका प्रयोजन सेमिनारों, कार्यशालाओं, प्रकाशनों, उत्पादकता समारोह और गुणवत्ता कार्यक्रमों, अभियानों, प्रेरक पुरस्कारों और अन्य उपयुक्त पद्धितयों के माध्यम से समकालीन संगत विषय के साथ उत्पादकता उपकरणों और तकनीक की संकल्पना ओर कार्यान्वयन प्रोत्साहन के लिए सभी संबंधित विषयों की ओर ध्यान आकर्षित करना है।

ख. **परामर्श** : सम्पूर्ण संगठनात्मक स्तर पर उत्पादकता, गुणवत्ता, लाभप्रदता और विकास में सुधार के लिए एनपीसी द्वारा व्यावसायिक परामर्श सेवाएं प्रदान की जाती हैं। एनपीसी निजी और सार्वजनिक कॉर्पोरेट क्षेत्रों, केंद्र और राज्य सरकारों, उद्योग संघों, उनके सदस्यों और अन्य ग्राहक समूहों को परामर्श के माध्यम से उत्पादकता कौशल के संवर्धन का प्रचार एवं प्रसार कर रही है। प्रति वर्ष 200 से अधिक परामर्श परियोजनाएं पूरी की जाती हैं।

ग. **अनुसंधान**: एनपीसी भारतीय अर्थव्यवस्था के विभिन्न क्षेत्रों में उत्पादकता से संबंधित विषयों पर डेटा और सूचना एकत्र करने और उनका विश्लेषण करने के लिए परियोजना के आधार पर गतिविधि-आधारित अनुसंधान संचालन करती है। इन विषयों में भारतीय अर्थव्यवस्था के क्षेत्रों की मौजूदा चुनौतियां और उभरती जरूरतें शामिल हैं।

घ. **प्रशिक्षण और क्षमता निर्माण**: एनपीसी की प्रमुख प्रशिक्षण गतिविधियां मुख्य रूप से मानव संसाधन विकसित करने पर केंद्रित हैं: वे लोग जो भारतीय अर्थव्यवस्था की उत्पादकता गतिविधि के उत्प्रेरक के रूप में कार्य कर सकते हैं। ये प्रशिक्षण पाठ्यक्रम उद्योग और सेवा, कृषि, ऊर्जा, पर्यावरण और स्थानीय / क्षेत्रीय विकास सहित विभिन्न क्षेत्रों में उत्पादकता प्रबंधन के मुद्दों की एक व्यापक रेन्ज को कवर करते हैं। एनपीसी प्रतिवर्ष 10000 से अधिक अधिकारियों के कौशल को बढ़ाते हुए 300 से अधिक क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित करती है। एनपीसी उभरते मुद्दों और निष्कर्षों पर ज्ञान प्रदान करने और उसी के लिए प्रबंधन रणनीति पर चर्चा करने के लिए क्षेत्रीय और क्षेत्रीय सम्मेलनों का भी आयोजन करती है। उद्यमों, सरकारों और अन्य के लिए उत्पादकता / गुणवत्ता में सुधार से संबंधित मामलों पर अध्ययन, अनुसंधान सर्वेक्षण, मूल्यांकन आदि का संचालन करती है।

ङ. **मॉनीटरिंग और मूल्यांकन**: एनपीसी में उत्पादकता मूल्यांकन और प्रत्यक्ष और अप्रत्यक्ष रूप से मॉनीटरिंग और मूल्यांकन (एम एंड ई) अध्ययन और विभिन्न सरकारी वित्त पोषित परियोजनाओं और योजनाओं के निष्पादन प्रबंधन, साथ-साथ औद्योगिक प्रक्रियाओं और आपूर्ति श्रृंखलाओं सहित निजी क्षेत्र की पहल शामिल रही है। एनपीसी के पास जीआईएस आधारित जीआईएस सॉफ्टवेयर्स से संबंधित एप्लीकेशन के अलावा अर्थमितीय और सांख्यिकीय विश्लेषण के साधन हैं जो परियोजना प्रबंधन और योजना के लिए

उपयोग किए जाते हैं और डेटा के लिए उपयुक्त नमूना तकनीक के माध्यम से प्राप्त करने में सहायक हैं। इसके अलावा, एनपीसी ने सरकार की योजनाओं और अवसंरचना विकास परियोजनाओं के वास्तविक समय में मॉनीटरिंग और मूल्यांकन के लिए क्लाउड आधारित आईटी प्लेटफार्मों के संस्थागत लिंकेज का विकास किया है।

च. **भर्ती:** एनपीसी विभिन्न सरकारी और निजी संगठनों के लिए ऑनलाइन और ऑफलाइन दोनों तरह की परीक्षाएं आयोजित कर रहा है जैसे ऑफिस ऑफ़ कंट्रोलर जनरल ऑफ़ पेटेंट्स, डिज़ाइन्स एंड ट्रेड मार्क्स (सीजीपीडीटीएम), एयरपोर्ट अथॉरिटी ऑफ़ इंडिया, बीएसईएस, पारादीप पोर्ट ट्रस्ट आदि। एनपीसी भर्ती प्रक्रिया में प्रारंभ से अंत तक समाधान प्रदान करती है जैसे आवेदन प्रक्रिया, भुगतान गेटवे प्रदान करना, ऑफ़लाइन और ऑनलाइन परीक्षा का संचालन, प्रश्न-पत्र सेटिंग, मूल्यांकन, साक्षात्कार का संचालन आदि में विशेषज्ञ है। एनपीसी पैन इंडिया स्तर पर परीक्षाएं आयोजित कर रही है और व्यापार से संबंधित कौशल परीक्षण और टाइपिंग टेस्ट भी कर रही है। एनपीसी का उद्देश्य लागत प्रभावी, निष्पक्ष और पारदर्शी परीक्षा प्रक्रिया प्रदान करना और निष्पक्ष, कड़ाई से गोपनीय, परेशानी निर्बाध परीक्षा प्रक्रिया को पूरा करना है।

छ. **एआईपी चेन्नई :** डॉ. अंबेडकर इंस्टीट्यूट ऑफ प्रोडक्टिविटी, एक प्रशिक्षण संस्थान है जिसमें चेन्नई में अच्छी तरह से सुसज्जित कक्षाओं, छात्रावासों एवं औद्योगिक ऊर्जा इकाइयों (उत्कृष्टता केन्द्र के रूप में कार्यरत) की सुविधाएं हैं। संयोग से, चेन्नई के क्षेत्रीय निदेशालय को भी एक ही परिसर में रखा गया है, सीईटीईई, जैसा कि ऊपर उल्लेख किया गया है, यह उत्कृष्टता का एक केंद्र है और विभिन्न औद्योगिक इकाइयों से सुसज्जित है। एआईपी विभिन्न औद्योगिक ऊर्जा उपयोगिता उपकरणों से सुसज्जित है जो व्यावहारिक रूप से ऊर्जा दक्षता अवसरों के विभिन्न पहलुओं को प्रदर्शित करने के लिए डिज़ाइन किया गया है और उद्योगों में ऊर्जा संरक्षण तकनीक का प्रयोग करता है। भागीदार स्वयं उपकरणों को संचालित कर सकते हैं और दक्ष संचालन के प्रभाव को जानने के लिए ऑपरेटिंग मापदंडों को बदल सकते हैं एवं ऊर्जा बचत मोड में बदलाव कर सकते हैं और निम्न के माध्यम से सिस्टम के प्रदर्शन मूल्यांकन के लिए परीक्षण का संचालन कर सकते हैं:

- पंप प्रशिक्षण सुविधा
- कंप्रेसर प्रशिक्षण सुविधा
- फैन प्रशिक्षण सुविधा फैसिलिटी
- बॉयलर प्रशिक्षण सुविधा
- स्टीम ट्रैप प्रशिक्षण सुविधा
- ओपन बर्नर प्रशिक्षण सुविधा और
- काम्बूस्टन फर्नेस प्रशिक्षण सुविधा

एनपीसी की डोमेन विशिष्ट सेवाएँ

3.1. कृषि व्यवसाय सेवाएँ:

कृषि व्यवसाय समूह राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय संगठनों के लिए सूक्ष्म और वृहद दोनों स्तरों पर कृषि और ग्रामीण विकास, खाद्य प्रसंस्करण और संबद्ध क्षेत्रों में उत्पादकता बढ़ाने के लिए परामर्श और जागरूकता पैदा करने में लगा हुआ है। इसका जोर स्थापनाओं और परियोजनाओं को लागत प्रभावी, लक्ष्य उन्मुखी, गतिशील सामाजिक-आर्थिक वातावरण के लिए उत्तरदायी बनाने के लिए है ताकि सामाजिक आकांक्षाओं को प्राप्त कर सके। एनपीसी की मजबूती के निम्न क्षेत्र हैं:

i. विकास कार्यक्रमों और योजनाओं का मूल्यांकन और मॉनीटरिंग

ii. नीति निर्माण और सामरिक/रणनीतिक विकास योजनाएं

iii. वेयरहाउस और कोल्ड स्टोरेज के लिए प्रत्यायन एजेंसी

iv. सेमिनार और प्रशिक्षण कार्यक्रमों के माध्यम से खाद्य और कृषि व्यवसाय में उत्पादकता संवर्धन

v. खाद्य और कृषि व्यवसाय में मूल्य श्रृंखला प्रबंधन

3.2. आर्थिक सेवाएं

आर्थिक सेवा समूह प्रासंगिक तकनीकी, आर्थिक और सामाजिक घटकों की पहचान करने और इकाई, क्षेत्र और अर्थव्यवस्था के निष्पादन का विश्लेषण करने के उद्देश्य से मैक्रो और उप-मैक्रो स्तर की उत्पादकता और प्रतिस्पर्धात्मक अध्ययन करने में विशेषज्ञ हैं। प्रभाग में अर्थशास्त्र, सांख्यिकी, प्रबंधन और प्रौद्योगिकी के विशेषज्ञों की एक कोर टीम है।

प्रमुख सक्षमताएं:

i. सेक्टोरल / उद्योग / उत्पाद प्रोफ़ाइल अध्ययन।
ii. बाजार संभावित मूल्यांकन।
iii. सामाजिक-आर्थिक प्रभाव अध्ययन।
iv. नीति फोकस / प्रभाव अध्ययन।
v. उत्पादकता डेटा-बेस विकास।
vi. उत्पादकता और प्रतिस्पर्धात्मक अध्ययन।
vii. सरकारी योजनाओं की मॉनीटरिंग और मूल्यांकन।
viii. विपणन और उत्पाद संवर्धन अध्ययन।

3.3. ऊर्जा प्रबंधन

एनपीसी का ऊर्जा प्रबंधन (ईएम) प्रभाग 1964 से परामर्श / प्रशिक्षण सेवाएं प्रदान करता है। एनपीसी में 30 ईएम व्यवसायियों की मुख्य शक्ति है, जिनमें लगभग 20 बीईई प्रमाणित ऊर्जा लेखा परीक्षक शामिल हैं। इस प्रभाग की विशेषज्ञ सेवाओं के क्षेत्र नीचे सूचीबद्ध हैं:

i. सभी प्रकार के उद्योगों, वाणिज्यिक भवनों और स्थापना, विद्युत उत्पादन संयंत्रों, वितरण प्रणाली मेंऔर ऊर्जा प्रबंधन लेखा-परीक्षा।

ii. औद्योगिक क्षेत्र पर ध्यान देने के साथ मांग पक्ष प्रबंधन क्षमता।

iii. नीतिगत पहलुओं को मजबूत करने और वरिष्ठ, मध्य और दुकान स्तर के अधिकारियों के लिए मॉड्यूलर प्रशिक्षण कार्यक्रमों के माध्यम से ऊर्जा संरक्षण के मुद्दों के बारे में सार्वजनिक जागरूकता बढ़ाना।

iv. क्लस्टर दृष्टिकोण के माध्यम से एसएमई के प्रौद्योगिकी उन्नयन और संसाधन संरक्षण।

v. ऊर्जा दक्षता में एपीओ सदस्य देशों को तकनीकी विशेषज्ञता सेवाएं प्रदान करना।

vi. बीईई और एनईडीओ, जापान कीसहायता से ऊर्जा दक्षता और इन्डो-जापान परियोजना में प्रशिक्षण के लिए उत्कृष्टता केन्द्र, डीआईपीपी द्वारा प्रायोजित,डॉ. अंबेडकर इंस्टीट्यूट ऑफ प्रोडक्टिविटी, चेन्नई में क्षेत्रीय ऊर्जा दक्षता केंद्र में प्रशिक्षण प्रदान करना।

3.4. पर्यावरण प्रबंधन

पर्यावरण प्रबंधन समूह उत्पादकता सुधार के साथ अपशिष्ट कम करने और प्रदूषण रोकथाम पर केंद्रित है। पर्यावरण सेवाओं में मॉनीटरिंग और विश्लेषण, प्रदूषण नियंत्रण प्रणालियों और संसाधन संरक्षण की डिजाइन शामिल हैं। 1985 में शुरू किए इंडो-जर्मन द्विपक्षीय सहयोग की सहायता सेसमूह ने पर्यावरण प्रबंधन में विविध क्षेत्रों में विशेषज्ञता विकसित की है।

समूह ने एसएमई और बड़े उद्योगों, केंद्रीय / राज्य प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड, केंद्रीय / राज्य स्तर पर पर्यावरण और वन मंत्रालय और कई अंतर्राष्ट्रीय संगठनों सहित 2500 से अधिक उद्यमों की सहायता की है। समूह एशियाई उत्पादकता संगठन (एपीओ) और सार्क सदस्य देशों के लिए अपनी विशेषज्ञ सेवाएंप्रदान कर रहा है। सेवाओं में निम्न शामिल हैं:

i. क्लीनर उत्पादन।
ii. ठोस और खतरनाक अपशिष्ट प्रबंधन।
iii. बायोमेडिकल अपशिष्ट प्रबंधन

iv. सीआईएस और क्षेत्रीय पर्यावरण योजना।
v. जल और वायु प्रदूषण नियंत्रण।
vi. हरित उत्पादकता।
vii. पर्यावरण लेखा परीक्षा और पर्यावरण प्रबंधन प्रणाली।

3.5. मानव संसाधन प्रबंधन

मानव संसाधन प्रबंधन समूह संगठनों की प्रतिस्पर्धात्मकता को बढ़ाने के लिए मानव संसाधन के निरंतर वृद्धि और विकास पर ध्यान केंद्रित करता है। परामर्श और प्रशिक्षण सेवाएँ निम्नलिखित क्षेत्रों में प्रदान की जाती हैं:

i. जनशक्ति योजना और युक्तीकरण।
ii. संगठन री-डिजाइन अध्ययन।
iii. मानव संसाधन नीति और मैनुअल समीक्षा अध्ययन।
iv. सक्षमता/कौशल मैपिंग/मूल्यांकन।
v. प्रशिक्षण के मूल्यांकन और विश्लेषण की आवश्यकता।
vi. रीडिप्लायमेंट के लिए परामर्श और पुन: प्रशिक्षण।
vii. रोजगार / कर्मचारी / ग्राहक संतुष्टि सर्वेक्षण।
viii. प्रभाव मूल्यांकन अध्ययन।
ix. निष्पादन प्रबंधन प्रणाली।
x. पूर्ण ऑनलाइन एवं ऑफ़लाइन भर्ती समाधान।
xi. रोजगार विवरण / विशिष्ट समीक्षा और डिजाइनिंग।
xii. टीम वर्क और टीम प्रबंधन।
xiii. परिवर्तनकारी नेतृत्व और स्व-प्रेरणा।
xiv. संचार और प्रस्तुति कौशल।
xv. समस्या समाधान और निर्णय करना।
xvi. तनाव और समय प्रबंधन।
xvii. मनोवृत्ति परिवर्तन और कार्य संस्कृति
xviii. ज्ञान प्रबंधन।
xix. प्रभावी कार्यालय प्रबंधन।
xx. आरटीआई अधिनियम कार्यक्रम।
xxi. कार्यालय प्रक्रियाओं पर कार्यक्रम।

3.6. सूचना प्रौद्योगिकी

आईटी समूह की मुख्यत: ग्राहकों की विशिष्ट जरूरतों को पूरा करने के लिए मजबूत प्रणाली कौशल के साथ मिलकर उत्कृष्ट ज्ञान और कौशल आधार है। मुख्य व्यवसाय क्षेत्र परामर्श और प्रशिक्षण हैं।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् समूहः विभिन्न संगठनों के लिए आईटी से संबंधित क्षेत्रों में कर्मचारियों के कौशल विकास के लिए क्षमता निर्माण पहल के साथ-साथ क्षेत्र विशेष अनुसार ई-गवर्नेंस/आईसीटी परियोजनाएं/ ज्ञान प्रबंधन और वेब आधारित एप्लीकेशन विकास के लिए रणनीतिक नीति और योजना मामले हेतु परामर्श सेवाओं संबंधी सेवाएं देता रहा है।

आईटी समूह द्वारा दी जाने वाली परामर्श सेवाओं में निम्न शामिल हैं:

i. व्यवसाय प्रक्रिया री-इंजीनियरिंग और आईसीटी पहलों की अनुपालन लेखा-परीक्षा

ii. ई-गवर्नेंस पहल मूल्यांकन और संवर्धन

iii. ज्ञान प्रबंधन कार्यान्वयन और मूल्यांकन

iv. आईसीटी परियोजना के कार्यान्वयन के लिए परियोजना प्रबंधन सेवाएं

v. संगठनात्मक आईसीटी नीति के लिए रणनीतिक योजना

vi. वेब आधारित एप्लीकेशन विकास

vii. आईसीटी में नवप्रवर्तन का संवर्धन और मूल्यांकन

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्, आईटी समूह प्रबंधन में सूचना प्रौद्योगिकी की एप्लीकेशन से संबंधित विभिन्न क्षेत्रों में प्रशिक्षण सेवाएँ प्रदान करता है। नियमित अंतराल पर सामान्य प्रशिक्षण कार्यक्रमों के अलावा, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् विभिन्न क्षेत्रों में प्रथागत प्रशिक्षण सेवाएं भी प्रदान करती है।

आईटी समूह द्वारा दी जाने वाली प्रशिक्षण और क्षमता निर्माण सेवाओं में निम्न शामिल हैं:

i. ज्ञान और नवप्रवर्तन प्रबंधन
ii. आईसीटी रणनीतिक योजना
iii. सूचना जोखिम प्रबंधन और आईएसएमएस
iv. सरकारी क्षेत्र में कार्यालय प्रबंधन के लिए आईटी आवेदन
v. अग्रिम आईसीटी उपकरण और तकनीक
vi. आईसीटी के माध्यम से संगठनात्मक निष्पादन को बढ़ाना

3.7. औद्योगिक इंजीनियरिंग

औद्योगिक इंजीनियरिंग समूह उत्पादकता बढ़ाने के लिए प्रक्रिया सुधार पहल पर केंद्रित है। परामर्श, कार्यशाला और प्रशिक्षण के माध्यम से यह रचनात्मक रूप से उन घटकों पर अपने कौशल और अनुभव को लागू करता है जो संगठन के निष्पादन को गहराई से प्रभावित करते हैं और विकास और सफलता के लिए एक आधार प्रदान करते हैं। संगठनों को निम्नलिखित क्षेत्रों में सेवाएं प्रदान की जा रही हैं:

i .बेहतर पद्धति बेंचमार्किंग।
ii. प्रक्रिया और उत्पादकता सुधार अध्ययन।
iii. संगठनात्मक पुनर्गठन और जनशक्ति युक्तीकरण।
iv. लीन विनिर्माण।
v. उत्पादकता से जुड़ी प्रोत्साहन योजनाएँ।
vi. सिक्स सिग्मा।
vii. आईएसओ 9001: 2008 और गुणवत्ता प्रबंधन।
viii. ईएफक्यूएम/एमबीएनक्यूए व्यवसाय ढांचे पर आधारित मूल्यांकन।
ix. परियोजना प्रबंधन
x. समय और गति अध्ययन

विशेषज्ञता विकसित करने में, एनपीसी के औद्योगिक इंजीनियरिंग समूह ने प्रमुखता से निम्नलिखित संस्थानों के साथ मिलकर कार्य किया है:

i. जीटीजेड, जर्मनी
ii. फ्राउनहोफर का सूचना केंद्र बेंचमार्किंग, जर्मनी
iii. इन्टरफर्म कम्परीजन के लिए यू.के. केंद्र,
iv. पीआईएमएस, यू.के.
v. अमेरिकी उत्पादकता और गुणवत्ता केंद्र, यू.एस.ए.
vi. जेरेट थोर इंटरनेशनल, यूएसए
vii. एशियाई उत्पादकता संगठन, टोक्यो।
viii आईएलओ।
ix. यूएनडीपी।
x. एनआईटीआईई, मुंबई।

3.8. प्रौद्योगिकी प्रबंधन

प्रौद्योगिकी प्रबंधन सेवाओं का उद्देश्य अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में वास्तविक परिसम्पत्ति उत्पादकता में सुधार करना है। प्रशिक्षण पाठ्यक्रमों के दौरान परामर्शी परियोजनाओं को निष्पादित करने और प्रदर्शन प्रदान करने के लिए नवीनतम हार्डवेयर और सॉफ्टवेयर प्राप्त किए गए हैं। निम्नलिखित क्षेत्रों में परामर्श और प्रशिक्षण सेवाएं प्रदान की जाती हैं:

i. 5-एस कार्यान्वयन और प्रमाणन
ii. प्रौद्योगिकी मूल्यांकन अध्ययन
iii. कुल उत्पादक रखरखाव
iv. सुरक्षा और जोखिम मूल्यांकन और लेखा परीक्षा
v. रखरखाव प्रणाली
vi. स्थिति मॉनीटरिंग
vii. रखरखाव लेखा परीक्षा
viii. तृतीय पक्षीय आरटीआई पारदर्शी लेखा-परीक्षा

2018-19 के दौरान राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् की गतिविधियों पर एक अंतर्दृष्टि

4

4.1 उत्पादकता संवर्धन

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी) ने 12-18 फरवरी, 2019 से "उत्पादकता और सततता के लिए सर्कुलर अर्थव्यवस्था" विषय पर उत्पादकता सप्ताह मनाया।

स्थापना दिवस समारोह का उद्घाटन श्री रमेश अभिषेक, आईएएस, सचिव, उद्योग और आंतरिक व्यापार संवर्धन विभाग (डीपीआईआईटी) और अध्यक्ष, एनपीसी, श्री अतनु चक्रवर्ती, आईएएस, सचिव, निवेश और सार्वजनिक संपत्ति प्रबंधन विभाग डीआईपीएएम) द्वारा किया गया। उद्घाटन के दौरान डीपीआईआईटी के अपर सचिव श्री अतुल चतुर्वेदी भी उपस्थित रहे।

एनपीसी के सभी क्षेत्रीय निदेशालयों द्वारा उत्पादकता सप्ताह भी मनाया गया।

क्षेत्रीय निदेशालय, दिल्ली ने "सर्कुलर अर्थव्यवस्था, उत्पादकता और सतत्ता एवं ग्लीन के लिए एक फोर्स मल्टीप्लायर पर क्रमशः14 फरवरी, 2019 और 15 फरवरी, 2019 कार्यशालाओं का आयोजन कर उत्पादकता सप्ताह मनाया। पहली कार्यशाला के दौरान, इस बात पर जोर दिया गया कि अर्थव्यवस्था के सर्कुलर की संकल्पना भारतीय आदतों में गहराई से उलझी हुई हैजैसा कि उत्पादों के उपयोग और मरम्मत की उच्च दरों द्वारा प्रदर्शित किया गया है और सामग्री के उपयोग के बाद पुन: उपयोग, पुनर्प्राप्ति और पुनर्चक्रण वितरित किए गए। यह संकल्पना महात्मा गांधी की 'न्यूनतम खपत', 'उत्पादन में पर्यावरण-दक्षता' और 'अपशिष्ट उत्पादन में कमी' की सोच से प्रेरित है । कार्यशाला में विशेषज्ञों और युवाओं से नवप्रवर्तन विकसित करने और कृषि, विनिर्माण और सेवा क्षेत्रों में सर्कुलर अर्थव्यवस्था के मिशन को मजबूत करने के लिए पहल करने हेतु बताया गया ।

इसी तरह, दूसरी कार्यशाला में लाभार्थी एसएमई इकाइयों ने अपनी ग्लीन यात्रा को साझा किया और ग्लीन कार्यान्वयन के परिणामस्वरूप उनके द्वारा अर्जित मूर्त और अमूर्त दोनों लाभों की सूचना दी। उन्होंने ग्लीन के कार्यान्वयन के कारण लगभग 2 करोड़ रुपए तक की सीमा में वार्षिक बचत हासिल करने का दावा किया है। एसएमई इकाइयों ने अपने निरंतर प्रेरणा और ग्लीन के कार्यान्वयन के दौरान हैंड होल्डिंग के लिए एनपीसीकी अत्यधिक प्रशंसा की। इस अवसर पर गणमान्य व्यक्तियों द्वारा ग्लीन पर एक पुस्तिका भी जारी की गई।

क्षेत्रीय निदेशालय बैंगलोर ने अपने क्षेत्र में भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड, बैंगलोर, हेलीकाप्टर डिवीजन, हिंदुस्तान एयरोनॉटिक्स लिमिटेड, बैंगलोर, आरवीकॉलेज ऑफ इंजीनियरिंग, बैंगलोर, भारत हेवी इलेक्ट्रिकल्स लि., ईपीडीडिवीजन, बैंगलोर, मिशन कॉम्बैट सिस्टम आर एंड डी सेंटर, सार्वजनिक उद्यम विभाग, कर्नाटक सरकार, आईटीआई लिमिटेड, बैंगलोर, बीईएमएल लिमिटेड, केजीएफ आदि।जैसे विभिन्न संगठनों पर व्याख्यान देकर विषय का प्रचार किया।

क्षेत्रीय निदेशालय भुवनेश्वर के अधिकारियों ने केंद्रीय खान योजना और डिजाइन संस्थान, भुवनेश्वर, ओडिशा, आईओसीएल रिफाइनरी परादीप, ओडिशा, परादीप फॉस्फेट, परादीप, ओडिशा; इफको, परादीप; आईसीएआर-नेशनल राइस रिसर्च इंस्टीट्यूट, कटक, ओडिशा, उत्तरी उड़ीसा चैंबर ऑफ कॉमर्स एंड इंडस्ट्री, बालासोर, ओडिशा, बालासोर चैंबर ऑफ इंडस्ट्रीज एंड कामर्स, बालासोर, ओडिशा, भारतीय विद्या भवन, भुवनेश्वर जैसे संगठनों परव्याख्यान दिए और वार्ता और प्रस्तुतीकरण का आयोजन किया।

क्षेत्रीय निदेशालय चंडीगढ़ ने विभिन्न विषयों पर कार्यशालाएं आयोजित की जैसे सर्कुलर इकोनॉमी फॉर प्रोडक्टिविटी एंड सस्टेनेबिलिटी एंड वेस्ट मैनेजमेंट तकनीक, सर्कुलर इकोनॉमी में लीन मैन्युफैक्चरिंग की भूमिका और ग्रीन लीन मैनेजमेंट (ग्लीन), लीन मैनेजमेंट एंड एलएमसीएस योजनाऔर क्लस्टर निर्माण।

एआईपी चेन्नई के अधिकारियों ने राजीव गांधी राष्ट्रीय युवा विकास संस्थान, श्री पेरंबदूर में ''भारत के युवाओं की उत्पादकता बढ़ाने'', ''उत्पादकता और सततता के लिए सामान्य उत्पादकता संकल्पना तथा सर्कुलर अर्थव्यवस्था'' कुडनकुलम परमाणु ऊर्जा परियोजना, आईओसीएल-सदर्न पाइपलाइन डिवीजन, चैन्नई में ''सामान्य उत्पादकता संकल्पना'' विषय पर जागरूकता एवं मद्रास फर्टीलाइजर लि., मनाली, चेन्नई-6 नामक संगठनों में व्याख्यान दिए और वार्ता तथा प्रस्तुतीकरण का आयोजन किया।

क्षेत्रीय निदेशालय हैदराबाद के अधिकारियों ने कॉर्पोरेट आरएंडडी सेंटर, बीएचईएल, हैदराबाद, साउथ ईस्टर्न कोलफील्ड्स लिमिटेड (एसईसीएल), बिलासपुर, विजया बैंक, क्षेत्रीय कार्यालय, हैदरगुडा, मिधानी, कंचनबाग, बीएचईएल, रामचंद्रपुरम प्लांट, हैदराबाद, एटीक्यूसी, हैदराबाद, सिक्योरिटी प्रिंटिंग प्रेस - मिंट कंपाउंड। ऑल इंडिया रेडियो (एआईआर), हैदराबाद में व्याख्यान, वार्ता और प्रस्तुति और 14.02.2019 को तेलंगाना राज्य अक्षय ऊर्जा विकास निगम और एनपीसी के विशेषज्ञों के साथ इस विषय पर एक टॉक शो की मेजबानी की।

क्षेत्रीय निदेशालय, गांधीनगर ने अहमदाबाद मैनेजमेंट एसोसिएशन, अहमदाबाद में 12 फरवरी को कार्यशाला का आयोजन करके उत्पादकता सप्ताह का आयोजन किया। लगभग 110 प्रतिभागियों ने भाग लिया। एक अन्य कार्यक्रम प्रमाणन योजनाओं के लिए उत्पादकता और सततता को बढ़ावा देने के लिए आयोजित किया गया और जीएच पटेल कॉलेज ऑफ इंजीनियरिंग और प्रौद्योगिकी ऑडिटोरियम में उत्पादकता और सतत तथा एलोकेशन-संवर्धन प्रमाणन योजनाओं के विषय पर प्रतियोगिता की गई।

क्षेत्रीय निदेशालय, गुवाहाटी ने भारत के अंतर्देशीय जलमार्ग प्राधिकरण, क्षेत्रीय कार्यालय, गुवाहाटी के लिए अलग-अलग स्थानों पर उत्पादकता सप्ताह कार्यक्रम का आयोजन किया जिसमें नुमालीगढ़ रिफाइनरी लिमिटेड में "एमएफसीए पर विशेष जोर देने के साथ सर्कुलर अर्थव्यवस्था और अपशिष्ट प्रबंधन" और क्षेत्रीय कार्यालय नारियल विकास बोर्ड, कृषि और किसान कल्याण मंत्रालय, गुवाहाटी में जैव, कृषि पर "सर्कुलर अर्थव्यवस्था और अपशिष्ट प्रबंधन" पर जोर दिया।

क्षेत्रीय निदेशालय, जयपुर ने अलवर ऑटोमोबाइल कंपोनेंट निर्माता सोसाइटी, ऑयल मिल कलस्टर, अलवर, राष्ट्रीय कृषि प्रबंधन संस्थान, जयपुर, उदयपुर चैंबर ऑफ कॉमर्स एंड इंडस्ट्रीज, यूसीसीआई लीन ग्रुप -1, उदयपुर, में विजया बैंक, क्षेत्रीय कार्यालय, जयपुर में व्याख्यान और वार्ता करके उत्पादकता सप्ताह मनाया।

एनपीसी के क्षेत्रीय निदेशालय, कानपुर ने सप्ताह के दौरान आईटीआई लिमिटेड, रायबरेली, विजया बैंक, क्षेत्रीय कार्यालय, लखनऊ, एमएसएमई-डीआई, कानपुर और प्राची लैदर प्रा. लि. कानपुर, भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड, गाजियाबाद में व्याख्यान और वार्ता करके उत्पादकता सप्ताह मनाया।

क्षेत्रीय निदेशालय, कोलकाता ने चित्तरंजन नेशनल कैंसर इंस्टीट्यूट (सीएनसीआई), कोलकाता, क्षेत्रीय कार्यालय, नेशनल एल्युमिनियम कंपनी लिमिटेड (नाल्को), कोलकाता, केंद्रीय विपणन संगठन, स्टील अथॉरिटी ऑफ इण्डिया, कोलकाता, वी-गार्ड उद्योग लि. रंगपो, सिक्किम, टी बोर्ड इण्डिया लि. कोलकाता, गेल-इण्डिया लि. में सप्ताह के दौरान व्याख्यान और वार्ता आयोजित करके उत्पादकता सप्ताह मनाया।

क्षेत्रीय निदेशालय मुंबई ने उत्पादकता दिवस पर नेहरू केंद्र, मुंबई में सर्कुलर अर्थव्यवस्था पर एक वार्ता का आयोजन किया। स्थानीय दूरदर्शन चैनल के माध्यम से मराठी में उत्पादकता पर

एक चर्चा प्रसारित की गई। क्षेत्रीय निदेशालय मुंबई ने विभिन्न विषयों पर एमडीएल, गेल, आईआरआईईएन, एनपीसीआईएल और विजया बैंक जैसे विभिन्न संगठनों के विषय पर व्याख्यान देने का सिलसिला भी चलाया है।.

क्षेत्रीय निदेशालय मुंबई ने नेहरू विज्ञान केंद्र, मुंबई के माध्यम से स्कूली बच्चों के विषय पर भी विशेष कार्यक्रम का आयोजन किया।

क्षेत्रीय निदेशालय, पटना ने बीआईटी मेसरा, पटना कैम्पस, कॉमर्स कॉलेज पटना, पटना डेयरी प्रोजेक्ट, निफ्ट पटना, आईओसी बरौनी रिफाइनरी, एनसीएल सिंगरौली, आईआईबीएम पटना, डीएमआई पटना में सप्ताह के दौरान व्याख्यान और वार्ता करके उत्पादकता सप्ताह मनाया।

देश भर में एनपीसी द्वारा मान्यता प्राप्त विभिन्न स्थानीय उत्पादकता परिषदों (एलपीसी) और अन्य संगठनों द्वारा उत्पादकता सप्ताह भी मनाया गया जिन्होंने एनपीसीके अवलोकन हेतु संक्षिप्त रिपोर्ट भेजी है।

4.2 खाद्य सुरक्षा और गुणवत्ता बढ़ाने के लिए सतत खाद्य मूल्य श्रृंखला के क्षमता निर्माण पर हालिया राष्ट्रीय सम्मेलन।

एशियाई उत्पादकता संगठन (एपीओ), टोक्यो, जापान द्वारा 21-22 अगस्त 2019 को इण्डिया इन्टरनेशनल सेन्टर, नई दिल्ली में राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के एग्री-बिजनेस ग्रुप द्वारा "खाद्य सुरक्षा और गुणवत्ता बढ़ाने के लिए सतत् खाद्य मूल्य श्रृंखला के क्षमता निर्माण" पर एक राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किया गया था। राष्ट्रीय स्तर के मंच का उद्देश्य खाद्य मूल्य श्रृंखला से संबंधित सभी महत्वपूर्ण मुद्दों पर चर्चा करना और वैश्विक मानकों से मेल खाने के लिए उत्पादकता बढ़ाने के लिए एक रोड मैप बनाने के लिए सतत् और नवप्रवर्तन रणनीतियों को विकसित करना था। इसका उद्देश्य उद्योग के उत्पादकता स्तर में तत्काल वृद्धि प्राप्त करने और खाद्य सुरक्षा और गुणवत्ता से जुड़ी समस्याओं की पहचान करना और उनका समाधान करना भी था।

सम्मेलन का उद्घाटन डॉ. गुरुप्रसाद महापात्रा, आईएएस, सचिव, उद्योग और आंतरिक व्यापार संवर्धन विभाग (डीपीआईआईटी), वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार और अध्यक्ष, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् द्वारा किया गया था। डॉ. महापात्रा ने अपने उद्घाटन भाषण में, खाद्य सुरक्षा और सुरक्षा अधिनियम, 2006 के माध्यम से अधिनियमित स्थिर खाद्य मूल्य श्रृंखला की प्रासंगिकता और अंतर्राष्ट्रीय मानकों पर प्रकाश डाला। उन्होंने खाद्य सुरक्षा के खाद्य सुरक्षा और गुणवत्ता आश्वासन कार्यक्रमों के प्रसार हेतु प्रमुख आश्वासन की मांग को भी स्वीकार किया।

सुश्री रीता तेवतिया, आईएएस (सेवानिवृत्त), अध्यक्ष, खाद्य सुरक्षा और मानक प्राधिकरण भारत, स्वास्थ्य और परिवार कल्याण मंत्रालय, भारत सरकार ने सम्मेलन में मुख्य समाधान नोट वितरित किये। मंच पर अन्य गणमान्य व्यक्ति, डॉ. मणीकम असैथम्बी एशियाई उत्पादकता संगठन, जापान थे जिन्होंने इस कार्यक्रम को आयोजित करने के लिए राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् भारत के प्रयासों की सराहना की और श्री अरुण कुमार झा, आईईएस, महानिदेशक, एनपीसी ने खाद्य प्रसंस्करण उद्योग के महत्व और सम्भावना और भारत में एनपीसी द्वारा निभाई गई उत्प्रेरक भूमिका पर जोर दिया।

4.3 राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के कार्य प्रदर्शन पर प्रकाश

निष्पादन हाईलाइट (2018-19)

30.79 करोड़ रू. (लेखा-परीक्षित)

एनपीसी गतिविधि राजस्व

164

परामर्श मूल्यांकन

134

प्रशिक्षण कार्यक्रम

3444

भागीदार

निष्पादन हाइलाइट्स - 2014-2019

(लीन विनिर्माण प्रतिस्पर्धा योजना)

लीन प्रबंधन के माध्यम से 143.78 करोड़ रू.की बचत

239 एलएमसीएसक्लस्टर का गठन

1900 एमएसएमई को कवर किया गया

415 जागरूकता

- **वर्ष2009-2013 के दौरान एलएमसीएसको सफल बनाने में मुख्य भूमिका**
- **एलएमसीएसने प्रक्रिया सुधार, परिचालन दक्षता और लाभप्रदता का नेतृत्व किया है; निम्नलिखित 7 प्रकार के अपशिष्ट की पहचान और उन्मूलन करएमएसएमईइकाइयों में उत्पादकता इन्टरवेंशन:**

- परिवहन
- माल सूची
- प्रस्ताव
- प्रतीक्षा
- अधिक उत्पादन
- अधिक प्रसंस्करण
- दोष

80 क्लस्टर (670 एमएसएमई)

क्लस्टर द्वारा योगदान = 4.39 करोड़ रू.।

एलएमसीएस योजना के अंतर्गत सरकार द्वारा योगदान =17.26करोड़ रू. प्रोदभूत बचत= 143.78 करोड़ रू.

प्रोदभूत क्षेत्रवार आर्थिक लाभ

इंजीनियरिंग और संबद्ध क्लस्टर (भारी / लाइट, फाउंड्री, मशीनिंग घटक, कास्टिंग घटक, विद्युत घटक, वाल्व और कॉक, शीट धातु / वेल्डिंग और संबंधित क्षेत्र शामिल हैं) = 52
कवर एमएसएमई = 435
एलएमसीएस क्लस्टर के लिए बचत = 87.80 करोड़ रू.

ऑटो क्षेत्र और संबद्ध क्लस्टर (ऑटोमोबाइल, मोटर वाहन घटक शामिल हैं) = 21
कवर एमएसएमई = 176
एलएमसीएसक्लस्टर के लिए बचत = 35.07 करोड़ रू.

खाद्य प्रसंस्करण क्लस्टर = 2
कवर एमएसएमई = 15
एलएमसीएस क्लस्टर के लिए बचत = 7.20 करोड़ रू.

अन्य श्रेणी क्लस्टर (गारमेंट्स, आयुर्वेदिक दवाएं, रत्न और आभूषण, हीरा प्रसंस्करण और मुद्रण शामिल हैं) = 5
कवर एमएसएमई = 44
एलएमसीएस क्लस्टर के लिए बचत = 13.71 करोड़ रू.

प्रगतिशीलता

सेवा पोर्टफोलियो के विस्तार के माध्यम से परामर्श और प्रशिक्षण गतिविधियों को बढ़ाने के लिए अन्य संगठनों / संस्थानों और उद्योग संघों के साथ सहयोग बढ़ाना।

डोमेन को विकसित करने में परामर्शदाता कौशल का उन्नयन, बाजार संचालित सक्षमताओं के साथ परामर्शदाता और कर्मचारियों को प्रेरित एवं संवर्धन करना

औद्योगिक उत्पादकता बढ़ाने और मान्यता और प्रोत्साहन प्रणाली के उत्तरवर्ती विकास के लिए प्राथमिक / इकाई स्तर के आंकड़ों के आधार पर विशिष्ट क्षेत्रवार उत्पादकता सूचकांक विकसित करना।

विभिन्न मंत्रालयों / विभागों / सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों / राज्य सरकारों आदि के लिए ज्ञान / सेवा प्रदाता वरियता हेतु प्रयत्न

अंतरराष्ट्रीय भागीदारी को बढ़ाकर और भविष्य की तत्परता के लिए रोडमैप विकसित करके वैश्विक स्तर पर वृद्धि

आईटी अवसंरचना और आईटी सक्षम प्रणाली और प्रक्रिया का उन्नयन

गुणवत्ता प्रबंधन के लिए उत्कृष्टता केंद्र स्थापित करना और उत्पादकता और गुणवत्ता के क्षेत्र में परामर्श, क्षमता निर्माण, कौशल विकास, समस्या समाधान और प्रमाणन जैसी सेवाएं प्रदान करना।

4.4 वर्ष 2018-19 के दौरान मुख्य अनुसंधान और परामर्शी परियोजनाओं की चयनित सूची

- ऊर्जा प्रबंधकों और ऊर्जा लेखा परीक्षकों के लिए राष्ट्रीय प्रमाणन परीक्षा
- प्रमाणित ऊर्जा प्रबंधकों और ऊर्जा लेखा परीक्षकों के लिए रिफ्रेशर कोर्स
- ओडिशा खनन निगम में एकीकृत प्रबंधन प्रणाली (आईएमएस) का कार्यान्वयन
- ओडिशा खनन निगम में एसए **8000** कार्यान्वयन
- एनटीपीसीके लिए फ्लाई ऐश के उपयोग और विपणन के लिए बाजार सर्वेक्षण
- ओडिशा खनन निगम के लिए सततता रिपोर्टपीडीपीयू, गांधीनगर में
- उत्पादकता प्रैक्टिशनर्स प्रमाण-पत्र पाठ्यक्रम
- एल एंड टी इलेक्ट्रिकल और ऑटोमेशन प्रभाग वडोदरा में सामग्री प्रवाह लागत लेखांकन [एमएफसीए] का कार्यान्वयन
- वातवा क्षेत्र, अहमदाबाद, गुजरात में स्प्रे ड्रायर्स की पर्याप्तता और निष्पादन का मूल्यांकन
- भारत सरकार के अल्पसंख्यक कार्य मंत्रालय के लिए नि: शुल्क कोचिंग और संबद्ध योजना की समवर्ती मॉनीटरिंग
- पर्यावरण, वन और जलवायु परिवर्तन मंत्रालय, भारत सरकार के लिए "खतरनाक पदार्थों के लिए प्रबंधन संरचना का सृजन"योजना के अंतर्गत विभिन्न अपशिष्ट और रसायन प्रबंधन नियमों के कार्यान्वयन के लिए क्षमता निर्माण कार्यक्रम।
- डीपीआईआईटी के लिए भारतीय फुटवियर, चमड़ा और सहायक सामान विकास कार्यक्रम (आईएफएलएडीपी) की मेगा लेदर फुटवियर और असेसरीज क्लस्टर (एमएलएफएसी) उप-योजना के अंतर्गत पीएमसी
- जीआईजेड दिल्ली में लॉरेंस रोड और मायापुरी के औद्योगिक क्षेत्रों में मौजूदा सीईटीपीएसके उन्नयन में सहायता
- बीईई, नई दिल्ली के लिए इमारतों की स्टार रेटिंग के लिए डेटा सत्यापनमद्रास रेस क्लब, गुइंडी में जनशक्ति मूल्यांकन अध्ययनके लिए सार्वजनिक जल वर्क्स और सीवरेज प्रणाली के लिए आईजीईए रिपोर्ट की तैयारी।
- ईईएसएल के लिए देश भर में स्थित एमएसएमई क्लस्टर में ऊर्जा दक्षता उपायों के कार्यान्वयन के लिए परियोजना प्रबंधन परामर्शदाता (पीएमसी)
- सीटीसीएन, बांग्लादेश के लिए ऊर्जा प्रबंधकों, प्रमाणित ऊर्जा लेखा परीक्षकों और बांग्लादेश में मान्यता प्राप्त / नामित ऊर्जा लेखा परीक्षकों की राष्ट्रीय प्रमाणन योजना विकसित करने में तकनीकी सहायता
- बीएसईएस-बीवाईपीएल में जनशक्ति मूल्यांकन और पुनर्गठन
- पूर्वोत्तरमें विभिन्न उद्योगों के लिए एनईआईआईपीपी **2007** के अनुसार निवेश मूल्यांकन
- एचईएमएम को किराए पर लेने और पूर्वी कोलफील्ड्स लिमिटेड के लिए कोयला / रेत परिवहन के लिए दरों की अनुसूची तैयार करना।
- इंटीग्रल कोच फैक्ट्री में फर्निशिंग प्रभाग में साइकिल समय में कटौती के लिए अध्ययन
- यूपी में बंद इकाइयों के लिए वास्तविक आधार पर पीईटीपीपर्याप्तमूल्यांकन
- फिलिप्स कार्बन ब्लैक लिमिटेड, कोच्चि, केरल में जनशक्ति मूल्यांकन
- टीटीके प्रेस्टीज लिमिटेड में मानक समय और जनशक्ति मूल्यांकन की गणना
- आरएसपीपीएल, बरेली (यूपी) में **5** एस और टीपीएम का कार्यान्वयन
- यूपीआरवीयूएनएल, ओबरा में थर्मोग्राफी अध्ययन

- आईबीए, मुंबई के लिए आईबीएसूचीबद्ध प्रिंटिंग प्रेस का निरीक्षण
- कोल इंडिया लिमिटेड में अध्याय **6** सीआईएल सीएमएम के अंतर्गत एस्केलेशन क्लॉज के अनुसार वृद्धि / विचलन फॉर्मूला का मूल्यांकन / पर्याप्त जाँच
- **5**-एस प्रमाणन लेखा परीक्षा
- एमईडीए, पुणे के लिए 13वाँ ईसी पुरस्कार मूल्यांकन
- अहमदाबाद मेगा क्लीन एसोसिएशन, अहमदाबाद के लिए साबरमती नदी में प्राप्त प्रदूषण भार के रूप में मूल्यांकन
- नॉर्दर्न कोलफील्ड्स लिमिटेड के लिए एसओआर अध्ययन का प्रतिपादन
- हिंडाल्को इंडस्ट्रीज लिमिटेड के लिए सुरक्षित लैंडफिल -**VIII** के निर्माण के दौरान परियोजना "पर्यवेक्षण"
- वेयरहाउसिंग विकास और विनियामक प्राधिकरण (डब्ल्यूडीआरए) के लिए किसान जागरूकता कार्यक्रमों (एफएपी) का प्रभाव मूल्यांकन अध्ययन
- पर्यटन मंत्रालय को **2014-15** से **2017-18** के दौरान गोल्फ पर्यटन को बढ़ावा देने के लिए प्रदत्त वित्तीय सहित योजना के दिशानिर्देशों का मूल्यांकन
- राष्ट्रीय जूट बोर्ड, कोलकाता के लिए बेहतर खेती और उन्नत रिट्रीटिंग एक्सरसाइज (जूट-आईसीएआर) पर पायलट प्रोजेक्ट का प्रभाव मूल्यांकन
- कृषि निदेशालय, उत्तर प्रदेश सरकार के लिए निम्न सुरंग पॉलीनेट और उच्च मूल्य वाली वनस्पति **(2016-17)** के उत्पादन में नर्सरी सीडिंग बढ़ाना।
- हीरो साइकिल्स लिमिटेड लुधियाना के उत्पादन मानदण्ड और जनशक्तिअध्ययन
- नाभा पावर लिमिटेड की ऊर्जा लेखा-परीक्षा

4.5 2018-19 के दौरान आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रमों की चयनित सूची

क्र. सं.	प्रशिक्षण कार्यक्रमों के शीर्षक	स्थान	कार्यक्रम की तारीख
	एआईपी चेन्नई		
1	समग्र प्रभावी उपकरण	होसुर	13 अप्रैल, 2018
2.	अपशिष्ट जल ट्रीटमेंट संयंत्रों (डब्ल्यूडब्ल्यूटीपीएस) और डब्ल्यूडब्ल्यूटीपी के संचालन और रखरखाव में प्रगति पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	चेन्नई	25-27 फरवरी, 2019
3.	स्मार्ट टेक्नोलॉजीज की एप्लीकेशन के लिए प्रदर्शन परियोजना पर एक दिवसीय कार्यशाला	चेन्नई	25 फरवरी, 2019
4	उत्पादकता सप्ताह समारोह 2018	चेन्नई	15 फरवरी, 2019
5	जेन्डर संवेदीकरण और यौन उत्पीड़न पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	चेन्नई	19 फरवरी, 2019
6	"बिक्री बल उत्पादकता" पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	चेन्नई	23-25 जनवरी, 2019

क्र. सं.	प्रशिक्षण कार्यक्रमों के शीर्षक	स्थान	कार्यक्रम की तारीख
7	"बॉयलरों के दक्ष संचालन और रख रखाव" सीबीबी के साथ एक दिवसीय कार्यशाला	चेन्नई	30 जनवरी, 2019
	क्षेत्रीय निदेशालय बैंगलोर		
8	बॉयलर का दक्षता प्रचालन और अनुरक्षण	बैंगलोर	14 दिसम्बर, 2018
9	भावी ऊर्जा प्रबंधक / ऊर्जा लेखा परीक्षा के लिए प्रारंभिक प्रशिक्षण पाठ्यक्रम पर 5 दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	बैंगलोर	03-07 सितम्बर, 2018
10	उत्पादकता और सततता के लिए सर्कुलर अर्थव्यवस्था पर कार्यशाला	बैंगलोर	15 फरवरी, 2019
11	विद्युत ऊर्जा प्रणालियों में ऊर्जा लेखा परीक्षा और संरक्षण पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	बैंगलोर	18-20 फरवरी, 2019
12	शॉप फ्लोर एक्ज़ेक्यूटिव्स के लिए लीन विनिर्माण	बैंगलोर	24-25 जनवरी, 2019
13	थर्मल यूटिलिटीज में ऊर्जा संरक्षण और लेखा परीक्षा	बैंगलोर	28-29 जनवरी, 2019
	क्षेत्रीय निदेशालय भुवनेश्वर		
14	ओडिशा में ईसीबीसी कार्यान्वयन	भुवनेश्वर	16जनवरी, 2019
15	एसडीए ओडिशा के लिए ऊर्जा दक्षता पर जागरूकता प्रशिक्षण	भुवनेश्वर	29 सितम्बर, 2018
16	सुरक्षा व्यवसायियों की चुनौतियां	चेन्नई	5 -7 सितम्बर, 18
17	एसडीए के लिए पीटीसी	भुवनेश्वर	6-11 सितम्बर, 2018
18	आईएफसीआईमें पीए और पीएसप्रभावशीलता	दिल्ली	14-15सितम्बर, 2018
19	क्यूईएस व्यवसायियों के लिए उपकरण और तकनीक	चेन्नई	19-20 सितम्बर, 2018
20	नेतृत्व और टीम निर्माण	भुवनेश्वर	8-10 अगस्त, 2018
21	हादसा दुर्घटना की जांच	चेन्नई	9-10 अगस्त, 2018
22	आईएसओ 50001 (ईएनएमएस) जागरूकता प्रशिक्षण कार्यक्रम	चेन्नई	20-21 अगस्त, 2018

क्र. सं.	प्रशिक्षण कार्यक्रमों के शीर्षक	स्थान	कार्यक्रम की तारीख
23	ईएनएमएस आंतरिक लेखा परीक्षक प्रशिक्षण	चेन्नई	30-31 अगस्त, 2018
24	सफल सेवानिवृत्ति योजना	कोडईकनाल	23-27 जुलाई, 2018
25	कार्य स्थल पर जेन्डर संवेदनशीलता और यौन उत्पीड़न की रोकथाम	चेन्नई	6-8 जून, 2018
26	सफलता की कहानियों के माध्यम से लीन प्रबंधन	चेन्नई	13-15 जून, 2018
27	आंतरिक क्यूएमएस लेखा-परीक्षा	चेन्नई	3-4 मई, 2018
28	व्यवहार आधारित सुरक्षा	गंगटोक	7-11 मई, 2018
29	आंतरिक क्यूएमएस लेखा-परीक्षा	पालकड	8-9 मई, 2018
30	ईपीएफ और एमपी अधिनियम 1952	हैदराबाद	19-20 अप्रैल, 2018
31	ऊर्जा दक्षता पर वित्तीय संस्थानों का क्षमता निर्माण	भुवनेश्वर	25-26 अप्रैल, 18
32	कार्य स्थल पर जेन्डर संवेदीकरण और यौन उत्पीड़न की रोकथाम	चेन्नई	20-22 फरवरी, 2019
33	संगठनात्मक निष्पादन में सुधार के लिए आधुनिक एमजीटी पद्धतियां	गोवा	7-11 जनवरी, 2019
34	ओडिशा में ईसीबीसी कार्यान्वयन	भुवनेश्वर	16 जनवरी, 2019
	क्षेत्रीय निदेशालय चंडीगढ़		
35	संगठनात्मक निष्पादन में सुधार के लिए आधुनिक एमजीटी पद्धतियां	गोवा	7-11 जनवरी, 2019
36	परिवर्तनकारी नेतृत्व	पोर्ट ब्लेयर	21-25 जनवरी, 2019
37	समय और तनाव एमजीटी संघर्ष एमजीटीऔर संवेगात्मक सूचना	गोवा	17-21 दिसम्बर,2018
38	अपशिष्ट प्रबंधन नियम, 2016	पानीपत	31 दिसम्बर,2018
39	प्रभावी कार्यालय एमजीटी और प्रशासनऔर निष्पादन एमजीटी	धर्मशाला	8-12 अक्टूबर,2018
40	सीसीएस नियम, नोटिंग और प्रारूपण और सतर्कता एमजीटी	गोवा	22-26 अक्टूबर, 2018
41	नेतृत्व, प्रबंधकीय और प्रशासनिक कौशल में सुधार	पुरी	9 -13 जुलाई, 2018

क्र. सं.	प्रशिक्षण कार्यक्रमों के शीर्षक	स्थान	कार्यक्रम की तारीख
42	दामोदर घाटी निगम के लिए आधुनिक कार्यालय प्रबंधन और आधुनिक परियोजना प्रबंधन	लेह	23 -27 जुलाई, 2018
43	छत्तीसगढ़ सरकार के वेट्स पैरा वेट्स के लिए एमडीपी	मनाली	3 -5 अप्रैल, 2018
44	आरटीआई और आधुनिक कार्यालय प्रबंधन	गंगटोक	21 -25 मई, 2018
45	संगठनात्मक निष्पादन में सुधार के लिए आधुनिक एमजीटी पद्धतियां	गोवा	7-11 जनवरी, 2019
46	परिवर्तनकारी नेतृत्व	पोर्ट ब्लेयर	**21-25** जनवरी, **2019**
	क्षेत्रीय निदेशालय गांधीनगर		
47	व्यवस्थित समस्या समाधान, संघर्ष संकल्प और परिवर्तनीय प्रबंधन	गोवा	17-21 दिसम्बर, 2018
48	ईएस, पीपीएस, पीए, पीएसऔर कार्यालय कर्मचारियों के लिए सचिवीय प्रभावकारिता	पोर्ट ब्लेयर	26-30/11/18
49	लीन कार्यालय, 5एसऔर उत्पादकता में सुधार पद्धतियों के साथ केन्द्रित प्रभावी कार्यालय प्रबंधन	काठमांडू	22-26 अक्टूबर, 2018
50	व्यवस्थित समस्या समाधान, संघर्ष समाधान और परिवर्तनीय प्रबंधन	गोवा	24-28 सितम्बर, 2018
51	ई-गवर्नेंस और आईसीटी के माध्यम से डिजिटल परिवर्तन	लेह (जेएंडके)	23-27 अगस्त, 2018
52	परिचालन निष्पादन पर ध्यान देकर निष्पादन उत्कृष्टता को बढ़ाना	काठमांडू	23-27 अप्रैल, 2018
53	ईएस, पीपीएस, पीए, पीएस और कार्यालय कर्मचारियों के लिए सचिवीय प्रभावशीलता पर उन्नत पाठ्यक्रम	गंगटोक	21-25 मई, 2018
54	परिचालन निष्पादन पर ध्यान देकर निष्पादन उत्कृष्टता को बढ़ाना	काठमांडू	23-27 अप्रैल, 2018
55	ईएस, पीपीएस, पीए, पीएस और कार्यालय कर्मचारियों के लिए सचिवीय प्रभावशीलता पर अग्रिम पाठ्यक्रम	गंगटोक	21-25 मई, 2018
56	परिचालन निष्पादन पर ध्यान देकर निष्पादन उत्कृष्टता को बढ़ाना	काठमांडू	23-27 अप्रैल, 2018

क्र. सं.	प्रशिक्षण कार्यक्रमों के शीर्षक	स्थान	कार्यक्रम की तारीख
57	सूचना का अधिकार अधिनियम (आरटीआई) हैंडलिंग उपकरण और प्रभावी कार्यालय प्रबंधन	कन्याकुमारी	11-15 फरवरी, 2019
58	परिचालन निष्पादन पर ध्यान देकर निष्पादन उत्कृष्टता को बढ़ाना	जयपुर	21-25 जनवरी, 2019
	क्षेत्रीय निदेशालय गुवाहाटी		
59	सक्षमके अंतर्गत ओआईएल के कर्मचारियों के लिए आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	जयपुर	28-2 नवम्बर, 2018
60	सक्षमके अंतर्गत ओआईएल के कर्मचारियों के लिए आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	कोलकाता	26-31 अगस्त, 2018
61	सक्षमके अंतर्गत ओआईएल के कर्मचारियों के लिए आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	पुरी	29-03 अगस्त, 2018
62	आईएसओ 9001 और आईएसओ 14001 जागरूकता पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	गुवाहाटी	16 – 20 जुलाई, 2018
63	"दिव्यांग प्लैसशिप कार्यक्रम के अंतर्गत ओआईएल के कर्मचारियों के लिए साफ्ट कौशल" पर गैर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	दुलियाजान	03-4 मई, 2018
64	फोस्टाक के अंतर्गत खाद्य सुरक्षा "उन्नत विनिर्माण स्तर - 2" पर प्रशिक्षण	गुवाहाटी	21 मई, 2018
65	सक्षमके अंतर्गत ओआईएल के कर्मचारियों के लिए आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	जोधपुर	3 – 8 फरवरी, 2019
	क्षेत्रीय निदेशालय जयपुर		
66	प्रशिक्षण प्रभाग, मुख्यालय के सार्वजनिक उद्यम विभाग के लिए प्रबंधन विकास कार्यक्रम	मुम्बई	24-28 दिसम्बर, 2018
	क्षेत्रीय निदेशालय कानपुर		
67	"निष्पादन प्रबंधन और 3`पी-पी क्यू एच मॉडल"	गोवा	17-21 दिसम्बर, 2018
68	कार्यकारी सचिवों, पीए, पीएस और कार्यालय कर्मचारियों के लिए आधुनिक कार्यालय प्रबंधन	गोवा	26-30 दिसम्बर, 2018
69	बॉयलर कार्यशाला	आगरा	20 दिसम्बर, 2018

क्र. सं.	प्रशिक्षण कार्यक्रमों के शीर्षक	स्थान	कार्यक्रम की तारीख
70	मनोवृत्ति परिवर्तन के माध्यम से कार्य संस्कृति विकसित करना	नैनीताल	22-26 अक्टूबर, 2018
71	पी क्यू एच मॉडल के माध्यम से तनाव और समय प्रबंधन	गंगटोक	02 जुलाई, 2018
72	कानपुर में "स्पेयर पार्ट्स प्रबंधन" पर गैर आवासीय कार्यक्रम	कानपुर	01 फरवरी, 2019
73	काजीरंगा में "कार्यकारी सचिवों, पीए, पीएस और कार्यालय कर्मचारियों के लिए निष्पादन प्रबंधन" पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	काजीरंगा	04-08 फरवरी, 2019
74	गोवा में "भारत में डिजाइनिंग ऊर्जा दक्षता निर्माण के प्रायोगिक तरीके" पर आवासीय/गैर-आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	गोवा	02-05जनवरी, 2019
	क्षेत्रीय निदेशालय कोलकाता		
75	आईआर थर्मोग्राफी पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	आईओसीएल, पानीपत	30-31 नवम्बर, 18
76	विनिर्माण वातावरण में दक्षताओं का विकास करना	एसपीएमसीआईएल, अलीपुर	10 अक्टूबर, 2018
77	ऊर्जा लेखा परीक्षकों और ऊर्जा प्रबंधकों के लिए 5 दिन का पीटीसी कार्यक्रम	कोलकाता	27-31अगस्त, 2018
78	ऊर्जा प्रबंधन, संरक्षण और लेखा परीक्षा पर 5 दिवसीय गहन प्रशिक्षण कार्यक्रम	नूवोको लि. जमशेदपुर (पूर्व में लाफार्ज सीमेंट)	21-25 मई, 2018
79	रेलवे व्हील प्लांट, बेला में आईएसओ 9001: 2015 और आईएसओ 14001: 2015 पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	रेलवे व्हील प्लांट, बेला	8-12 मई, 2018
80	राष्ट्रीय उत्पादकता सप्ताह समारोह 2019 पर एक दिवसीय कार्यशाला का आयोजन	कोलकाता	12 फरवरी, 2019
81	क्षेत्रीय बॉयलर कार्यशाला का संचालन	कोलकाता	22 जनवरी, 2019
	क्षेत्रीय निदेशालय मुंबई		
82	संभावित ईएम / ईएएस के लिए पीटीसी	मुंबई	27-31अगस्त, 2018
83	भारतीय रेलवे के विद्युत अधिकारियों के लिए ऊर्जा लेखापरीक्षा पर इनकंपनी कार्यक्रम	आइरिन, नासिक	11-22 फरवरी, 2019

क्र. सं.	प्रशिक्षण कार्यक्रमों के शीर्षक	स्थान	कार्यक्रम की तारीख
	क्षेत्रीय निदेशालय दिल्ली		
84	निष्पादन उत्कृष्टता के लिए नेतृत्व और टीम कार्य	गोवा	10-14 दिसम्बर, 2018
85	प्रभावी कार्यालय प्रबंधन और आरटीआई	कन्याकूमारी	19-23 नवम्बर, 2018
86	19 वीं राष्ट्रीय प्रमाणन परीक्षा में बैठने वाले उम्मीदवारों के लिए प्रारंभिक प्रशिक्षण कार्यक्रम	एनपीसी सम्मेलन हॉल दिल्ली	27- 31अगस्त, 2018
87	6 अपशिष्ट प्रबंधन नियमों पर क्षमता निर्माण कार्यक्रम	पुणे	6 जून, 2018
88	निष्पादन उत्कृष्टता के लिए नेतृत्व और टीम कार्य	मनाली	14-18मई, 2018
89	कार्य जीवन संतुलन और तनाव प्रबंधन	कोडईकनाल	11-15 जून, 2018
90	6 अपशिष्ट प्रबंधन नियमों पर क्षमता निर्माण कार्यक्रम	तिरुचिरापल्ली	22 मई, 2018
91	6 अपशिष्ट प्रबंधन नियमों पर क्षमता निर्माण कार्यक्रम	पणजी	15 मई, 2018
92	6 अपशिष्ट प्रबंधन नियमों पर क्षमता निर्माण कार्यक्रम	दुर्ग	11मई, 2018
93	6 अपशिष्ट प्रबंधन नियमों पर क्षमता निर्माण कार्यक्रम	मदुरै	4 मई, 2018
94	संगठन उत्कृष्टता के लिए नवप्रवर्तन और परिवर्तन प्रबंधन	पोर्ट ब्लेयर	29-1फरवरी, 2019
95	प्रभावी कार्यालय प्रबंधन और आरटीआई	पोर्ट ब्लेयर	04-08 फरवरी, 2019
	मुख्यालय		
96	ज्ञान प्रबंधन के माध्यम से नवप्रवर्तन और रचनात्मकता	पोर्ट ब्लेयर	2-7 दिसम्बर, 2018
97	आरटीआई के माध्यम से सुशासन और पारदर्शिता	पोर्ट ब्लेयर	8-12 दिसम्बर, 2018
98	ई-गवर्नेंस के माध्यम से डिजिटल परिवर्तन	गोवा	17-21 दिसम्बर, 2018
99	एशियाई उत्पादकता संगठन (वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग प्रभार)	एनपीसी, मुख्यालय	03-06 दिसम्बर, 2018
100	एशियाई उत्पादकता संगठन (वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग प्रभार)	एनपीसी, मुख्यालय	17-20 दिसम्बर, 2018

क्र. सं.	प्रशिक्षण कार्यक्रमों के शीर्षक	स्थान	कार्यक्रम की तारीख
101	प्रभावी कार्यालय प्रशासन और वित्तीय प्रबंधन	कोवलम, केरल	10-14 दिसम्बर, 2018
102	आरटीआई के माध्यम से सुशासन और पारदर्शिता	पोर्ट ब्लेयर	12-16 नवम्बर, 2018
103	आरटीआई के माध्यम से सुशासन और पारदर्शिता	पोर्ट ब्लेयर	17-21 नवम्बर, 2018
104	एशियाई उत्पादकता संगठन (वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग प्रभार)	एनपीसी, मुख्यालय	27-30 नवम्बर, 2018
105	संघर्ष समाधान और रणनीतिक वित्तीय प्रबंधन	पोर्ट ब्लेयर, अंडमान और निकोबारद्वीप	19-23 नवम्बर, 2018
106	परियोजना प्रबंधन, मॉनीटरिंग और मूल्यांकन	गंगटोक, सिक्किम	08-12 अक्टूबर, 2018
107	"टीम निर्माण और नेतृत्व कौशल" पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	जैसलमेर	24-28 सितम्बर, 2018
108	प्रभावी कार्यालय प्रशासन और वित्तीय प्रबंधन	खजुराहो, मध्य प्रदेश	27-31 अगस्त, 2018
109	4 बैचों में एजी-II के पद हेतु सहायक ग्रेड-II का प्रशिक्षण कार्यक्रम संवर्धन	दिल्ली	9-13 अप्रैल, 16-20 अप्रैल, 23-27 अप्रैल, 14-18 मई, 2018
110	आईसीटी के माध्यम से संगठनात्मक उत्पादकता बढ़ाना	मुन्नार	16 -20 जुलाई, 2018
111	प्रभावी कार्यालय प्रशासन और वित्तीय प्रबंधन	सिक्किम	07-11 मई, 2018
112	संगठनात्मक उत्कृष्टता के लिए निष्पादन और वित्तीय प्रबंधन	मुन्नार, केरल	18 -22 फरवरी, 2019
113	सरकारी निष्पादन ड्राइविंग में आईसीटी की भूमिका	पोर्ट ब्लेयर	14-18 जनवरी, 2019
114	संगठनात्मक उत्कृष्टता निर्माण फोकसः आईटी और एचआर सिनर्जी	मुन्नार	28-01 फरवरी, 2019
115	परियोजना प्रबंधन, मॉनीटरिंग और मूल्यांकन	पोर्ट ब्लेयर, अंडमान और निकोबार द्वीप समूह	7-11 जनवरी, 2019

4.6 वर्ष 2018-19 के दौरान 110वीं शासी निकाय की बैठक आयोजित की गई

29 जनवरी **2019** को एनपीसी कॉन्फ्रेंस हॉल नई दिल्ली में आयोजित **110**वीं शासी निकाय की बैठक और महानिदेशक एनपीसी ने अपनी रिपोर्ट प्रस्तुत की और शासी निकाय सदस्यों को बताया कि पिछले तीन वित्तीय वर्षों के दौरान, एनपीसी ने **200** से अधिक परियोजनाओं/ असाइनमेंट में अपनी परामर्श सेवाएं प्रदान करके देश के उद्योगों की सेवा की है और **300** से अधिक क्षमता निर्माण कार्यक्रमों के माध्यम से **10000** से अधिक अधिकारियों के कौशल को बढ़ाने में मदद की है। पिछले **3** वर्षों में **151** से **135** के घटते परामर्शदाताओं की संख्या के बावजूद प्रति परामर्शदाता राजस्व में औसतन **7%** की वृद्धि हुई है।

इस बैठक में **109** वीं शासी निकाय की बैठक के कार्यवृत्त की पुष्टि की गई और वर्ष **2015-16, 2016-17** और **2017-18** के लिए वार्षिक रिपोर्ट और वार्षिक लेखाओं के अलावा, भावी कुछ अन्य पहल भी शासी निकाय के सदस्यों द्वारा नोट की गई जैसे:

i. अगले **3** वर्षों में चरणबद्ध रूप से एनपीसी अधिकारियों और महत्वपूर्ण कर्मचारियों की भर्ती।

ii. एनपीसी कर्मचारियों के क्षमता निर्माण के लिए प्रशिक्षण नीति का विकास

iii. कार्यालय में कम कागज और कार्य कुशलता सुधारने के लिए ई-ऑफिस का कार्यान्वयन और सूचना प्रौद्योगिकी के बुनियादी ढांचे का उन्नयन।

iv. आउटरीच बढ़ाने के लिए विभिन्न संगठनों के साथ समझौता ज्ञापन करना।

v. एनपीसी द्वारा डीपीआईआईटी के लिए ईओडीबी वर्टिकल की स्थापना।

vi. उद्योग के लिए सरकारी पहल की भांति उद्योग **4.0** के लिए सूचना प्रौद्योगिकी पर उत्कृष्टता केंद्र की गतिविधियों को बढ़ाना। (विनिर्माण और सेवा क्षेत्र)

अध्यक्ष, एनपीसी और सचिव-डीपीआईआईटी ने अपनी विशेष टिप्पणी में एनपीसी की पहलों की सराहना की और एनपीसी को सलाह दी कि वे देश में एमएसएमई की उत्पादकता और प्रतिस्पर्धात्मकता में सुधार करने पर ध्यान दें क्योंकि वे आर्थिक विकास के प्रमुख योगदानकर्ता हैं।

उन्होंने इस बात पर भी जोर दिया कि उद्योग **I4.0** आज के परिदृश्य में वृद्धि के लिए छलांग लगाने वाला अवसर है, इसलिए एनपीसी को उत्पादकता में सुधार और रोजगार सृजन पर ध्यान केंद्रित करते हुए एमएसएमई में **I4.0** संकल्पनाओं के कार्यान्वयन पर ध्यान केंद्रित करना चाहिए। अध्यक्ष ने इस तरह की पहल में सरकार की सहायता का आश्वासन भी दिया।

स्वतंत्र लेखा- परीक्षक के प्रतिवेदन से संबंधित अनुबंध "क"

(दिनांक 31 मार्च, 2019 को समाप्त हुए वर्ष से संबंधित वित्तीय विवरण के सम्बन्ध में कंपनी के सदस्यों हेतु हमारे प्रतिवेदन में संदर्भित अनुलग्नक)

वित्तीय विवरण के लेखा-परीक्षण के लिए उत्तरदायित्व

एकल भारतीय लेखांकन मानक (एस ए) के अनुसार लेखा-परीक्षण के भाग के रूप में, हमने पूरे लेखा-परीक्षण में पेशेवर निर्धारण को अपनाया है तथा साथ ही पेशेवर संशय को भी बरक़रार रखा है। साथ ही :

- हम वित्तीय विवरणों के महत्वपूर्ण मिथ्याकथनों, चाहे वे कपटपूर्ण अथवा त्रुटिपूर्ण हों, के जोखिमों की पहचान कर उनका मूल्यांकन करते हैं; ऐसे जोखिमों के अनुसार लेखा-परीक्षण की प्रक्रियाओं को डिज़ाइन, और उनका निष्पादन करते हैं, और वह लेखा-परीक्षण साक्ष्य हासिल करते हैं जो हमारी राय के आधार के लिए पर्याप्त और समुचित हो । किसी कपट से उपज़ने वाले महत्वपूर्ण मिथ्याकथन की पड़ताल न कर पाने का जोख़िम किसी त्रुटि से उपज़ने वाले जोख़िम की तुलना में ज्यादा बड़ा होता है क्योंकि कपट में मिलीभगत,जालसाज़ी,इरादतन चूक,गलतबयानी, या आतंरिक नियंत्रण की अवहेलना का तत्व हो सकता है।

- परिस्थितियों के अनुसार उचित लेखा-परीक्षणों को डिज़ाइन करने हेतु लेखा-परीक्षा संबंधी प्रासंगिक आतंरिक नियंत्रण की समझ विकसित करना। कम्पनी अधिनियम, 2013 की धारा 143(3)(□) के अंतर्गत यह राय देना भी हमारी जिम्मेदारी है कि क्या कम्पनी के पास पर्याप्त आतंरिक वित्तीय नियंत्रण प्रणाली विद्यमान है और क्या ये नियंत्रण असरदार ढंग से काम कर रहे हैं।

- प्रयोग में लायी जा रही लेखांकन नीतियों की उपयुक्तता का मूल्यांकन, और लेखांकन आकलनों के औचित्य,तथा प्रबंधन द्वारा इस सम्बन्ध में किये गए प्रकटनों को जानना ।

- लेखांकन के सुनाम प्रतिष्ठान (गोइंग कंसर्न) आधार का प्रबंधन द्वारा इस्तेमाल किये जाने के औचित्य पर निष्कर्ष निकालना, तथा प्राप्त लेखा साक्ष्य के आधार पर यह देखना कि क्या घटनाओं अथवा शर्तों से जुड़ी वस्तुगत अनिश्चितता, कम्पनी के बतौर सुनाम प्रतिष्ठान(गोइंग कंसर्न) बने रहने के बारे में उल्लेखनीय संशय उत्पन्न करती है ; यदि निष्कर्ष ऐसा हो तो हमारी जिम्मेदारी है कि वित्तीय विवरणों के संबधित प्रकटनों के बारे में हमारे लेखा-परीक्षण प्रतिवेदन में इस ओर ध्यान आकर्षित किया जाए, और प्रकटन अपर्याप्त हो तो हम अपनी राय में बदलाव करें । हमारे निष्कर्ष लेखा परीक्षक के रिपोर्ट की तारीख़ तक प्राप्त साक्ष्य पर आधारित होते हैं । तथापि हो सकता है कि भविष्य की घटनाएँ या स्थितियां कम्पनी को बतौर गोइंग कंसर्न बना न रहने दे । प्रकटन सहित वित्तीय विवरणों की समग्र प्रस्तुति, उसकी संरचना तथा सामग्री का मूल्यांकन करना, और यह देखना कि क्या वित्तीय विवरण उल्लिखित कारोबार तथा घटनाक्रम को उस तरीके से प्रस्तुत करता है जो उसकी सही तस्वीर हो।

  वित्तीय विवरणों में मिथ्याकथन का संभावित आयाम होता है जो व्यैक्तिक या सकल रूप में यह संभावना रखता है कि वित्तीय विवरणों के किसी विवेकशील प्रयोक्ता के आर्थिक फैसले इससे प्रभावित हो सकते हैं । हम :

(□) अपने कार्य की परिधि के योजना निर्माण,और अपने कार्य के परिणाम के मूल्यांकन ;

(□□) वित्तीय विवरणों में किसी चिह्नित मिथ्याकथन के प्रभाव के मूल्यांकन में;

मात्रात्मक तथा गुणात्मक घटकों पर विचार करते हैं ।

हम शासन से जुड़े प्राधिकारी को अन्य बातों के साथ-साथ लेखा परीक्षण के नियोजित कार्यक्षेत्र और समय के साथ साथ अपने परीक्षण के निष्कर्षों के बारे में भी बतलाते हैं ,और इनमे किसी ऐसी महत्वपूर्ण खामी का भी जिक्र होता है जो परीक्षण में सामने आती है ।

साथ ही, हम शासन से जुड़े प्राधिकारी को इस आशय का एक विवरण भी प्रदान करते है कि हमने स्वतंत्रता संबंधी

नीतिपरक जरूरतों का अनुपालन किया है , और उन्हें उन सभी संबंधों और अन्य बातों, जिनसे हमारी स्वतंत्रता को लेकर संशय हो ,तथा मान्य होने की दशा में संबंधित एहतियात के बारे में भी बताया जाता है ।

शासन से जुड़े प्राधिकारी को प्रेषण के जरिए हम यह बताते हैं कि चालू अवधि के वित्तीय विवरण के परीक्षण में सबसे उल्लेखनीय क्या है, और वे प्रमुख परीक्षण सामग्री हैं । जब तक किसी विधि अथवा विनियमन ऐसे किसी सार्वजनिक प्रकटन को निषिद्ध न करता हो तो हम अपनी रिपोर्ट में इन तथ्यों का उल्लेख करते हैं। अथवा किसी अत्यधिक विरल स्थिति में हम ऐसे किसी तथ्य का अपने रिपोर्ट में जिक्र न करने का निर्णय लेते है जिसका लोक हित से जुड़े लाभों पर प्रभाव पड़ सकता है।

कृते गोपाल चोपड़ा एंड एसोसिएट्स
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं . 010578एन
हस्ता . /
मोहनीश तरनेजा
साझेदार
सदस्यता सं . 087758
यू डी आई एन : 19087758AAAAAJ9204
दिनांक : 11 जुलाई 2019
स्थानः नई दिल्ली

स्वतंत्र लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट के लिए अनुलग्नक "ग"

(दिनांक 31 मार्च, 2019 को समाप्त हुए वर्ष से संबंधित वित्तीय विवरण के सम्बन्ध में कंपनी के सदस्यों हेतु हमारे प्रतिवेदन में संदर्भित अनुलग्नक)

i. कम्पनी की अचल परिसंपत्तियों के संबंध में :

क) कम्पनी ने अचल परिसंपत्तियों के मात्रात्मक विवरण और स्थिति सहित विवरणों को पूर्ण रूप से दर्शाने वाले दस्तावेजों के रिकॉर्ड को उचित रूप से रखा है ।

ख) कम्पनी द्वारा अचल परिसंपत्तियों के सभी वस्तुओं को चरणबद्ध तरीके से सत्यापित करने का कार्यक्रम निर्धारित किया गया है जो कम्पनी के आकार तथा इसके परिसंपत्तियों की प्रकृति को देखते हुए हमारी राय में उचित है। कार्यक्रम के अनुसार प्रबंधन ने वर्ष के दौरान कतिपय अचल परिसंपत्तियों का भौतिक सत्यापन किया । हमें दी गयी सूचना तथा स्पष्टीकरण के अनुसार, उक्त सत्यापन में कोई विसंगति नहीं पायी गयी है ।

ग) अचल परिसंपत्तियों में सिला सिन्दपुरी घोपा मौजा गुवाहाटी के अंतर्गत ग्राम नुमालिजलाह में डाग सं 305(पीटी) के दायरे में आने वाली रू.45,00,469 /- कीमत की 3 बीघा जमीन शामिल है ,जिसके लिए कम्पनी को असम सरकार, उपायुक्त कामरूप कार्यालय,अमीनगांव (निपटान शाखा)से आवंटन पत्र/ कब्जेदारी पत्र प्राप्त हुआ है । जैसा कि हमें सूचित किया गया है कि इस पूर्ण स्वामित्व/पट्टे वाली भूमि के लिए कम्पनी का स्पष्ट स्वत्व विलेख सुनिश्चित करने के लिए किसी अन्य दस्तावेज की आवश्यकता नहीं है ।

II. यह कम्पनी परियोजना प्रबंधन सेवा के व्यवसाय में है । अत: इसके पास कोई भौतिक माल सूची नहीं है । इसलिए आदेश के खंड 3 (II) के तहत रिपोर्टिंग इस कम्पनी पर लागू नहीं होती ।

III. हमें दी गयी सूचना और स्पष्टीकरण के अनुसार, कम्पनी ने कम्पनी अधिनियम, 2013 (तत्पश्चात' अधिनियम") की धारा 189 के तहत रखे गए रजिस्टर में दर्ज कंपनियों और पक्षों को कोई ऋण प्रदान नहीं किया है । इसलिए आदेश के खंड 3 (III) के तहत रिपोर्टिंग इस कम्पनी पर लागू नहीं होती ।

Iv. कम्पनी ने अपने किसी भी निदेशक ,और ना ही अधिनियम की धारा 186 के तहत आने वाले किसी पक्ष को कोई ऋण, गारंटी अथवा निवेश दिया है । इसलिए आदेश के खंड 3 (Iv) के तहत रिपोर्टिंग इस कम्पनी पर लागू नहीं होती ।

v. कम्पनी ने वर्ष के दौरान अधिनियम की धारा 73 से 76 के तहत कोई भी जमा नहीं लिया है ,और इसके पास 31 मार्च,2019 तक कोई बेदावे वाला जमा नहीं है । इसलिए आदेश के खंड 3 (v) के तहत रिपोर्टिंग इस कम्पनी पर लागू नहीं होती ।

vi. कम्पनी द्वारा किए जा रहे व्यवसाय के लिए केंद्र सरकार ने कम्पनी अधिनियम,2013 की धारा148(1) के तहत लागत रिकॉर्ड का अनुरक्षण निर्धारित नहीं किया है । इसलिए आदेश के खंड 3 (vI) के तहत रिपोर्टिंग इस कम्पनी पर लागू नहीं होती ।

vII. सांविधिक रूप से देय राशि के संबंध में, हमें दी गयी सूचना तथा स्पष्टीकरण के अनुसार :

1. कम्पनी इस पर लगने वाले ,और समुचित प्राधिकारियों को देय विवादरहित सांविधिक देय राशि सहित भविष्य निधि, कर्मचारी राज्य बीमा ,आयकर, माल और सेवा कर,सीमा शुल्क,उपकर तथा अन्य देय राशि का सामान्यतया भुगतान करती रहती है ।

2. 31मार्च,2019 तक, देय तिथि से छह महीने की अवधि से अधिक की दशा वाला सांविधिक देय राशि सहित भविष्य निधि, कर्मचारी राज्य बीमा ,आयकर, माल और सेवा कर,सीमा शुल्क,उपकर तथा अन्य किसी भी विवादरहित देय राशि का बकाया न था ।

3. हमें दी गयी सूचना तथा स्पष्टीकरण के अनुसार, सांविधिक रूप से देय राशि के संबंध में कोई भी महत्वपूर्ण विवाद नहीं है ।

viii. कम्पनी ने वर्ष के दौरान किसी भी वित्तीय संस्थान,बैंक,सरकार या डिबेंचर धारक से कोई भी ऋण या उधार नहीं लिया है । इसलिए आदेश का पैरा 3 (viii) इस कम्पनी पर लागू नहीं होता ।

viii. कम्पनी ने वर्ष के दौरान प्रारंभिक सार्वजनिक ऑफर (आई पी ओ) या किसी और सार्वजनिक ऑफर (जिसमे डेट भी शामिल है)या सावधि ऋण के जरिए कोई धन नहीं जुटाया ।

इसलिए आदेश का पैरा 3 (Ix) इस कम्पनी पर लागू नहीं होता ।

x. हमें दी गयी सूचना तथा स्पष्टीकरण के अनुसार, वर्ष के दौरान कम्पनी या कम्पनी के अधिकारियों या कर्मचारियों द्वारा कोई कपटपूर्ण कार्य किए जाने का प्रकरण प्रकाश में नहीं आया है ।

xI. हमें दी गयी सूचना तथा स्पष्टीकरण के अनुसार, कम्पनी ने कम्पनी अधिनियम,2013 की धारा197 के साथ पढ़े जाने वाली अनुसूची v के प्रावधानों द्वारा अपेक्षित अनुमोदनों के अनुसार ही प्रबंधकीय पारिश्रमिक का भुगतान किया है ।

xII. हमारी राय में, और हमें दी गयी सूचना तथा स्पष्टीकरण के अनुसार, कम्पनी एक निधि कम्पनी नहीं है ।अतः आदेश का पैरा 3 (xII) इस कम्पनी पर लागू नहीं होता ।

xIII. हमारी राय में,और हमें दी गयी सूचना तथा स्पष्टीकरण के अनुसार,कम्पनी द्वारा संबधित पक्षों के साथ किये गए लेनदेन कम्पनी अधिनियम 2013 की धारा 177 और 188 का अनुपालन करते हैं, और कम्पनी ने मान्य लेखांकन मानकों का अनुपालन कर अपने वित्तीय विवरणों में ऐसे सभी लेनदेन को समुचित रूप से घोषित किया है ।

xiv. हमें दी गयी सूचना तथा स्पष्टीकरण के अनुसार,और हमारे द्वारा कम्पनी के रिकॉर्ड के परीक्षण के आधार पर यह स्पष्ट है कि कम्पनी ने वर्ष के दौरान शेयरों का न कोई प्राथमिकता आधारित आवंटन अथवा न ही पूर्णतः या आंशिक रूप से परिवर्तनीय डिबेंचरों का न कोई निजी हस्तांतरण किया है । तथापि कम्पनी ने भारत सरकार को भारतीय रूपए 10/- के आधार पर भारतीय रूपए 2 करोड़ (प्रत्येक) के मूल्य का 20,00,000 इक्विटी शेयर 1:1 बोनस निर्गम के रूप में जारी किया है । साथ ही, भारत सरकार को भारतीय रूपए 10/- के आधार पर भारतीय रूपए 99 करोड़ के मूल्य के 9.9 करोड़ का इक्विटी शेयर राइट्स शेयर के रूप में जारी किया गया है ।

xv. हमें दी गयी सूचना तथा स्पष्टीकरण के अनुसार,और हमारे द्वारा कम्पनी के रिकॉर्ड के परीक्षण के आधार पर यह स्पष्ट है कि कम्पनी ने वर्ष के दौरान निदेशकों अथवा संबंधित व्यक्तियों के साथ कोई गैर-नकदी लेनदेन नहीं किया है । अतः आदेश का पैरा 3 (xv) इस कम्पनी पर लागू नहीं होता ।

xvI. कम्पनी को भारतीय रिज़र्व बैंक अधिनियम,1934 की धारा 45-Iए के तहत पंजीकरण करने की आवश्यकता नहीं है ।

कृते गोपाल चोपड़ा एंड एसोसिएट्स

सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं . 010578एन
हस्ता . /
मोहनीश तरनेजा
साझेदार
सदस्यता सं . 087758
यू डी आई एन : 19087758AAAAAJ9204

दिनांक : 11 जुलाई 2019
स्थानः नई दिल्ली

अनुबंध-I

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष के लिए राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के लेखों के संबंध में हमारी रिपोर्ट के अनुबंध-I में वर्णित हैः-

1. **स्थायी परिसम्पतियाः-**

i) संशोधित जीआरएफ प्रारुप में स्थायी परिसम्पत्तियों का रजिस्टर एचओ में दो भाग में उपलब्ध है उदाहरणार्थ दिनांक 17-10-2005 से पूर्व और दिनांक 17-10-2005 से। पिछली लेखापरीक्षा रिपोर्ट के अनुसार, यह पाया गया था कि पूर्ववर्ती वर्षों में कुछ स्थायी परिसम्पत्तियों का निपटान किया गया था परंतु गलती से विक्रय से प्राप्त् आय को गलती से आय-व्यय खाते में प्राप्तियों के रुप में दर्ज कर लिया गया बल्कि इसे बिक्री की गई परिसम्पत्तियों की लागत में क्रेडिट किया जाना था और अनुमानित मूल्य को घटाकर शेष राशि को बट्टे खाते में लिखना था। मैंने बताया था कि यह भी सूचना दी गई कि इससे ग्रॉस नेट ब्लॉक में केवल थोड़ा सा ही अंतर आएगा जिसका समुचित प्रक्रिया के माध्यम से समायोजन किया जा सकता है। मेरी राय में उक्त पुरानी स्थायी परिसम्पत्तियों का समायोजन/मिलान करने के लिए ठोस कदम उठाए जाने चाहिए। {कृपया ख (iv) खातों के नोट का संदर्भ लें}

ii) वित्त वर्ष 2018-19 के दौरान, वास्तविक सत्यापन और किए गए बुक रिकार्डों के बीच इन स्थायी परिसम्पत्तियों का एचओ और आरडी के बीच मिलान नहीं किया गया था, स्थायी परिसम्पत्तियों की कमी/हटाए जाने/ नॉनवकिंर्ग के वित्तीय प्रभावों के परिणामों का मूल्यांकन नहीं किया जा सकेगा, जिससे दिनांक 31.03.2019 को परिषद के कार्यों से हुई आय पर प्रभाव पड़ेगा। {कृपया ख (v) खातों के नोट का संदर्भ लें}

2. **प्रावधान**

इस वर्ष के दौरान परिषद ने शासी निकाय की अनुपस्थिति में परिषद/सरकार के निदेश/ न्यायलयीन आदेश के अनुमोदन से 4,46,76,989 रु. (वित्त मंत्रालय, व्यय विभाग के कार्यान्वयन के परिणामस्वरुप कर्मचारियों की एकबारगी वेतनवृद्धि के बकाए के भुगतान के रुप में) का प्रावधान किया है। हमारी राय में, इस वर्ष के दौरान परिषद की आय में 4,46,76,989 रु कमी आई, वर्तमान दायित्वों में बढ़त हुई चूंकि यह प्रावधान 6 वर्ष पुराने परिपत्र के कारण किया गया जो कि इस वर्ष के दौरान किसी बड़े घटनाक्रम/ निदेश के बिना किया गया। {कृपया खातों के नोट ग (iv) का संदर्भ लें}

3. **विविध ऋणदाता**

31-03-2019 की स्थिति अनुसार विभिन्न ऋणदाताओं का 469.70 लाख रु.(पीवाई- 468.16 लाख रु.) का बकाया था जिनमें 117.54 लाख रु. (पीवाई- 112.06 लाख रु.) का विविध ऋण तीन वर्ष से अधिक की अवधि से लंबित था, इस ऋण के लिए परिषद ने दिनांक 31-03-2019 को 117.54 लाख रु. संदेहास्पद ऋणों का प्रावधान किया था। {कृपया खातों के नोट का संदर्भ लें}

4. **वैंडरों/पार्टियों से अग्रिम**

बैंक खाता (9207) में 10,26,016 रु. की राशि पूर्व वित्त वर्ष 2018-19 की प्रतीत होती है, इसे एचओ में रखा गया है परंतु 31.03.2019 तक इसका पता नहीं लगाया गया है। इसके अतिरिक्त, 29,22,840 रु. (एचओ 19,91,829 आरएमजी 9,31,011 रु.) बैंक खाते में प्राप्त किया गया, इसे दिनांक 31.03.2019 को वैंडर अग्रिम के शीर्ष में रखा गया। हमारे दृष्टिकोण से या तो उपरोक्त राशि के विभिन्न भुगतान नहीं किए गए, ऋणों से अथवा इन पाटिर्यों के बिल भुगतान के लिए मांगे नहीं गए हैं जिनसे अज्ञात राशि प्राप्त की गई है। पहचान नहीं हो पाने की वजह से संभव है कि या तो दिंनाक 31.03.2019 की स्थिति अनुसा बकाए के ऋणदाताओं ने ज्यादा अजिर्त कर लिया है या दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार इनकी आय में इस सीमा तक की कमी आई है। {कृपया खातों के नोट एच का संदर्भ लें}

5. दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्तपोषित परियोजना खातों में वसूली हेतु लंबित कुल डेबिट बैंलेस 8.05 लाख रु. है (पीवाई- 33.56 लाख रु.) और दिनांक 30.03.2019 की स्थिति अनुसार विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्तपोषित परियोजना खातों में कुल क्रेडिट बैलेंस 310.72 लाख रु. का है (पीवाई- 375.02 लाख रु.)। इसकी समीक्षा किए जाने की जरूरत है और रिक्वरी / रिफंड के अवसरों के आधार पर इसे उपलब्ध कराने/ समायोजन करने की आवश्यकता है। उदाहरण के लिए दिनांक 31.03.2019 तक फिरोज़ाबाद में इंप्रुवड ग्लास मैंन्युफाक्चरिंग क्लस्टर की नई डीप्लोमेट डिमेनीस्ट्रेश्न नामक वर्ष 2009 में बंद पड़ी परियोजना में 74,354 रु. का डेबिट बैलेंस का प्रावधान है।

6. **सेवा कर दायित्व**

दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार वित्तीय वर्ष 2011-12 से पहले एचओ के लिए 6,79,316 रु. का सेवा कर देय है जिस पर शास्तियां/ ब्याज भी लग सकता है। {कृपया खातों के नोट एफ [i (a)] का संदर्भ लें}

7. **परियोजना पूर्णता**

यह पाया गया है कि परियोजना में शामिल होते समय समझौता ज्ञापनों में समय सीमा निर्धारित की गई थी परंतु न तो उक्त समय सीमा का पालन किया गया और न ही कुछ सैंट्रल पॉलूशन कंट्रोल बोर्ड (सीपीसीबी) परियोजनाओं का विस्तार किया गया। हमारी राय में या तो समय सीमा में वृद्धि की जाए अथवा प्राप्त किया गए विस्तार को अभिलेखों में रखा जाना चाहिए।

8. **ग्रेच्युटी और लीव एनकैशमैंट**

i) यह परिषद एक्यूरियल आधार पर कर्मचारियों को लीव एनकैशमैंट का दायित्व प्रदान नहीं कर रही है जो कि आईसीएआई द्वारा ज़ारी किए "संशोधित एएस 15" के अनुसार आवश्यक है। हमारी राय में, परिषद को लीव एनकैशमैंट दायित्व के संबंध में एक्यूरियल आधार हेतु प्रावधान करना चाहिए। {कृपया खातों के नोट सी (□)का संदर्भ लें}

ii) दिनांक 03.08.2019 के सर्टिफिकेट ऑफ एक्यूरियल डॉ. वी.पी. सबरवाल के अनुसार 31.03.2019 के अनुसार 1,543.29 लाख रु. (पीवाई-1673.10 लाख रु.) के ग्रेच्युटी दायित्व का प्रावधान करने का वर्तमान दायित्व है। न तो परिषद ने ग्रेच्युटी के भुगतान के लिए कोई बीमा पॉलिसी ली है न ही कोई अनुमोदित ग्रच्युटी ट्रस्ट बनाया है, परंतु ग्रेच्युटी दायित्वों के लिए आईओबी के पास 535.26 लाख रु.(पीवाई- 506.45 लाख रु.) लंबित पड़े हैं। हमारी राय में ग्रेच्युटी के लिए कम से कम दायित्वों के बराबर राशि विनिर्दिष्ट कर निवेश की जानी चाहिए। {कृपया खातों के नोट L का संदर्भ लें}

9. **आयकर रिफंडः-**

यह पाया गया है कि वित्त वर्ष 2015-06 से वित्त वर्ष 2014-15 के लिए कुल 349.45 लाख रु. आयकर विभाग का 3 वर्ष से अधिक का आयकर रिफंड लंबित है। प्रबंध को इसकी वसूली के लिए ठोस प्रयास करना चाहिए या इसके लिए प्रावधान करना चाहिए। {कृपया खातों के नोट G (i)का संदर्भ लें}

10. **सेवाकर रिटर्नः-**

बुक्स ऑफ अकाउंटस (एचओ एवं आरडी) के साथ सेवाकर का आय सेनवेट क्रेडिट समायोजन के लिए लंबित है, जिससे दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार परिषद की आय और कार्यों पर प्रभाव पड़ सकता है।

(राशि रु. में)

नाम	**बुक्स् ऑफ अकाउंटस के अनुसार सेवा का मूल्य**	**सेवा कर रिटर्न के अनुसार सेवा का मूल्य**	**अंतर**
एचओ	4,27,35,034	4,63,33,610	35,98,576
भुवनेश्वर आरडी 01.04.2017 से 30.06.2017 की अवधि तक सेवा	27,75,000	26,82,900	92100*
विवरण	**बुक्स के अनुसार सेवा कर दायित्व**	**रिटर्न के अनुसार सेवा कर दायित्व**	**अंतर**
भुवनेश्वर आरडी 01.04.2017 से 30.06.2017 की अवधि तक सेवा	14% की दर से 3,88,500	14% की दर से 3,75,606	12,894

11. **जीएसटी रिटर्नः-**

i. बुक्स ऑफ अकाउंटस (आरपीएमजी) के साथ करयोग्य आय और जीएसटी रिटर्न में जीएसटी समायोजन के लिए लंबित है, जिससे दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार परिषद की आय और कार्यों पर प्रभाव पड़ सकता है। {कृपया खातों के नोट F {i(c)} का संदर्भ लें}

गुवाहाटी आरडी	**बुक्स के अनुसार**	**रिटर्न के अनुसार**	**अंतर**
जीएसटी आउटपुट	14,61,984	14,59,018	2,966

ii. बुक्स ऑफ अकाउंटस (आपीएमजी) के साथ जीएसटी 3 बी रिर्टन का मिलान लंबित है, जिससे दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार कौंसिल की आय और कार्यों पर प्रभाव पड़ सकता है। {कृपया खातों के नोट F {i(d)} का संदर्भ लें}

विवरण	बुक्स के अनुसार करयोग्य मूल्य (क)	बुक के अनुसार जीएसटी (ख)	जीएसटी 3 B के अनुसार करयोग्य मूल्य (ग)	जीएसटी 3 B के अनुसार जीएसटी (घ)	करयोग्य मूल्य में अंतर, यदि कोई हो (क-ग)	जीएसटी में अंतर, यदि कोई हो (ग-घ)
बैंगलौर आरडी	28,44,500	5,12,010	-	-	28,44,500	5,12,010
आरडी गांधीनगर	1,31,99,288	23,75,870	1,35,47,888	23,75,870	(3,48,600)	-
आरडी गुवाहाटी	1,23,31,970	22,19,754	1,11,01,222	19,98,220	12,30,748	2,21,534

i. बुक्स ऑफ अकाउंटस (आपीएमजी) के साथ जीएसटीआर 1 रिर्टन का मिलान लंबित है, जिससे दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार परिषद की आय और कार्यों पर प्रभाव पड़ सकता है। {कृपया खातों के नोट F {i(e)} का संदर्भ लें}

विवरण	बुक्स के अनुसार करयोग्य मूल्य (क)	बुक के अनुसार जीएसटी (ख)	जीएसटीआर 1 के अनुसार कर योग्य मूल्य (ग)	जीएसटआर 1 के अनुसार जीएसटी (घ)	करयोग्य मूल्य में अंतर, यदि कोई हो (क-ग)	जीएसटी में अंतर, यदि कोई हो (ख-घ)
मुंबई आरडी	49,12,443	8,90,289	53,03,945	8,90,289	3,91,502	-
चंडीगढ़ आरडी	92,34,132	14,65,603	96,11,535	14,65,603	3,77,400	-
आरडी कोलकता	1,17,81,828	21,02,730	1,08,82,320	19,58,816	8,99,508	1,43,914
आरडी गांधीनगर	1,31,99,288	23,75,870	1,42,30,016	23,75,870	(10,30,728)	-
आरडी गुवाहाटी	1,23,31,970	22,19,754	1,09,43,222	19,69,778	13,88,748	2,49,976

ii. जीएसटीआर 1 के साथ जीएसटी 3बी रिर्टन का मिलान लंबित है, जिससे दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार परिषद की आय और कार्यों पर प्रभाव पड़ सकता है। {कृपया खातों के नोट F {i(f)} का संदर्भ लें}

विवरण	जीएसटी 3 (ख) के अनुसार करयोग्य मूल्य (क)	जीएसटी 3 (ख) के अनुसार जीएसटी (ख)	जीएसटआर 1 अनुसार कर योग्य मूल्य 1 (ग)	जीएसटआर 1 के अनुसार जीएसटी (घ)	अंतर, यदि कोई हो (क-ग)	अंतर, यदि कोई हो (ख-घ)
मुंबई आरडी	49,12,443	8,90,289	53,03,945	8,90,289	3,91,502	-
बैंगलुरू आरडी	-	-	28,44,500	5,12,010	(28,44,500)	(5,12,010)
आरडी कोलकता	1,17,81,828	21,02,730	1,08,82,320	19,58,816	8,99,508	1,43,914
आरडी गांधीनगर	1,35,47,888	23,75,870	1,42,30,016	23,75,870	(6,82,128)	-
आरडी गुवाहाटी	1,11,01,222	19,98,220	1,09,43,222	19,69,778	1,58,000	28,442

v. लंबित मिलान से दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार परिषद की आय और कार्यों पर प्रभाव पड़ सकता है। {कृपया खातों के नोट F {i(g)} का संदर्भ लें}

आपीएमजी का नाम	बुक के अनुसार इनपुट	रिटर्न के अनुसार इनपुट
एआईपी चेन्नई	14538	शून्य

vi. हमारी राय में 8,13,323 रु. (रिजनल बायोटेक सैंटर, फरीदाबाद से हाऊसकीपिंग, सुरक्षा, पानी का बिल और सीसीटीवी का भुगतान किया जाएगा) के जीएसटी के लंबित भुगतान/ प्रावधान के कारण शास्तियां/ ब्याज लग सकता है। {कृपया खातों के नोट F {i(h) का संदर्भ लें}

नाम	जीएसटी दायित्व	टिप्पणियां
चंडीगढ़	82112	456179 रु. के होटल बिलों पर आईजीएसटी इनपुट
एआईपी	7870	सीजीएसटी अधिनियम की धारा 17 (5) के अनुसार वाहन रिपेयर ब्लॉक्ड पर लिया गया 7870 रु. का आईटीसी

vii. हमारी राय में जीएसटी का गलत क्रेडिट लेने की वजह से शास्तियों/ ब्याज लिया जा सकता है {कृपया खातों के नोट F {i(i) का संदर्भ लें}

viii. हमारी राय में जीएसटी के लंबित भुगतानों/ प्रावधान के कारण शास्तियों/ ब्याज लिया जा सकता है {कृपया खातों के नोट F {i(j) का संदर्भ लें}

नाम	जीएसटी दायित्व	टिप्पणियां
चंडीगढ़	2,75,706	15,31,700 रु. की प्रोग्राम रिसिप्ट पर जीएसटी का प्रावधान नहीं होना/ भुगतान नहीं होना।
चंडीगढ़	1,03,500	5,75,000 रु. के प्रशिक्षण कार्यक्रम की रिसिप्ट पर जीएसटी का प्रावधान नहीं होना/ भुगतान नहीं होना।
चंडीगढ़	4739	26,326 रु. के असाईंगमेंट और अन्य व्यय का पुनर्भगुतान पर जीएसटी का प्रावधान नहीं होना/ भुगतान नहीं होना।
एआईपी	39987	प्रशिक्षण कार्यक्रम की रिसिप्ट पर 5,11,370 की आये पर 39987 रु. की जीएसटी में कमी।

नाम	जीएसटी दायित्व	टिप्पणियां
एआईपी	5,84,361	32,46,448रु. की आय पर जीएसटी का प्रावधान नहीं होना/ भुगतान नहीं होना।
एआईपी	44526	असाईंगमेंट व्ययों के पुनर्भुगतान पर 2,47,331 रु. की आय पर जीएसटी का प्रावधान नहीं होना/ भुगतान नहीं होना।
एआईपी	8100	45000रु. की पुरानी बैट्रियों के विक्रय पर प्रभारित जीएसटी का प्रावधान नहीं होना/ भुगतान नहीं होना।

ix. हमारी राय में जीएसटी के अंतर्गत टीडीएस के लंबित भुगतानों/ प्रावधान के कारण शास्तियों/ ब्याज लिया जा सकता है {कृपया खातों के नोट F {i(k) का संदर्भ लें}

नाम	जीएसटी दायित्व के अंतर्गत टीडीएस	टिप्पणियां
एआईपी	25958	रेलॉन फैसिलिटी सर्विस प्राईवेट लि. को किए गए 12,97,901 रु. के भुगतानों पर जीएसटी के अंतर्गत कोई टीडीएस नहीं होना।
एआईपी	7802	बामर एवं लॉरी कंपनी लिमिटेड को किए गए 3,90,088 रु. के भुगतानों पर जीएसटी के अंतर्गत कोई टीडीएस नहीं होना।
एआईपी	8199	शंकरवेलु एंड कंपनी को किए गए 4,09,925 रु. के के भुगतानों पर जीएसटी के अंतर्गत कोई टीडीएस नहीं होना।
एआईपी	10923	विज़न गार्डिंग फोर्स और संबंधित सेवाएं को दिए गए 5,46,171रु. के भुगतानों पर जीएसटी के अंतर्गत कोई टीडीएस नहीं होना।
एआईपी	6560	विज़न गार्डिंग फोर्स और संबंधित सेवाएं को दिए गए 3,28,000रु. के भुगतानों पर जीएसटी के अंतर्गत कोई टीडीएस नहीं होना।

x. हमारी राय में बॉयलर परियोजना के कारण सीजीपीडीटीएम पर जीएसटी के लंबित भुगतानों/ प्रावधान की वजह से शास्तियों/ ब्याज लिया जा सकता है {कृपया खातों के नोट F {i(l) का संदर्भ लें}

12. **टीडीएस का मिलान नहीं होना**

i. वित्त वर्ष 2018-19 में बुक्स ऑफ अकाउंटस में एचओ और आरडी में 5,14,793 रु. की राशि का फार्म 26 एएस में टीडीएस क्रेडिट का मिलान नहीं हो पाया है, इस कारण दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार परिषद की आय और कार्यों पर प्रभाव पड़ सकता है।{कृपया खातों के नोट F (iii) का संदर्भ लें}

ii. कन्सलटेंसी और अन्य की रसीदों की नॉन-बुकिंग मौजूद नहीं होने की वजह से 48,34,970 रु. (26 एएस के अनुसार टीडीएस पर सकल रिसीप्ट का 10%) 7,21,850 रु. (26 एएस के अनुसार टीडीएस पर सकल रिसीप्ट का 2%) दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार परिषद की आय और कार्यों पर प्रभाव पड़ सकता है।{कृपया खातों के नोट G (ii) का संदर्भ लें}

13. **टीडीएस विवरणों में दोष**

आयकर विभाग के ऑनलाईन टीडीएस पोर्टल के अनुसार वित्त वर्ष 2007-08 से 2017-1के लिए 5,47,400 रु. हेतु टीडीएस विवरणों में दोष के संबंध में सीपीसी (टीडीएस) पत्राचार प्राप्त हुआ है। हमारी राय में इसमें या तो सुधार किया जाए अथवा इसका जल्दी ही भुगतान किया जाए ताकि शास्तियों और ब्याज से बचा जा सके। {कृपया खातों के नोट D (ii) का संदर्भ लें}

14. **बैंक**

इस वर्ष के दौरान यह पाया गया है कि बुक्स ऑफ अकाउंटस में निवेश सौदों / आईओबी के साथ फलैक्सी जमा में/ से जमा की निकासी की रिकार्डिंग इस सोसाइटी द्वारा नहीं की जा रही है जो कि मानक लेखा चलनों के अनुसार दूरदर्शिता नहीं हैं।

15. **आंतरिक लेखापरीक्षा**

इस वर्ष के दौरान लेखापरीक्षा में यह पाया गया था कि मुख्यालय और आरजीएमजी में आंतरिक लेखापरीक्षण किया गया था। तथापि आंतरिक लेखापरिक्षण एक माह से भी कम अवधि के लिए किया गया और इसमें की गई अधिकांश टिप्पणियां का उच्चाधिकारियों ने उत्तर नहीं दिया और न ही इन पर आगे की कार्रवाई की गई। हमारी राय में यह आंतरिक लेखापरीक्षण प्रणाली (जो आंतरिक नियंत्रण का अविभाज्य अंग है) बेहद कमज़ोर है और इसमें सुधार किया जाना चाहिए।

16. **पुष्टि**

दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार लंबित/ के साथ देय/ विभिन्न एजेंसियों को देय/ पार्टियों की देनदारी / स्टॉफ से वसूल किया जाने वाला अग्रिम आदि विविध ऋण, वसूली योग्य अग्रिम, भुगतान योग्य अग्रिम, सुरक्षा बैलेंसो से दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार परिषद की आय और कार्यों पर प्रभाव पड़ सकता है। {कृपया खातों के नोट B (i) का संदर्भ लें}

17. पुष्टि के अभाव में/ पुराने पोस्टेज की नॉन रिक्वरी/ नॉन ऑपरेटिव बैलेंस की वजह से दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार परिषद की आय और कार्यों पर प्रभाव पड़ सकता है। {कृपया खातों के नोट I का संदर्भ लें}

ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
(चार्टड लेखाकार)
एफआरएनः 005469N

सीए क्षिप्रा अग्रवाल
(भागीदार)
सदस्यता संख्या- 513842
दिनांकः 29/10/2019
स्थानः नई दिल्ली
यूडीआईएनः 19513842एएएएबीआर9655

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
31 मार्च, 2019 की स्थिति के अनुसार

(राशि रुपयों में)

विवरण	अनुसूची	मार्च, 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च, 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च, 2018 की स्थिति के अनुसार	मार्च, 2018 की स्थिति के अनुसार
निधियों का स्रोत					
कैपिटल फंड	1		326,564,894		324,982,735
विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्त पोषित परियोजना	2		31,071,833		37,502,382
वर्तमान देनदारियां और प्रावधान	3		274,272,728		236,153,629
योग			**631,909,454**		**598,638,746**
निधियों का अनुप्रयोग					
स्थायी परिसंपत्तियां	4				
सकल ब्लॉक- योजना		337,979,139		334,265,378	
गैर योजना		48,012,296	385,991,435	45,817,657	380,083,035
कमः मूल्य ह्रास					
योजना		242,183,888		230,020,790	
गैर योजना		32,721,734	274,905,622	29,924,632	259,945,422
नेट ब्लॉक			111,085,813		120,137,613
वर्तमान परिसंपत्ति, ऋण एवं अग्रिम	5				
□) विविध देनदार		35,216,005		35,610,731	
□□) रोकड़ एवं जमा राशि		82,036,327		66,669,791	
□□□) सावधि जमा में निवेश		150,048,543		123,245,276	
□□) ऋण एवं अग्रिम		27,598,825		17,602,587	
□) आयकर वसूली योग्य		89,988,383	384,888,083	91,769,435	334,897,820
विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्त पोषित	2		805,010		3,356,494
अधिक आय के बावजूद व्यय आधिक्य	6		135,130,548		140,246,820
योग			**631,909,454**		**598,638,746**
महत्वपूर्ण लेखाकरण नितियां एवं लेखा की टिप्पणियां	16				

कृते मैसर्स ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण संख्याः 005469N

शिप्रा अग्रवाल (साझेदार)
सनदी लेखाकार
सदस्य संख्याः 513842

सुनील कुमार
ग्रुप प्रमुख (वित्त)

अरूण कुमार झा, आईईएस
महानिदेशक

दिनांक :
स्थान : नई दिल्ली
यूडीआईएनः
19513842एएएएबीआर9655 :

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष के लिए आय एवं व्यय लेखा

(राशि रुपयों में)

विवरण	अनुसूची सं		मार्च, 2019 की स्थिति के अनुसार		मार्च, 2019 की स्थिति के अनुसार
आय					
सरकार से सहायता अनुदान					
क. योजना					
i) वर्ष के दौरान प्राप्त		1,412,000		16,586,000	
ii)शेष अग्रनीत (+)		7,134,381		1,964,732	
		8,546,381		18,550,732	
कम:वर्ष के दौरान बेची गई सम्पत्तियां		4,014,766		3,953,295	
		4,531,615		14,597,437	
कम:अनुदान की अव्ययित शेष		2,499,141	2,032,474	7,134,381	7,463,056
ख. गैर-योजना					
वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान			210,800,000		240,000,000
कार्यकलापृ राजस्व	7		265,969,572		267,741,921
प्रकाशन से प्राप्तियां	8		109,000		75,750
अन्य प्राप्तियां	9		41,864,127		23,729,154
कुल			**520,775,173**		**539,009,881**
व्यय					
कर्मचारी पारिश्रमिक एवं लाभ	10		370,563,485		416,976,862
कार्यालय एवं प्रशासनिक व्यय	11		129,412,936		110,504,796
योजना परियोजना*	12		2,032,474		8,497,218
विविध एवं अन्य प्रभार	13		545,619		591,756
ब्याज एवं वित्त प्रभार	14		211,017		307,174
अंतर्राष्ट्रीय सहयोग	15		137,601		211,205
मूल्य ह्रास	4		12,755,770		13,539,793
व्यय के बावजूद आय अधिक्य			5,116,272		(11,618,922)
योग			**520,775,173**		**539,009,881**
महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियां एवं लेका टिप्पणियां	16				

कृते मैसर्स ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण संख्याः 005469N

शिप्रा अग्रवाल (साझेदार)
सनदी लेखाकार
सदस्य संख्याः 513842

सुनील कुमार
ग्रुप प्रमुख (वित्त)

अरूण कुमार झा, आईईएस
महानिदेशक

दिनांक :
स्थान : नई दिल्ली
यूडीआईएन:
19513842एएएएबीआर9655 :

अनुसूचीः 1 पूंजीगत निधि

विवरण	मार्च, 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2018 की स्थिति के अनुसार
विगत वर्ष के लेखा परीक्षित तुलन पत्र के अनुसार अथशेष*	324,982,735	323,891,330
अधिकः वर्ष के दौरान अनुदार निधि से खरीदी गई परिसम्पत्ति	4,014,766	3,953,295
कमः जापान द्वारा परिसम्पत्ति पर मूल्य ह्रास**	2,432,607	2,861,890
कुल	**326,564,894**	**324,982,735**

* इसमें पूर्ववर्ती वर्षों में जापान सरकार द्वारा दी गई परिसम्पत्ति शामिल

**01.04.2018 की स्थिती के अनुसार 16217378रुपये की डब्ल्यूडीवी पर मूल्यह्रास

अनुसूचीः 3 वर्तमान देयताएं और प्रावधान

विवरण	मार्च, 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2018 की स्थिति के अनुसार
कः वर्तमान देनदारी		
विविध लेनदार मुख्यालय	1,380,306	712,964
विविध लेनदार आरपीएमजी	926,198	920,473
अन्य देयः मुख्यालय	101,887,656	44,592,795
अन्य देयः आरपीएमजी	10,327,123	13,642,734
अव्ययित शेषः (योजना)	2,499,141	7,134,381
विक्रेता से अग्रिम	2,922,840	1,840,645
उपयोग ख	**119,943,265**	**68,843,993**
खः प्रावधान		
ग्रेच्युटी		
अंतिम लेखा के अनुसार	167,309,636	122,152,331
अधिकः वर्ष के दौरान प्रावधान	15,144,629	74,820,510
कमः वर्ष के दौरान भुगतान	28,124,802	29,663,205
अंतशेष	**154,329,463**	**167,309,636**
उपयेग ख	**154,329,463**	**167,309,636**
कुल (क+ख)	**274,272,728**	**236,153,629**

कृते मैसर्स ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण संख्याः 005469N

शिप्रा अग्रवाल (साझेदार)
सनदी लेखाकार
सदस्य संख्याः 513842

सुनील कुमार
ग्रुप प्रमुख (वित्त)

अरूण कुमार झा, आईईएस
महानिदेशक

दिनांक :
स्थान : नई दिल्ली
यूडीआईएनः 19513842एएएएबीआर9655 :

अनुसूची -2, 31.03.2019 की स्थिति के अनुसार विभिन्न एजेंसियों (वर्तमान) द्वारा वित्त पोषित परियोजना

क्र. सं.		पिछले वर्ष 2017-18 के लिए आंकड़े		परियोजना का नाम	समूह	1.4.2018 तक प्राप्ति	31.03.2019 की स्थिति के अनुसार योग	वर्ष 2018-19 के दौरान व्यय	परिसम्पत्तियों की बट्टे खाता मूल्य	वर्ष 2018-19 के दौरान व्यय	परिसम्पत्तियों की बट्टे खाता मूल्य	31.03.2019 की स्थिति के अनुसार	डेबिट	क्रेडिट
		डेबिड	क्रेडिट											
1	18 / 1	0	0	पिकलिंग उद्योग के लिए विस्तृत उद्योग दस्तावेज (कोइंड्स) एवं पर्यावरणीय मानक तैयार करना (सीपीसीबी)	पर्यावरण	1989293	0	1989293.00	1989293	0	0	1989293.00	0	0
2	116 / 1	0	13025	विस्तृत उद्योग दस्तावेज तैयार करना (कोइंड्स) तथा मालट्रिज एवं ब्रेवरिज के लिए पर्यावरण मानक (सीपीसीबी)	पर्यावरण	1233694	0	1233694.00	1220669	13025	0	1233694.00	0	0
3	26 / 2	0	65980	विस्तृत उद्योग दस्तावेज तैयार करना (कोइड्स) तथा पेंट उद्योग के लिए पर्यावरण मानक का विकास	पर्यावरण	5901600	0	5901600.00	5835620	65980	0	5901600.00	0	0
4	16 / 2	0	905	विस्तृत उद्योग दस्तावेज तैयार करना (कोइड्स) एवं लघु पेंट उद्योग के लिए पर्यावरण मानक का विकास	पर्यावरण	4664789	0	4664789.00	4664789	0	0	4664789.00	0	0
5	108 /3	0	1091	विस्तृत उद्योग दस्तावेज तैयार करना (कोइड्स) तथा हॉट मिक्स संयंत्रों के लिए पर्यावरण मानक का विकास (सीपीसीबी)	पर्यावरण	5414453	0	5414453.00	5414453.00	0	0	5414453.00	0	0
6		0	0	आरडीडी/ईएन/सी/04/एमओएमए/18-19	पर्यावरण	0	1500000	1500000.00	0	1498814		1498814.00		1186
7	24 / 2	29	0	बी हाइव कोक ओवन सयत्रों में पर्यावरणीय अनुरक्षण	पर्यावरण	4619694	0	4619694.00	4618917	777	0	4619694.00	0	0
8	17 / 1	0	248	अपशिष्ट पहचान, लक्षण-वर्णन एवं न्यूनतमीकरण, तथा खतरनाक जोखिम अपशिष्ट में प्रबंधन 4 मद, प्रयुक्त तेल, अपशिष्ट तेल), रिसाइक्लिंग इकाइयां	पर्यावरण	3000001	0	3000001.00	2999753	248	0	3000001.00	0	0
9	27 / 3	0	472	सीइटीपीएस-आईएलडीपी(डीआईपीपी) के लिए परियोजना प्रबंधन परामर्शदाता (पीएमसी), चरण-I	पर्यावरण	180625	0	180625.00	180153	472	0	180625.00	0	0
10	19/ 1	176825	0	पेंट स्लेज के पुनर्सृजन/पुनर्चक्रीकरण हेतु पर्यावरणीय सुदृढ़ प्रौद्योगिकी को लगाना एवं प्रदर्शित करना	पर्यावरण	5500000	0	5500000.00	5500000	0	0	5500000.00	0	0
11	23 / 3	0	356	राष्ट्रपति आवास, राष्ट्रपति भवन (2012) में ईएमएस (आईएसओ:14001) की समीक्षा	पर्यावरण	728092	0	728092.00	727736	356	0	728092.00	0	0
12	98 /1	0	54123	साफ्ट पेय उद्योग के लिए पर्यावरण मानक की समीक्षा	पर्यावरण	1077993	0	1077993.00	1023870	54123	0	1077993.00	0	0
13	96/3	0	815	ईवीएस 2015-16 पर एसजेई अध्ययन	पर्यावरण	1026000	0	1026000.00	1025185	815	0	1026000.00	0	0
14	27 /2	0	677787	द्वितीय जस्ता यौगिकों पर अध्ययन	पर्यावरण	3030797	0	3030797.00	2353010	677787	0	3030797.00	0	0
15	41/3	175785	0	ई-पुशहाट	पर्यावरण	700000	0	700000.00	700000	0	0	700000.00	0	0
16	29/3	0	3936907	आईएचडीपी/डीआईपीपी/16-17/एन-आरडी	पर्यावरण	7832650	0	7832650.00	3895743	3936907	0	7832650.00	0	0
17	105 / 3	0	153843	बॉयलर 2015-16	ईएम	1890120	0	1890120.00	1736277	153843	0	1890120.00	0	0
18		0	0	आरडीडी/ईएमपी/06/बॉयलर कार्यशाला/2018-19	ईएम	0	1530460	1530460.00	0	1530460		1530460.00		0
19	89 / 2	0	109695	ईस्ट थर्ड पार्टी स्वतंत्र मूल्यांकन ईएम(पश्चिम बंगाल तथा सिक्किम)	ईएम	7280848	0	7280848.00	7171153	0	0	7171153.00	0	109695
20	80 / 2	74354	0	फिरोजाबाद ग्लास एवं विनिर्माण क्लस्टरों के लिए उन्नयन के लिए नये का डिप्लोमैट एवं डिमेंस्ट्रेशन	ईएम	1410381	0	1410381.00	1484735	0	0	1484735.00	74354	0

21	74 / 2	0	0	2010-11, एस एड एल व डीएलवाई स्कीम पर परिवर्तनशील ऊर्जा बचत संबंधी रिपर्ट का तृतीय पक्ष मूल्यांकन	**ईएम**	340750	0	340750.00	340750	0	0	340750.00	0	0
22	36 /3	0	34567	पश्चिम तृतीय पक्ष स्वतंत्र मूल्याकन -ईएम	ईएम	9368588	0	9368588.00	9334021	0	0	9334021.00	0	34567
23	101/3	0	775386	ईएम/पी/01/बॉयलर-डब्ल्यूएस/16-17	ईएम	2075752	0	2075752.00	1300366	775386	0	2075752.00	0	0
24		0	848000	आरडीडी/ईएम/पी/01/बीईई/17-18	**ईएम**	998280	1062000	2060280.00	150280	1910000	0	2060280.00	0	0
25		0	1056850	बॉयलर कार्यशाला/2017-18	**ईएम**	988198	0	988198.00	223757.58	764440.42	0	988198.00	0	0
26		120547	0	बायलर कार्यशाला/ईएम	**ईएम**	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0
27		26104	0	सीमेंट सयत्र-II की ऊर्जा लेखा परीक्षा	ईएम	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0
28		34306	0	बॉयलर कार्यशाला-2017-18	**ईएम**	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0
29		223757	0	बायलर कार्यशाला-2017-18	**ईएम**	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0
30	85 / 3	198211	0	आयातित शटललेस करघो का इम्पैक्ट	ईएस	2596045	0	2596045.00	2596045	0	0	2596045.00	0	0
31	40 / 1	0	0	राज्य विकास रिपोर्ट नागालैंड का अध्ययन	ईएस	1959980	0	1959980.00	1959980	0	0	1959980.00	0	0
32	109/3	0	2642589	ईएस/डीआईपीपी/01/2017-18	ईएस	3880100	0	3880100.00	1237511	266925	0	1504436.00	0	2375664
33		0	0	ईस/डीआईपीपी/01/2017-18	**ईएस**	0	789420	789420.00	0	358858	0	358858.00	0	430562
34		0	0	ईएस/डब्लयूडीआरए/01/2017-18	**ईएस**	0	1000000	1000000.00	0	1000000	0	1000000.00	0	0
35		68714	0	ईस/डीआईपीपी/01/2017-18	**ईएस**	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0
36		0	260	ईएस/डीओजे/02/2017-18	**ईएस**	582500	0	582500.00	582240	260	0	582500.00	0	0
37		0	854	ईएस/डीओजे/03/2017-18	**ईएस**	472000	0	472000.00	471146	854	0	472000.00	0	0
38		939784	0	ईएस/डीओजे/05/2017-18	**ईएस**	575000	0	575000.00	575000	0	0	575000.00	0	0
39		0	0	ईएस/डीओजे/08/2017-18	**ईएस**	400000	780000	1180000.00	400000	780000	0	1180000.00	0	0
40		0	995	ईएस/एमओसी/10/2017-18	**ईएस**	1085600	1628400	2714000.00	1084605	1629395	0	2714000.00	0	0
41		0	0	ईएस/एमओटी/01/2017-18	**ईएस**	1752000	0	1752000.00	1752000	0	0	1752000.00	0	0
42		0	0	ईएस/एमओटी/02/2017-18	**ईएस**	1168000	0	1168000.00	1168000	0	0	1168000.00	0	0
43		0	940100	ईएस/एमओटी/05/2017-18	**ईएस**	1159950	504450	1664400.00	219850	1444550	0	1664400.00	0	0
44		0	1013	ईएस/एमओटी/06/2017-18	**ईएस**	2336000	0	2336000.00	2334987	1013	0	2336000.00	0	0
45		0	280	ईएस/एमओटी/07/2017-18	**ईएस**	1663900	0	1663900.00	1663620	280	0	1663900.00	0	0
46		0	10514	ईएस/एनसीयूआई/06/2017-18	**ईएस**	480000	0	480000.00	469486	1130	0	470616.00	0	9384
47		0	0	ईएस/डीओजे/12/2018-19	ईएस	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0.00	0
48		0	0	ईएस/एमओटी/02/2018-19	ईएस	0	704000	704000.00	0	703998	0	703998.00	0.00	2
49		0	12266157	आरडीडी/एचआरएम/पी/01/17-18 (सीजेपीडीटीएम)	**एचआरएम/ आरडी**	20900000	20438091	41338091.00	8633843	15681704	0	24315547.00	0	17022544
50	8 / 3	13	0	राष्ट्रीय रैन फैड क्षेत्र प्राधिकरण एनएएससी कम्पलेक्स पूसा नई दिल्ली (खाता बंद)	एबी	3104945	0	3104945.00	3104958	0	0	3104958.00	0	0
51	104/3	0	289265	एबीजी/एएसआई-एनएमएमे/2017	एबी	575000	0	575000.00	285735	289265	0	575000.00	0	0
52	112/3	0	309	एबीजी/सीओएनएफ/पीपीपी-एफवीसी/2016	एबी	1124377	0	1124377.00	1124068	309	0	1124377.00	0	0
53	37/3	624428	0	एबीजी/सीएसआईआर-सीआईएमएपी/16-17	एबी	1875001	0	1875001.00	1875001	0	0	1875001.00	0	0
54	102/3	0	154523	एबीजी/डीएएचडीएफ-डीए/16-17	एबी	1505400	193396	1698796.00	1350877	347919	0	1698796.00	0	0
55	106/3	0	3418673	एबीजी/यपी-आरकेवीवाई/16-17	एबी	15186600	4804800	19991400.00	11767927	6466662	0	18234589.00	0	1756811
56	98/3	0	1105	मृदा परीक्षण इफ्रा का मूल्याकन-एबी	एबी	3159680	800000	3959680.00	3158575	801105	0	3959680.00	0	0
57	107/3	19422	0	डीईपीडी 2016-17-एबी	एबी	154575	372122	526697.00	173997	352700	0	526697.00	0	0
58		116608	0	एनएफएसएम का निगरानी परीक्षण	एबी	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0

59	103/3	0	2413451	एनएमपीबी 2016-17-एबी	एबी	7919600	1503222	9422822.00	5506149.34	1464042	0	6970191.34	0	2452631
60		0	0	एबीजे/आरकेवीवाई-एलटीपी/2018-19	एबी	0	497200	497200.00	0	485160	0	485160.00	0	12040
61		0	0	एबीजे/सीएसआईआर-आईएचबीटी/डब्ल्यूएम-केडी/2019	एबी	0	961700	961700.00	0	146700	0	146700.00	0	815000
62		0	126800	एबीजे/एनजेबी-आईसीएआरई/2018-19	एबी	126800	1369200	1496000.00	0	1106760	0	1106760.00	0	389240
63	105 / 3	75832	0	एपीडीपीईएम	एबी	0	0	0.00	75832	175000	0	250832.00	250832	0
64	105 / 3	0	6832515	एबीजी/सी-डीएपी/2017-18	एबी	9798400	4900000	14698400.00	2965885	6737765	0	9703650.00	0	4994750
65		0	656592	एबीजी/सीएसआईआर-आईएचबीटी/2017-18	एबी	937500	750000	1687500.00	280908	738835	0	1019743.00	0	667757
66		0	3124	एबीजी/डीओसीए/2017	एबी	5124100	0	5124100.00	5120976	3124	0	5124100.00	0	0
67	39/3	408465	0	एसजी-एसआईपीडीए/2016-17	एबी	754400	1131600	1886000.00	1162865	723135	0	1886000.00	0	0
68		73310	0	एबीजी/सीएसएजी/2017-18	**एबी**	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0
69		0	13213	एबीजी/एमएमए- डीओएस/2017-18	एबी	2151376	1075688	3227064.00	2138163	1568725	0	3706888.00	479824	0
70		0	0	गुजरात राज्य सरकार अनुरक्षण सेवा केन्द्र	गाधीनगर	6860918	0	6860918.00	4555489	167846	2137583	6860918.00	0	0
		#####	**37502382**			**172622345**	**48295749**	**220918094**	**133686249**	**54827452**	**2137583**	190651284	**805010**	**31071833**

कृते मैसर्स ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण संख्याः 005469N

शिप्रा अग्रवाल (साझेदार)
सनदी लेखाकार
सदस्य संख्याः 513842

सुनील कुमार
ग्रुप प्रमुख (वित्त)

अरूण कुमार झा, आईईएस
महानिदेशक

दिनांक :

स्थान : नई दिल्ली

यूडीआईएनः
19513842एएएएबीआर9655 :

अनुसूची सं. 4 स्थायी परिसम्पत्ति

आंकड़े रु. में

क्र. सं.	परिसम्पत्ति का विवरण	लागत 01.04.2018 की स्थिति के अनुसार	प्रथम अर्ध के दौरान जोड़	द्वितीय अर्ध के दौरान जोड़	सीडब्ल्यूआईपी का एफए में रूपांतरण	वर्ष के दौरान एफए में बिक्री कर का बट्टे खाता	31.03.2019 की स्थिति के अनुसार	मूल्यहासस्य 01.04.2018 की स्थिति के अनुसार वर्णन	वर्ष के दौरान मूल्य ह्रास	वर्ष के दौरान एफए में बिक्री कर का बट्टे खाता	31.03.2019 की स्थिति के अनुसार	ह्रासित मूल्य 31.03.2019 की स्थिति के अनुसार अंकित मूल्य
		1	2	3	4	5	6=(1+2+3+4-5)	7	8	9	10=(7+8-9)	11=(6-10)
	क गैर योजना											
1	भूमि	258,786	-	-	-	-	258,786	-	-	-	-	258,786
2	भवन	11,007,469	-	-	-	-	11,007,469	4,961,636	603,662	-	5,565,298	5,442,171
3	संयंत्र एवं मशीनरी	2,504,075	478,282	33,586	-	-	3,015,943	2,012,629	147,978	-	2,160,607	855,336
4	वैद्युत उपकरण	1,881,263	86,940	270,500	-	31,744	2,206,959	619,803	223,483	2,380	840,906	1,366,053
5	कार्यालय उपकरण	3,903,085	-	29,679	-	-	3,932,764	3,623,349	44,180	-	3,667,529	265,235
6	कंप्यूटर	10,501,049	259,577	249,555	-	34,800	10,975,381	8,249,769	1,052,702	20,800	9,281,671	1,693,710
7	फर्नीचर एवं फिक्सचर	4,615,916	48,177	728,280	-	-	5,392,374	2,382,447	265,176	-	2,647,623	2,744,751
8	वाहन	3,416,284	-	-	-	1,059	3,415,225	2,350,686	159,798	1,037	2,509,447	905,778
9	श्रवण दृश्य उपकरण	4,117,222	43,268	14,000	-	-	4,174,490	2,173,925	299,053	-	2,472,978	1,701,512
10	बुक	3,557,708	2,790	18,279	-	670	3,578,107	3,528,469	20,123	-	3,548,592	29,515
11	सॉफ्टवेयर	54,799	-	-	-	-	54,799	21,919	5,164	-	27,083	27,716
	योग के (गैर योजना)	**45,817,657**	**919,034**	**1,343,879**	**-**	**68,273**	**48,012,296**	**29,924,632**	**2,821,319**	**24,217**	**32,721,734**	**15,290,562**
	ख योजना											
1	भवन	122,369,075	-	-	-	-	122,369,075	53,475,443	6,889,363	-	60,364,806	62,004,269
2	संयंत्र एवं मशीनरी	82,244,717	-	-	-	-	82,244,717	62,009,493	3,042,429	-	65,051,922	17,192,795
3	वैद्युत उपकरण	7,900,048	-	-	-	-	7,900,048	5,099,582	420,072	-	5,519,654	2,380,394
4	कार्यालय उपकरण	17,765,419	4,014,766	-	2,147,541	-	23,927,726	13,124,770	1,145,079	-	14,269,849	9,657,877
5	कंप्यूटर	73,116,584	-	-	-	-	73,116,584	72,656,471	219,202	-	72,875,673	240,911

6	फर्नीचर एवं फिक्सचर	8,608,675	-	-	-	161,139	8,447,536	5,203,998	336,504	121,499	5,419,003	3,028,533
7	वाहन	2,002,543	-	-	-	-	2,002,543	1,697,315	45,783	-	1,743,098	259,445
8	श्रवण दृश्य उपकरण	3,478,104	-	-	-	139,866	3,338,238	2,525,740	134,242	82,461	2,577,521	760,717
9	प्रयोगशाला उपकरण	8,000	-	-	-	-	8,000	600	1,110	-	1,710	6,290
10	पुस्तक	4,566,850	-	-	-	-	4,566,850	4,293,957	109,158	-	4,403,115	163,735
12	सॉफ्टवेयर	9,524,634	-	-	-	-	9,524,634	9,502,807	8,731	-	9,511,538	13,096
13	मुख्य कार्य प्रगति पर	2,147,541	-	-	-	2,147,541	-	-	-	-	-	-
14	ईपीएबीएक्स प्रणाली	533,188	-	-	-	-	533,188	430,614	15,385	-	445,999	87,189
	योग ख	**334,265,378**	**4,014,766**	**-**	**2,147,541**	**2,448,546**	**337,979,139**	**230,020,790**	**12,367,058**	**203,960**	**242,183,888**	**95,795,251**
	(योग (क+ख)	**380,083,035**	**4,933,800**	**1,343,879**	**2,147,541**	**2,516,819**	**385,991,435**	**259,945,422**	**15,188,377**	**228,177**	**274,905,622**	**111,085,813**

कृते मैसर्स ध्रुव अग्रवाल एंड कं.

सनदी लेखाकार

फर्म पंजीकरण संख्याः 005469N

शिप्रा अग्रवाल (साझेदार)

सनदी लेखाकार

सदस्य संख्याः 513842

सुनील कुमार

ग्रुप प्रमुख (वित्त)

अरूण कुमार झा, आईईएस

महानिदेशक

दिनांक :

स्थानः नई दिल्ली

यूडीआईएऩः 19513842एएएएबीआर9655

अनुसूचीः 5 वर्तमान परिसम्पत्ति, ऋण एवं अग्रिम

विवरण	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2018 की स्थिति के अनुसार
विविध देनदार		
□)विचारित वस्तु	35,216,005	35,610,731
□□)विचारित संदिग्ध	11,753,873	11,205,691
कुल बही ऋण	**46,969,878**	**46,816,422**
कमः संदिग्ध ऋणों के लिए प्रावधान	11,753,873	11,205,691
संदिग्ध ऋणों को छोड़कर कुल बही ऋण	**35,216,005**	**35,610,731**
रोकड़ एवं बही शेष		
□) इंडियन ओवरसीज बैंक सीसी खाता 10700	-	5,000
□□) नकद राशि-आरपीएमजी	434	5,855
□□□) इंडियन ओवरसीज बैंक/आरपीएमजी योजना	11,451	46,761
□□) इंडियन ओवरसीज बैंक/बी-मुख्यालय-योजना	2,790,067	7,032,501
□) नकद डाक-शुल्क सहित एफएम-मुख्यालय	27,546	31,287
□□) नकद डाक शुल्क सहित/एफएम-आरपीएमजी	10,523	9,157
□□□) इंडियन ओवरसीज बैंक/बी-मुख्यालय	67,419,675	56,490,322
□□□□) इंडियन ओवरसीज बैंक सीसी 850-मुख्यालय	1,095,899	(1,135,212)
□□) इंडियन ओवरसीज बैंक-□□आरपीएमजी	9,851,920	4,141,170
□) ट्रांजिट निधि-आरपीएमजी	677,880	42,950
□□) सेंट्रल बैंक ऑफ इंडिया	150,933	-
योग	**82,036,327**	**66,669,791**
ग्रेच्यूटी एवं अन्य निवेश		
□) सावधि जमा (एफडीआर)	150,048,543	123,245,276
योग	**150,048,543**	**123,245,276**
ऋण एवं अग्रिम		

□) कर्मचारियों को उत्सव अग्रिम-मुख्यालय	-	-
□□) कर्मचारियों को उत्सव अग्रिम-आरपीएमजी	-	3,750
□□□)कर्मचारियों से वसूले गए अग्रिम-मुख्यालय	296,997	1,098,682
□□) कर्मचारियों से वसूले गए अग्रिम-आरपीएमजी	1,440,176	1,735,343
□) अन्य से वसूले गए अग्रिम-आरपीएमजी	158,468	181,200
□□) अन्य प्राप्य राशियां- आरपीएमजी	1,914,831	805,203
□□□) अन्य प्राप्य राशि - मुख्यालाय/विविध	1,794,204	1,622,554
□□□□) सिक्योरिटी डेपोजिट/ईएम-आरपीएमजी	1,313,816	1,365,855
□□) अन्य प्राप्य- मुख्यालय/विविध	20,680,334	10,790,000
योग	**27,598,825**	**17,602,587**
स्रोत पर काटे गए कर (वसूले जाने योग्य)		
मुख्यालय	48,042,571	48,067,243
आरपीएमजी	41,945,812	43,702,192
योग	**89,988,383**	**91,769,435**
कुल योग	**384,888,083**	**334,897,820**

संलग्न तिथि की हमारी अलग रिपोर्ट के अनुसार

कृते मैसर्स ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी

सनदी लेखाकार

फर्म पंजीकरण संख्याः 005469N

शिप्रा अग्रवाल (साझेदार)

सनदी लेखाकार

सदस्य संख्याः 513842

दिनांक :

स्थान : नई दिल्ली

यूडीआईएऩः 19513842एएएएबीआर9655 :

सुनील कुमार
ग्रुप प्रमुख (वित्त)

अरूण कुमार झा, आईईएस
महानिदेशक

अनुसूची- 6 आय के बावजूद व्यय आधिक्य

विवरण	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2018 की स्थिति के अनुसार
अथ शेण	140,246,820	128,627,898
कम/अधिक		
व्यय के बावजूद आय आधिक्य	5,116,272	(11,618,922)
योग	**135,130,548**	**140,246,820**

अनुसूची-7 कार्यकलाप-राजस्व

विवरण	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2018 की स्थिति के अनुसार
परामर्श एवं प्रशिक्षण कार्यक्रम से प्राप्ति	195,892,048	216,318,066
स्व संचालित कार्यक्रम	69,639,924	50,849,035
अनुप्रयोग प्रसंस्करण शुल्क	437,600	574,820
		-
योग	**265,969,572**	**267,741,921**

अनुसूची-8 प्रकाशन से प्राप्तियां

विवरण	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2018 की स्थिति के अनुसार
प्रकाशन से स्वत्व-शुल्क	109,000	75,750
योग	**109,000**	**75,750**

अनुसूची-9 अन्य प्राप्तियां

विवरण	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2018 की स्थिति के अनुसार
ब्याज प्राप्ति	14,548,280	8,185,226
विविध प्राप्ति	410,955	260,872
परिसंपत्ति की बिक्री के पश्चात् लाभ	304,689	3,405
किराया प्राप्ति	12,219,259	12,468,326
परीक्षा प्राप्ति (एनसीएस)	-	488,631
अब प्रावधान की आवश्यकता नहीं है	1,401,453	30,713
सम्मेलन कक्ष प्रभार	602,542	1,149,080
विडियो सम्मेलन प्रभार	787,855	875,901
आयकर वापसी पर प्राप्त ब्याज	5,266,187	-
बट्टा खाता परियोजना को पूरा होने पर जमा बाकी	5,954,787	267,000
छूट	368,120	-
योग	**41,864,127**	**23,729,154**

संलग्न तिथि की हमारी अलग रिपोर्ट के अनुसार

कृते मैसर्स ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण संख्याः 005469N

शिप्रा अग्रवाल (साझेदार)
सनदी लेखाकार

सदस्य संख्याः 513842

सुनील कुमार
ग्रुप प्रमुख (वित्त)

अरूण कुमार झा, आईईएस
महानिदेशक

दिनांक :
स्थान : नई दिल्ली
यूडीआईएनः 19513842एएएएबीआर9655 :

अनुसूची सं. 10 कर्मचारी पारिश्रमिक एवं लाभ

31.3.2019 को समाप्त वर्ष

क्र.सं.	व्यय की मद	योजना	गैर-योजना			कुल योग	कुल योग
			मुख्यालय	आरपीएमजी	योग	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2018 की स्थिति के अनुसार
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	वेतन एवं भत्ता/वृत्तिका	-	107,495,235	143,051,025	250,546,260	250,546,260	256,650,132
2	सीपीएफ(परिषद का हिस्सा)	-	44,592,193	-	44,592,193	44,592,193	22,727,175
3	ग्रेच्यूइटी	-	15,144,629	-	15,144,629	15,144,629	74,820,510
4	कर्मचारी कल्याण एवं के.स.स्वा.यो.	-	415,351	-	415,351	415,351	1,067,477
5	गैर उत्पादकता संबद्ध बोनस	-	5,184	-	5,184	5,184	729,979
6	छुट्टी नकदीकरण	-	13,339,836	-	13,339,836	13,339,836	17,244,937
7	कैंटीन एवं कल्याण	-	1,260,012	348,377	1,608,389	1,608,389	1,502,067
8	अनुकंपा निधि	-	40,000	-	40,000	40,000	40,000
9	7वां केन्द्रीय वेतन आयोग बकाया	-	44,871,643	-	44,871,643	44,871,643	42,194,585
	योग	**-**	**227,164,083**	**143,399,402**	**370,563,485**	**370,563,485**	**416,976,862**

संलग्न तिथि की हमारी अलग रिपोर्ट के अनुसार

कृते मैसर्स ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं.: 005469N

शिप्रा अग्रवाल (साझेदार)
सनदी लेखाकार

सदस्य सं. 513842

सुनील कुमार
ग्रुप प्रमुख (वित्त)

अरूण कुमार झा, आईईएस
महानिदेशक

दिनांक :
स्थान : नई दिल्ली
यूआईडीएन : 1953842एएएएबार9655

		31.03.2019 को समाप्त वर्ष	कुल योग	कुल योग

क्र. सं.	व्यय की मद	योजना	गैर-योजना		योग	मार्च, 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च, 2018 की स्थिति के अनुसार
			मुख्यालय	आरपीएमजी			
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	एएमसी वं अनुरक्षण	-	1,068,744	1,058,634	2,127,378	2,127,378	866,852
2	लेखा परीक्षा शुल्क	-	150,000	-	150,000	150,000	150,000
3	जीबी बैठक का व्यय	-	177,790	-	177,790	177,790	40
4	भवन एवं हाउस कीपिंग एवं किराया	-	6,881,822	9,559,994	16,441,816	16,441,816	19,972,675
5	व्यवसाय कार्यकलाप का विकास	-	729,673	353,707	1,083,380	1,083,380	1,416,368
6	विशेषज्ञ शुल्क/वेतन संविदा	-	6,446,803	2,739,009	9,185,812	9,185,812	11,368,384
7	वैधानिक एवं व्यवसाय प्रभार	-	66,250	73,490	139,740	139,740	30,000
8	मुद्रण एवं लेखन सामग्री	-	1,325,485	954,915	2,280,400	2,280,400	2,912,712
9	कार्यक्रम कार्यकलाप व्यय	-	34,357,850	38,801,900	73,159,750	73,159,750	56,903,287
10	हिंदी में संवर्धनात्मक कार्यकलाप	-	45,820	41,760	87,580	87,580	93,635
11	विशेषज्ञ प्रभार/लोक निर्माण/कार्यालय	-	-	-	-	-	143,148
12	एमएसएमई-एलएमसीएस-व्यय	-	-	1,116,632	1,116,632	1,116,632	1,057,649
13	दूरभाष एवं डाक शुल्क	-	701,877	1,197,679	1,899,556	1,899,556	2,182,394
14	यात्रा भत्ता/एलसी/एलटीसी	-	3,187,265	7,623,136	10,810,401	10,810,401	8,691,327
15	वाहन अनुरक्षण	-	306,677	105,718	412,395	412,395	419,681
16	अतिरिक्त सेवा कर मांग	-	-		-	-	57,697
17	सेवा कर/वस्तु एवं सेवा कर के लिए दंड	-	10,034	709,766	719,800	719,800	130,102
18	पूर्व अवधि समायोजन	-	-	678,238	678,238	678,238	1,221,048
19	ईएमडी बट्टा खाता	-	-	-	-	-	88,525
20	देनदार बट्टा खाता	-	-	-	-	-	14,556
21	स्वच्छता कार्य योजना (सैप)	-	3,077,531	-	3,077,531	3,077,531	2,393,175

22	स्वच्छ भारत उपकर	-	-	-	-	-	15,240
23	एलपीसी को वित्तीय सहायता	-	126,795	-	126,795	126,795	183,966
24	एपीओ प्रबंधन कार्यक्रम से क्षति	-	-	5,840	5,840	5,840	107,072
25	संदिग्ध ऋणों के लिए प्रावधान	-	685,402	-	685,402	685,402	85,263
26	उत्पादन वीक एक्सपो		2,507,214	782,443	3,289,657	3,289,657	-
27	गलत ढंग से बुक किए गए वित्त वर्ष 2017-18 परामर्श	-	1,000,000	-	1,000,000	1,000,000	-
28	आईटीसी वापसी (जीएसटी छूट आपूर्ति)		757,043	-	757,043	757,043	-
	योग	**-**	**63,610,075**	**65,802,861**	**129,412,936**	**129,412,936**	**110,504,796**
	संलग्न तिथि की हमारी अलग रिपोर्ट के अनुसार						
	कृते मैसर्स ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी						
	सनदी लेखाकार						
	फर्म पंजीकरण सं.: 005469N						
	शिप्रा अग्रवाल (साझेदार						
	सनदी लेखाकार			**सुनील कुमार**		**अरूण कुमार झा, आईईएस**	
	सदस्य सं. 513842			**ग्रुप प्रमुख (वित्त)**		**महानिदेशक**	
	दिनांक :						
	स्थान : नई दिल्ली						
	यूआईडीएन : 1953842एएएएबार9655						

अनुसूची सं. 12 योजना का परियोजना व्यय

क्र. सं.	व्यय की मद	मार्च, 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च, 2018 की स्थिति के अनुसार
	योजना -मुख्यालय		
XII पंचवर्षीय योजना परियोजना व्यय			
1	हरित क्षमता एवं हरित पहलों का अंगीकार (12वीं पंचवर्षीय योजना का परियोजना व्यय 2012	1,208,263	2,998,894
2	ग्रीन हाउस के लिए अच्छी पद्धति नियमावली की तैयारी (12वीं पंचवर्षीय योजना का अनुमान)	-	-
3	उत्पादन मानदंड एवं कृषि के लिए उत्पादन मानदंडों का विकास	-	-
	योग (क)	**1,208,263**	**2,998,894**
स्वायत्त संस्थाओं को अनुमान आधारित सहायता			
4	नवप्रवर्तन पर विशोष ध्यान के साथ उत्पादकता संवर्धन (परियोजना आधारित सहायता)	24,573	2,395,633
5	एआईपी इंटू विस्तार केन्द्र का उन्नयन (स्वायत्तशाही संस्थाओं को परियोजना आधारित सहायता)	799,638	3,102,691
	योग (ख)	**824,211**	**5,498,324**
	योग (क+ख)	**2,032,474**	**8,497,218**

अनुसूची सं. 13 विविध एवं अन्य प्रभार

क्र. सं.	व्यय की मद	योजना	गैर-योजना			कुल योग	वर्ष को समाप्त
			मुख्यालय	आरपीएमजी	योग	मार्च, 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च, 2018 की स्थिति के अनुसार
		1	'2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	विविध व्यय	-	153,832	181,009	334,841	334,841	468,808
2	परिसम्पत्ति की बिक्री से क्षति	-	78,295	35,150	113,445	113,445	22,971
3	जर्नल/पत्रिका का अंशदान	-	97,333	-	97,333	97,333	99,977
	योग	**-**	**329,460**	**216,159**	**545,619**	**545,619**	**591,756**

संलग्न तिथि की हमारी अलग रिपोर्ट के अनुसार

कृते मैसर्स ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं.: 005469N

शिप्रा अग्रवाल (साझेदार)
सनदी लेखाकार

सदस्य सं. 513842

सुनील कुमार
ग्रुप प्रमुख (वित्त)

अरूण कुमार झा, आईईएस
महानिदेशक

दिनांक :
स्थान : नई दिल्ली
यूआईडीएन : 1953842एएएएबार9655

अनुसूची 14 ब्याज एवं वित्त प्रभार

क्र. सं.	व्यय की मद	योजना	गैर-योजना			कुल योग	कुल योग
			मुख्यालय	आरपीएमजी	योग	मार्च, 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च, 2018 की स्थिति के अनुसार
		1	'2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	बैंक प्रभार	-	188,298	22,718	211,017	211,017	307,174
	योग	**-**	**188,298**	**22,718**	**211,017**	**211,017**	**307,174**

अनुसूची सं. 15 अंतर्राष्ट्रीय सहयोग

क्र. सं.	व्यय की मद	योजना	गैर-योजना			कुल योग	कुल योग
			मुख्यालय	आरपीएमजी	योग	मार्च, 2019 की स्थिति के अनुसार	मार्च, 2018 की स्थिति के अनुसार
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
2	एपीओ कार्यक्रम	-	82,200	55,401	137,601	137,601	211,205
	योग	**-**	**82,200**	**55,401**	**137,601**	**137,601**	**211,205**

संलग्न तिथि की हमारी अलग रिपोर्ट के अनुसार

कृते मैसर्स ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं.: 005469N

शिप्रा अग्रवाल (साझेदार)
सनदी लेखाकार

सदस्य सं. 513842

दिनांक :
स्थान : नई दिल्ली
यूआईडीएन : 1953842एएएएबार9655

सुनील कुमार
ग्रुप प्रमुख (वित्त)

अरूण कुमार झा, आईईएस
महानिदेशक

अनुसूची संख्या 16: 31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष के लिए लेखों परनोट

क). सामान्य

i) विगत वर्ष के आंकड़ों को फिर से समहूबद्ध किया गया है और इनमें जरूरत के आधार पर फिर से व्यवस्थित किया गया है।

ii) अनुसूची संख्या 1 से 15 तक बैलेंसशीट का अभिन्न अंग है।

ख). बैलेंस शीट

i) दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार विविध देनदार, विविध लेनदार, वसूली योग्य अग्रिम, भुगतान योग्य अग्रिम, सुरक्षा शेषलंबित/ भुगतान सहित/ विभिन्न एजेंसियां/ पार्टियों के बकाए की सभी शेष राशियां पुष्टिकरण और समन्वय के अध्ययधीन हैं।

ii) अनुसूची 2: परियोजना खाता विभिन्न एजेंसियों द्वारा प्रायोजित परियोजनाओं से संबंधित है।.

क). निवल ऋण शेष : प्राप्तियों में से पूंजीगत और राजस्व व्यय को घटाना।

ख). निवल जमा शेष : पूंजीगत और राजस्व व्यय में से प्राप्तियों को घटाना।

iii) इस वर्ष के दौरान ग्रच्युटी के लिए 1,51,44,629/- की राशि का प्रवधान किया गया है।(गतवर्ष 7,48,20,510/-)

iv) मुख्यालय में स्थायी परिसम्पत्ति रजिस्टर दो भागों अर्थात दिनांक 17-10-2005 से पूर्व एक तथा संशोधित जीआर फार्मेट में 17-10-2005 से पश्चात दूसरा। कुछेक स्थायी परिसम्पत्तियों का पूर्ववर्ती वर्षों में निपटान कर दिया गया लेकिन बिक्री आगम को बेची गई परिसम्पत्ति की लागत में उसे जोड़ने के बजाय आय एवं व्यय लेखा में प्राप्तियां मानी गई और तथापि उन परिसम्पत्तियों के अंकित शेष को बट्टेखाते में डालने से सकल और निवल ब्लॉकों में थोड़ा अंतर हो सकता है जिसे उचित प्रक्रियाओं के माध्यम से समायोजित किया जा सकता है। वर्ष के दौरान इस संबंध में परिषद द्वारा कोई समायोजन नहीं किया गया।

v) वित्त वर्ष 2018-19 के दौरान 12 आरडी और मुख्यालयों की स्थायी परिसंपत्तियों का वास्तविक सत्यापन कराया गया। तथापि, कर्मचारियों की कमी की वजह से मुख्यालयों और सभी आरडी में वित्त वर्ष 2018-19 के दौरान वास्तविक सत्यापन में बुक रिकार्ड और स्थायी परिसंपत्तियों में मिलान नहीं पाया गया।

ग). प्रावधान

i) छुट्टी नकदीकरण के लिए कोई प्रावधान नहीं किया गया जो कि परिषद के अनुसार सेवानिवृत होने और त्यागपत्र देने की स्थिति में ही भुगतान योग्य माना गया है।

ii) वित्तवर्ष 2015-16 के दौरान राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद में एमएसीपी के कार्यान्वयन के लिए 25,00,000/- रु का प्रावधान किया गया था। (गत वर्ष 25,00,000/- रु.)

iii) दिनांक 29.01.2019 को परिषद के शासी निकाय की 110वीं बैठक के निर्णय के अनुसार सितम्बर 1997 से मार्च 2010 तक की अवधि के लिए 12% की दर से परिषद के योगदान के संबंध में सीपीएफ बकाए के लिए 2,26,86,129/-रु. का प्रावधान किया गया है।

iv) वित्त मंत्रालय, व्यय विभाग के दिनांक 19/3/2012 के कार्यालय ज्ञापन संख्या 10/02/2011-III/ए का कार्यान्वयन करने के परिणामस्वरूप कमर्चरियों को एकबारगी वेतनवृद्धि का भुगतान करने के लिए देय बकाए के रूप में 4,46,76,989/-रु. का प्रावधान किया गया है।

घ). आकस्मिक देयताएं

i) सावधि जमा को बंधक रखकर कन्सलटेंसी रोज़गारों के ग्राहकों के पक्ष में 353.90 लाखरु. (विगत वर्ष 353.83 लाखरु.) की बैंक गारंटी जमा कराई गई।

ii) परिषद के नाम पर आयकर विभाग के ऑनलाईन टीडीएस पोर्टल के अनुसार 5,47,400/-रु. के लिए पूर्ववर्ती वित्त वर्ष 2007-08 से लेकर 2017-18 के दौरान टीडीएस विवरणों में दोषों के संबंध में सीपीसी (टीडीएस) से पत्र प्राप्त हुआ है, इसका मिलान किया जा रहा है।

iii) आयकर विभाग (सीपीसी) ने दिनांक 27/3/2019 को धारा 143 (1) के अंतर्गत सूचना के माध्यम से मूल्यांकन वर्ष 2017-2018 के लिए 19,65,21,240/-रु. की मांग की है। तथापि, धारा 143 (3) के अंतर्गत इस मामले को मूल्यांकन अधिकारी को जांच हेतु अंतरित कर दिया गया है और जांच की जा रही है। लंबित जांच आदेश में वित्त वर्ष 2018-19 के दौरान लेखा बुकों में कोई प्रावधान नहीं किया गया है।

ड.) 705, भीकाजी कामा भवन, भीकाजी कामा पेलस, नई दिल्ली स्थित मुख्यालय भवन के प्रथम तल को लीज़ पर देना

मुख्यालय भवन के प्रथम तल को, दिनांक 1/4/2018 से 31/3/2019 तक प्रभावी, क्षेत्रीय बायोटेक्नोलॉजी केंद्र, एनसीआर, बायोटेक साईंस क्लस्टर, भानक्री, फरीदाबाद और यूनाईटेड इंडिया इंशोरेंस कंपनी लिमिटेड को उसी अवधि के लिए क्रमशः 1,07,31,259/-रु. और 14,88,000/-रु. की दर पर लीज पर उठाया गया है।

च). अन्य

i. **सेवाकर और जीएसटी मांग**

1. मुख्यालय पर 6,79,316/- रु. का सेवाकर दायित्व वित्त वर्ष 2011-12 से पूर्व का प्रतीत होता है जिस पर पार्टी के साथ पुनरीक्षा/ वसूली की प्रक्रिया जारी है।

2. वित्त वर्ष 2017-18 (30.06.2017 तक) के लिए हमारे द्वारा तैयार की गई सेवाकर समन्वय शीट के अनुसार निम्नवत समन्वय की प्रक्रिया ज़ारी हैः-

ना?	**लेखा बुकों के अनुसार सेवा कर का मूल्य**	**सेवाकर रटर्न के अनुसार सेवा का मूल्य**	**अंतर**
मुख्यालय	4,27,35,034/-	4,63,33,610/-	35,98,576/-
भुवनेश्वर आरडी 01.04.2017 **से** 30.06.2017 **तक की अवधि के लिए सेवा**	27,75,000/-	26,82,900/-	92100/-*
*मई 2017 के दौरान सेवाओं के मूल्य में बदलाव आने के कारण अंतर बुक के अनुसार मई में 3,44,000/- रु. की सेवाएं दी गईं परंतु रिटर्न के अनुसार यह आंकड़ा 2,51,900/-है।			
विवरण	**बुकों के अनुसार सेवाकर दायित्व**	**रिटर्न के अनुसार सेवाकर दायित्व**	**अंतर**
भुवनेश्वर आरडी. 01.04.2017 **से** 30.06.2017**की अवधि के लिए**	14% **की दर से** 3,88,500/-**रु.**	14% **की दर से** 3,75,606/- **रु.**	12,894/-

3. वित्त वर्ष 2017-18 (01.07.2017 से 31.03.2018तक) के लिए हमारे द्वारा तैयार की गई जीएसटी और सेवाकर समन्वय शीट के अनुसार निम्नवत समन्वय की प्रक्रिया ज़ारी हैः-

गुवाहाटी आरडी	**बुक्स के अनुसार**	**रिटर्न के अनुसार**	**अंतर**
जीएसटी अउटपुट	14,61,984/-	14,59,018/-	2,966/-

4. आरपीएमजी में, वित्त वर्ष 2018-19 के लिए लेखा बुक्सऔर जीएसटी 3 बी रिटर्न के अनुसार करयोग्य आय ओर जीएसटी का मिलान किया जा रहा है।

विवरण	बुकों के अनुसार करयोग्य मूल्य (क)	बुक के अनुसार जीएसटी (ख)	जीएसटी 3 बी के अनुसार करयोग्य मूल्य (ग)	जीएसटी 3 बी के अनुसार जीएसटी (घ)	करयोग्य मूल्य में अंतर (क-ग)	जीएसटी में अंतर (ख-घ)
बैंगलौर आरडी	28,44,500/-	5,12,010/-	-	-	28,44,500/-	5,12,010/-

गांधीनगर आरडी	1,31,99,288/-	23,75,870/-	1,35,47,888/-	23,75,870/-	(3,48,600/-)	-
गुवाहाटी आरडी	1,23,31,970/-	22,19,754/-	1,11,01,222/-	19,98,220/-	12,30,748/-	2,21,534/-

5. आरपीएमजी में, वित्त वर्ष 2018-19 के लिए कर योग्य मूल्य और लेखा बुकों के अनुसार जीएसटी तथा जीएसटीआर 1 का मिलान किया जा रहा है। .

विवरण	बुक्स के अनुसार कर योग्य मूल्य (क)	बुक के अनुसार जीएसटी (ख)	जीएसटीआर 1 के अनुसार कर योग्यमूल्य (ग)	जीएसटआर 1 के अनुसार जीएसटी (घ)	करयोग्यमूल्य मेंअंतर, यदिकोईहो (क-ग)	जीएसटीमेंअंतर, (ख-घ)
मुंबई आरडी	49,12,443/-	8,90,289/-	53,03,945/-	8,90,289/-	3,91,502/-	-
चंडीगढ़ आरडी	92,34,132/-	14,65,603/-	96,11,535/-	14,65,603/-	3,77,400/-	-
आरडी कोलकता	1,17,81,828/-	21,02,730/-	1,08,82,320/-	19,58,816/-	8,99,508/-	1,43,914/-
आरडी गांधीनगर	1,31,99,288/-	23,75,870/-	1,42,30,016/-	23,75,870/-	(10,30,728/)	-
आरडी गुवाहाटी	1,23,31,970/-	22,19,754/-	1,09,43,222/-	19,69,778/-	13,88,748/-	2,49,976/-

6. वित्त वर्ष 2018-19 में, आपीएमजी में, जीएसटी 3 बी और जीएसटीआर 1 रिटर्न के अनुसार करयोग्य मूल्य और जीएसटी का मिलान किया जा रहा है।

विवरण	जीएसटी 3 (ख) के अनुसार कर योग्य मूल्य (क)	जीएसटी 3 (ख) के अनुसार जीएसटी (ख)	जीएसटआर 1अनुसार कर योग्य मूल्य 1 (ग)	जीएसटआर 1केअनुसार जीएसटी (घ)	अंतर, यदिकोईहो (क-ग)	अंतर (ख-घ)
मुंबई आरडी	49,12,443/-	8,90,289/-	53,03,945/-	8,90,289/-	3,91,502/-	-
बैंगलुरू आरडी	-	-	28,44,500/-	5,12,010/-	(28,44,500/)	(5,12,010/)
आरडी कोलकता	1,17,81,828/-	21,02,730/-	1,08,82,320/-	19,58,816/-	8,99,508/-	1,43,914/-
आरडी गांधीनगर	1,35,47,888/-	23,75,870/-	1,42,30,016/-	23,75,870/-	(6,82,128/-)	-
आरडी गुवाहाटी	1,11,01,222/-	19,98,220/-	1,09,43,222/-	19,69,778/-	1,58,000/-	28,442/-

7. वित्त वर्ष 2018-19 के दौरान चैन्नई में आरपीएमजी इनपुट का मिलान किया जा रहा है।

कार्यालय का नाम	बुक के अनुसार इनपुट	रिटर्न के अनुसार इनपुट
एआईपी चेन्नई	14538	शून्य

8. क्षेत्रीय बायोटेक केंद्र फरीदाबाद से हाऊसकीपिंग, सुरक्षा और सीसीटीवी व्ययों के पुनर्भुगतान के लिए वित्त वर्ष 2018-19 के दौरान 8,13,323/- रु. पर परिषद पर जीएसटी नहीं लगाई गई और न ही भुगतान की गई है क्योंकि यह किराया समझौते का भाग नहीं था।

9. वित्त वर्ष 2018-19 के दौरान जीएसटी गलत ढंग से प्राप्त कर लिया था परंतु अब इसे लौटाया जा रहा है।

नाम	जीएसटी दायित्व	टिप्पणियां
चंडीगढ़	82112	456179 रु. के होटल बिलों पर आईजीएसटी इनपुट
एआईपी	7870	सीजीएसटी अधिनियम की धारा 17 (5) के अनुसार वाहन रिपेयर ब्लॉक्ड पर लिया गया 7870 रु. का आईटीसी

10. निम्न मामलों में, वित्त वर्ष 2018-19 के दौरान परिषद द्वारा जीएसटी का भुगतान नहीं किया गया/ कम भुगतान किया और इसकी जांच की जा रही है।

नाम	जीएसटी दायित्व	टिप्पणियां
चंडीगढ़	2,75,706	15,31,700रु. की प्रोग्राम रिसिप्ट पर जीएसटी का प्रावधान नहीं होना/ भुगतान नहीं होना।
चंडीगढ़	1,03,500	5,75,000रु. के प्रशिक्षण कार्यक्रम की रिसिप्ट पर जीएसटी का प्रावधान नहीं होना/ भुगतान नहीं होना।
चंडीगढ़	4739	26,326 रु. के असाईंगमेंट और अन्य व्यय का पुनर्भगुतान पर जीएसटी का प्रावधान नहीं होना/ भुगतान नहीं होना।
एआईपी	39987	प्रशिक्षण कार्यक्रम की रिसिप्ट पर 5,11,370 की आय पर 39987 रु. की जीएसटी में कमी।
एआईपी	5,84,361	32,46,448रु. की आय पर जीएसटी का प्रावधान नहीं होना/ भुगतान नहीं होना।
एआईपी	44526	असाईंगमेंट व्ययों के पुनर्भुगतान पर 2,47,331 रु. की आय पर जीएसटी का प्रावधान नहीं होना / भुगतान नहीं होना।
एआईपी	8100	45000रु. की पुरानी बैट्रियों के विक्रय पर प्रभारित जीएसटी का प्रावधान नहीं होना / भुगतान नहीं होना।

निम्न मामलों में वित्त वर्ष 2018-19 के दौरान जीएसटी के अंतर्गत टीडीएस की कटौती नहीं की जा सकी और इसकी समीक्षा की जा रही है।.

नाम	जीएसटी दायित्व के अंतर्गत टीडीएस	टिप्पणियां
एआईपी	25958	रेलॉन फैसिलिटी सर्विस प्राईवेट लि. को किए गए 12,97,901 रु. के भुगतानों पर जीएसटी के अंतर्गत कोई टीडीएस नहीं होना।
एआईपी	7802	बामर एवं लॉरी कंपनी लिमिटेड को किए गए 3,90,088 रु. के भुगतानों पर जीएसटी के अंतर्गत कोई टीडीएस नहींहोना।
एआईपी	8199	शंकर वेलु एंड कंपनी को किए गए 4,09,925 रु. के भुगतानों पर जीएसटी के अंतर्गत कोई टीडीएस नहीं होना।
एआईपी	10923	विज़न गार्डिंग फोर्स और संबंधित सेवाएं को दिए गए 5,46,171रु. के भुगतानों पर जीएसटी के अंतर्गत कोई टीडीएस नहीं होना।
एआईपी	6560	विज़न गार्डिंग फोर्स और संबंधित सेवाएं को दिए गए 3,28,000रु. के भुगतानों पर जीएसटी के अंतर्गत कोई टीडीएस नहीं होना।
एआईपी	10500/-	जीएसटी के अंतर्गत टीडीएस के 10500/- रु. जमा कराए गए हैं परंतु यह कैश लेज़र में दिख नहीं रहा है और जीएसटी पोर्टल पर नज़र आ रहा है ।

11. विभिन्न विभिन्न क्षेत्रीय निदेशालयों के बीच बीईई व्ययों पर जीएसटी दायितव दिए गए हैं। तथापि, सीजीपीडीटीएम और बॉयलर परियोजना निर्माणाधीन है।

7. टीडीएस

i. इस परिषद की मूल्यांकन वर्ष 2006-07 से वर्ष 2019-20 तक की अवधि की 899.88 लाख रु. की बकाया वसूली है (जिसमें से 349.45 लाख रु. वित्त वर्ष 2015-16 और पूर्ववर्ती वर्षों से संबंधित हैं। यह परिषद उक्त राशि की वसूली के प्रति अश्वस्त है।

ii. वित्त वर्ष 2018-19 के आयकर अभिलेखों में टीडीएस क्रेडिट के रूप में धारा 194 (J) के अंतर्गत 7,33,497/-रु. और धारा 194 (C) के अंतर्गत 14,437/- दिख रहे हैं, इसकी जांच की जा रही है। (जिसमें से 2,50,000/- लाख रु. परिषद के नहीं हैं।)

iii. मुख्यालय और आरडी में लेखापरीक्षा के अंतर्गत वित्त वर्ष 2018-19 के दौरान दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार 26 एएस के अंतर्गत 5,14,793/- रु. का मिसिंग क्रेडिट है, इसका मिलान किया जा रहा है।

8. वित्त वर्ष 2017-18 और 2018-19 के दौरान विभिन्न पार्टियों से आईओबी (बचत खाता संख्या 9207) में. 10,26,016/- रु. की राशि प्राप्त कियागया, मिलान करने/ चिह्नित करने के बावजूद भी इस राशि का बुकों में लेखाबद्ध नहीं किया गया था। इसके अतिरक्ति, विभिन्नपार्टियों से 29,22,840/- रु. प्राप्त किए गए (मुख्यालय 19,91,829/-रु और आपीएमजी से 9,31,011/- रु.) परंतु दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार चिह्नित न हो पाने की वजह से इसे 'वैंडर से प्राप्त एडवांस शीर्ष में रखा गया है।

9. फ्रेंकिंग मशीन में. 27,546/- रुका डाक शुल्क बैलेंस मौजूद है, पिछले चार वर्ष से अधिक की अवधि से इसका प्रचालन नहीं हो रहा है और इसकी वसूली के लिए पत्राचार किया जा रहा है।

10. दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार 4,69,69,878/-रु.का बुक्स डेबिट बकाया है जिसमें से 1,17,53,873/-रु.का बुक्स डेबिट तीन वर्ष से अधिक पुराना है। इस परिषद ने तीन वर्ष से ज्यादा के ऋणों के लिए पूर्ण प्रावधान किया है।

11. एआईपी बुक्स के सुरक्षा जमा में 47,671 रु. का अंतर हैं और मिलान के बाद इसकी पुष्टि की जाएगी।

12. वर्तमान दायित्वों में डॉ. वी.पी.सबरवाल द्वारा दिए गए एक्यूरियल सर्टिफिकेट के अनुसार दिनांक 31.03.2019 की स्थिति अनुसार 1543.29 लाख रु. की ग्रेच्युटी का प्रावधान शामिल है। इसके अतिरिक्त, इस परिषद ने आईओबी के पास 535.26 लाख रु. (506.45 लाख रु.) काएफडीआर विर्निदिष्ट किया है।

ग्रुपप्रमुख (वित्त) **महानिदेशक**

ANNUAL REPORT 2018-19

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

(Under Department for Promotion of Industry and Internal Trade
Ministry of Commerce and Insutry, Govt. of India)

TABLE OF CONTENT

Chapter 1 - From the Director General's Desk		72
Chapter 2 - About NPC		73
Chapter 3 - Professional Services of NPC		79
Chapter 4 - An Insight into NPC activities during 2018-19		84
4.1	Productivity Promotion	84
4.2	National Conference on "Capacity Building of Sustainable Food Value Chains for Enhanced Food Safety and Quality"	87
4.3	Performance Highlights	88
4.4	Select list of major research & consultancy projects undertaken during 2018-19	91
4.5	Select List of training programs conducted during 2018-19	92
4.6	110th GB meeting	100
Chapter 5 - Annual Accounts 2018-19		101

1

From the Director General's Desk

"Our mission is to contribute to the sustainable, inclusive socioeconomic development of the country by enhancing productivity".

At National Productivity Council (NPC), our emphasis is on enhancement of Productivity in all the sectors of Indian Economy. NPC is the national institution offering productivity augmentation services to all three important sectors of the economy, i.e. Industry, Service and Agriculture. NPC is unique as it has a specialization in the areas of Energy, Environment, Industrial Engineering, Human Resource Development, Agri-business, Technology Management and Economic Research under one roof.

Productivity is a complete process that leads to the attainment of the full potential of the resources. Our endeavour is to provide consultancy and training to organizations in productivity enhancement skills for frugal resources utilisation, be it process improvement, organizational restructuring, technology advancement, infrastructure capacity utilisation, innovation-led solutions and resource efficiency, team-building to get maximise returns.

NPC has earned its outstanding reputation through its successes in improving the quality & efficiency of public services in Ministries, State Governments, Central & State PSUs, Government organizations, Autonomous Bodies, Industrial Associations, Private Organizations, Local Bodies etc.

At NPC, we arm our officers with technological tools & technique and help them integrate it with values, morals and our cultural legacy and serve other organization through Consultancy, Training and Action based Research.

Being an autonomous organization, we have taken a vow to meet all our expenditure. All the officials of NPC have prepared themselves to reach out to all producing centers in all the sectors of the economy, with objective to assist them in enhancing their productivity and in return earn revenue for themselves. This novel and aggressive drive has started from August, 2019 and all officials are determined to make NPC sustainable over the next one-year period, i.e. August, 2020. Looking forward to hear your comments and opportunity to serve.

(Arun Kumar Jha)
Director General

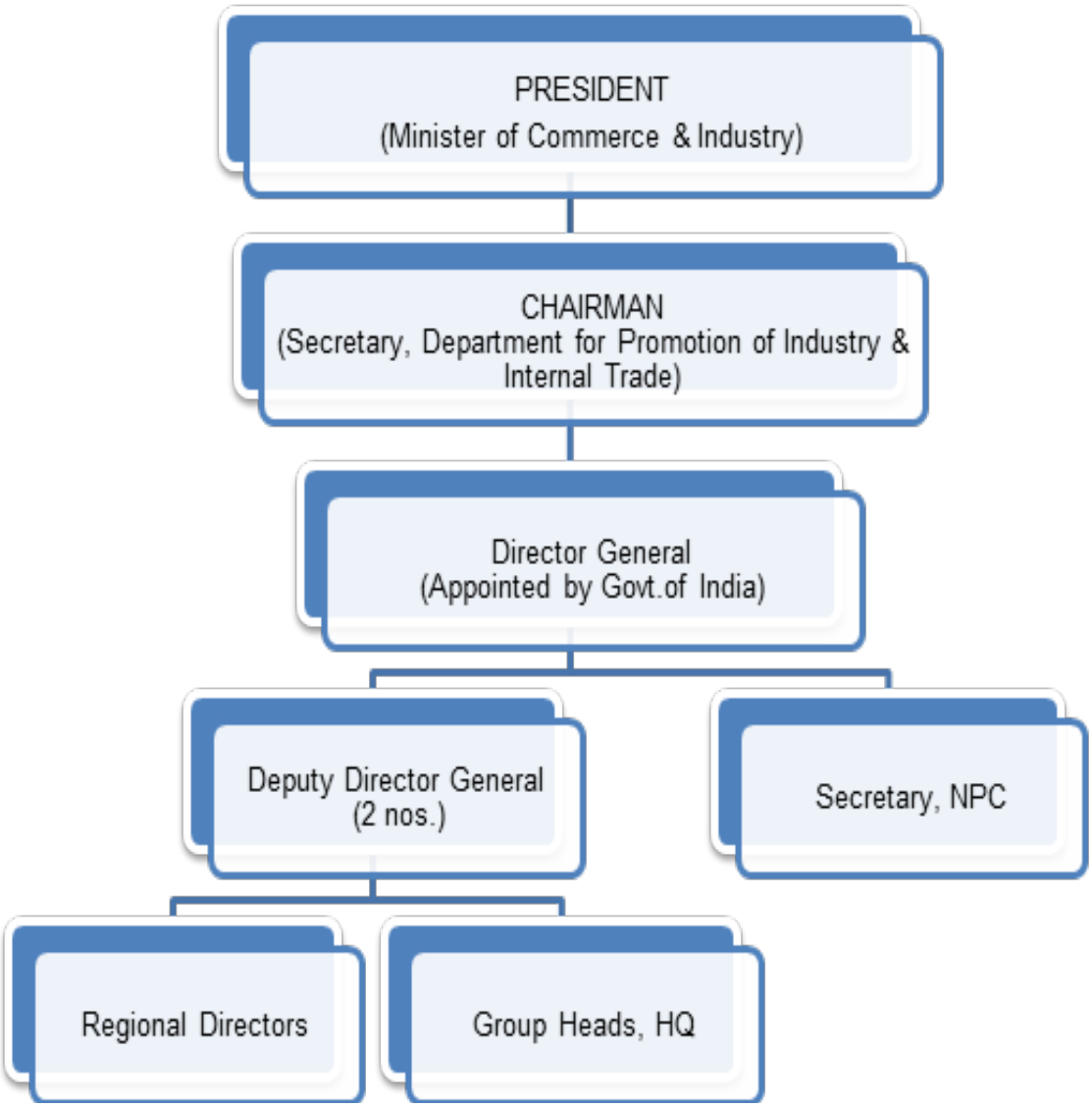
2

ABOUT NPC

NPC is a national level organization to promote productivity culture in India. Established by the Ministry of Industry, Government of India in 1958, it is an autonomous, non-profit organization with equal representation from employer's & worker's organizations and Government, apart from technical & professional institutions and other interests.

The Union Minister for Commerce and Industry is the President of Council, and the Secretary, Department for Promotion of Industry & Internal Trade is the Chairman of the Governing Body of the Council. Table-1 details about organisation structure of NPC.

TABLE-1 ORGANISATIONAL STRUCTURE OF NPC INDIA



The Director General is the Principal Executing Officer of the Council. NPC has 12 Regional Offices and one Training Institute as shown in Map-1, located in major State Capitals/industrial centre with Headquarters in New Delhi and has strength of around 124 full time professional/ consultants. In addition, services of outside specialists and faculty are also enlisted on projects-based requirements.

THE VISION, MISSION AND OBJECTIVES OF NPC ARE GIVEN BELOW:

a. Vision: To be the knowledge leader in productivity to provide state of the art services to the Indian economy to become globally competitive.

b. Mission: Contribute to the sustainable, inclusive socio-economic development of the country by enhancing productivity.

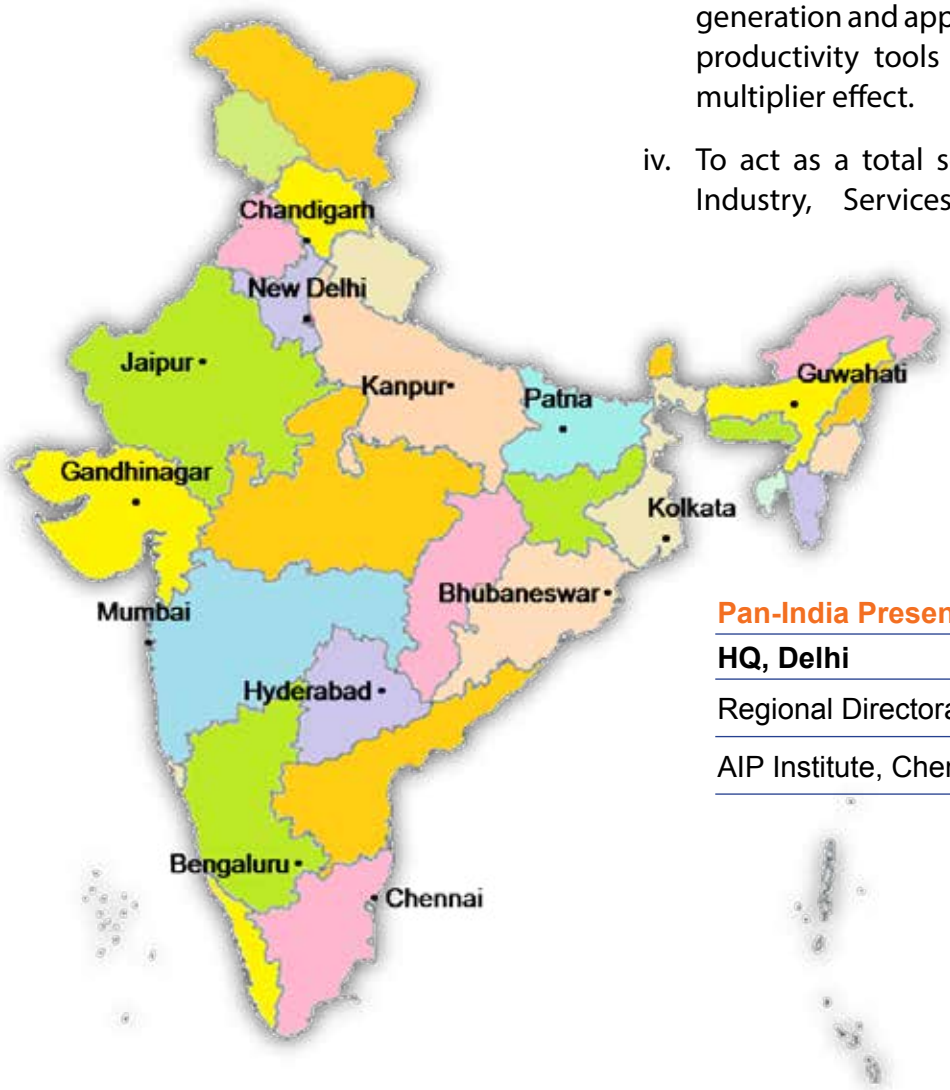
c. Objectives:

i. To promote innovation - led productivity in a sustained manner in all spheres of national economy through holistic and inclusive approach by addressing the triple bottom line – Economic, Environmental and Social.

ii. To propagate productivity consciousness and culture amongst Govt., Business and Society.

iii. To demonstrate value addition through generation and application of advanced productivity tools and techniques for multiplier effect.

iv. To act as a total solution provider for Industry, Services, and Agriculture



Pan-India Presence

HQ, Delhi	**1**
Regional Directorates	**12**
AIP Institute, Chennai	**1**

sectors for augmenting productivity through Training, Consultancy and Research wherever needed through alliances and partnerships

v. Act as a catalyst in institution building and developing platforms for collaborative networking to strengthen the productivity movement.

vi. To act as a think tank by providing productivity related evidence-based policy support and advice in while tracking the emerging trends.

vii. To be an independent oversight entity for various national programmes, schemes and interventions.

viii. To recognize productivity champions through awards, affiliations, certifications, accreditations etc.

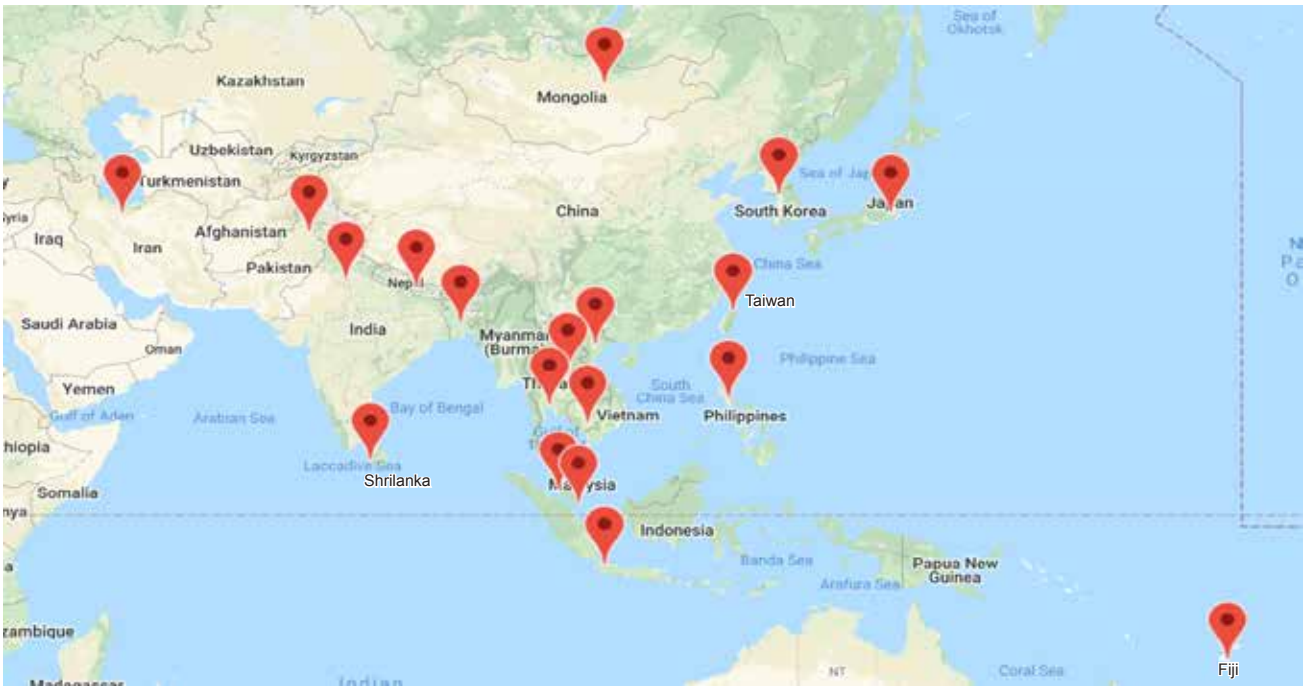
ix. To enhance international outreach for sharing the gains of productivity on mutual basis.

x. To be repository of productivity and competitiveness data across all sectors at the state and national level.

xi. To devise national productivity standards across all sectors and self-assessment web-based measurement tools for productivity diagnosis.

NPC AND ASIAN PRODUCTIVITY ORGANISATION (APO)

Government of India is the founder member of the Tokyo-based Asian Productivity Organisation (APO), an Inter-Governmental Body, since 1961. NPC represents Government of India in APO and is also the Nodal Agency in charge of organizing Indian participation in the training programmes, workshops and seminars offered by APO to Member Countries on different subjects related to productivity. NPC also hosts APO programmes in India every year for participants of Member Countries.



APO Member Countries

LEADERSHIP & GUIDANCE

President NPC

Shri Piyush Goyal
Minister of Railways and Minister of Commerce & Industry

Shri Piyush Goyal is the Minister of Railways and Minister of Commerce & Industry in the Government of India and ex officio President of National Productivity Council.

He is a Member of the Upper House of the Parliament of India (Rajya Sabha), and the Deputy Leader of Rajya Sabha. He was earlier the Minister of Railways and Coal (2017 - 19). He has also held additional charge of Minister of Finance and Corporate Affairs twice in 2018 and 2019. Earlier he was Minister of State (Independent Charge) for Power, Coal, New & Renewable Energy (2014 - 2017), and Mines (2016- 17).Mr Goyal's tenure has seen Indian Railways achieve its best ever safety record in 2018 -19. This was achieved through holistic measures such as elimination of Unmanned Level Crossings (UMLCs) from the broad-gauge network, production of safer coaches etc. Additionally, Mr. Goyal oversaw the launch of the first indigenous semi-high-speed train Vande Bharat Express between Delhi and Varanasi.

The Power, Coal and New & Renewable Energy ministries led transformational changes in India's power sector including the fast tracking of electrification of the nearly 18,000 unelectrified villages in some of the remotest and inaccessible parts of the country, the roll out of the most comprehensive power sector reform ever (UDAY), the success of the world's largest LED bulb distribution programme (UJALA) for energy efficiency, and massive proliferation of renewable energy through the world's largest renewable energy expansion programme. Other achievements include the elimination of coal shortages to improve the energy security of India and successful conduct of transparent e-auctions of coal blocks. He also received the 4th Annual Carnot Prize in 2018 recognising the pathbreaking transformations in India's energy sector.

Mr Goyal has had a brilliant academic record – all-India second rank holder Chartered Accountant and second rank holder in Law in Mumbai University. He was a well-known investment banker and has advised top corporates on management strategy and growth. He also served on the Board of India's largest commercial bank, the State Bank of India and Bank of Baroda. He was also nominated by the Government of India to the Task Force for Interlinking of Rivers in 2002.

LEADERSHIP & GUIDANCE

Shri Som Parkash, I.A.S. (Retd.)
Minister of State for Commerce and Industry

Shri Som Parkash is an I.A.S. (Retd.) of 1972 batch. He had started his career as a research officer in the Punjab State Planning Board in 1972. Thereafter, he became an excise and taxation officer in the Punjab Excise Department.

Shri Som Parkash has served as the deputy commissioner of Faridkot, Hoshiarpur and Jalandhar and has also held posts like the labour commissioner, Punjab Urban Planning and Development Authority (PUDA) chief administrator, managing director of the Punjab Financial Corporation and director of the Social Security Department.

He has been also two-time Member Legislative Assembly (MLA) from the Phagwara Assembly constituency, (Punjab). Now he is Member of Parliament from Hoshiarpur Constituency.

LEADERSHIP & GUIDANCE

Chairman NPC

Dr. Guruprasad Mohapatra, IAS
Secretary, DPIIT, Ministry of Commerce & Industry

Dr. Guruprasad Mohapatra, an Indian Administrative Service (IAS) Officer of 1986 batch, is Secretary, Department for Promotion of Industry and Internal Trade (DPIIT), Govt. of India and ex-officio Chairman of NPC.

Prior to taking over as Secretary, DPIIT, he served as Chairman of Airports Authority of India (AAI). Dr. Guruprasad Mohapatra brought about many changes in AAI's strategic operations. He gave new direction to AAI and steered it to achieve greater excellence in the sector of airport infrastructure development not only at the metro airports but also in tier II and tier III cities.

He had earlier served as Joint Secretary in the Department of Commerce, Government of India where he worked for the promotion of Special Economic Zones (SEZs), Public Procurement and Project Exports (Financing & Insurance).

Dr. Guruprasad Mohapatra held the portfolio of Municipal Commissioner in Surat, Gujarat and was involved in the process of converting Surat into one of the models of urban governance with its thrust on solid waste management, quality infrastructure and sound financial management. As Municipal Commissioner of Ahmedabad, Dr. Guruprasad Mohapatra was instrumental in developing several urban projects like the Sabarmati riverfront, BRTS, Kankaria lake front and heritage promotion. He also served as the Transport Commissioner and Commissioner, Commercial Taxes in Gujarat.

Dr. Guruprasad Mohapatra also held the position of Managing Director in several listed Public Sector Units in India.

PROFESSIONAL SERVICES OF NPC

3

National Productivity Council (NPC) is a one stop solution provider for consultancy, guidance and mentorship for any kind of productivity related issues.

a. **Productivity Promotion:** The broad objective is to generate consciousness amongst all sectors towards productivity and innovation. The purpose is to draw the attention of all concerned towards the concept and encourage implementation of productivity tools and techniques with contemporary relevant themes through seminars, workshops, publications, celebrations of productivity and quality events, campaigns, motivational awards and other suitable methods.. This aims to identify and bring forward breakthrough changes in products, services, processes, and new methods for augmenting enterprise level productivity and competitiveness and can become role models for others to emulate.

   The formation of National Productivity Council is being celebrated every year all over the country by commemorating 12th February as Productivity Day and following seven days as Productivity Week (12th – 18th February).

b. **Consultancy:** Professional consultancy services are provided by NPC for improvement of productivity, quality, profitability, and growth at entire organizational level. NPC is promoting and disseminating productivity skills through consultancy to the private and public corporate sectors, Central and State Governments, industry associations, their members, and other client groups. Over 200 consultancy projects are completed every year.

c. **Research:** NPC conducts activity-based research on project basis, to collect and analyze data and information on productivity-related topics in various sectors of the Indian economy. The topics include the existing challenges and emerging needs of sectors.

d. **Training & Capacity Building**: NPC's major training activities are primarily focused on developing human resources: people who can act as catalysts within the productivity movement of Indian economy. These training courses cover a wide range of productivity management issues in various areas including industry and service, agriculture, energy, environment, and local/regional development. NPC conducts more than 300 capacity building program enhancing the skills of more than 10000 officials every year. NPC also organizes regional and sectoral conferences to impart knowledge on emerging issues and findings and discuss management strategy for the same. Conducting studies, research surveys, evaluations etc. on matters relating to productivity /quality improvement for enterprises, governments and others.

e. **Monitoring & Evaluation:** NPC has been involved in productivity assessments and directly and indirectly in Monitoring & Evaluation (M&E) studies and Performance Management of various Government funded projects and schemes, as well as private sector initiatives including industrial processes and across supply chains. NPC

has the tools that are utilized for project management and planning and for undertaking econometric and statistical analysis of data that need to be obtained through suitable sampling technique, besides having GIS softwares pertaining to GIS based applications. NPC has further developed institutional linkages in order to offer cloud based IT platforms for real time Monitoring & Evaluation of projects, including Government schemes and infrastructure development projects.

f. **Recruitment:** NPC is conducting both Online & Offline examinations for various government and private organisations such as for Office of the Controller General of Patents, Designs and Trade Marks (CGPDTM), Airport Authority of India, BSES, Paradip Port Trust etc. NPC specialises in providing end to end solution for recruitment such as application processing, providing payment gateway, conduct of offline and online examination, Question paper setting, evaluation, conduct of Interviews etc. NPC has been conducting examinations at PAN India level and also conduct trade related skill tests and typing tests. NPC aim to provide cost effective, fair and transparent examination procedure and to ensure the completion of the entire examination process in an unbiased, strictly confidential, hassle free manner.

g. **AIP Chennai:** Dr. Ambedkar Institute of Productivity is a Training Institute having facilities of classrooms, hostels, well equipped industrial energy units (acting as Centre of Excellence) at Chennai. Incidentally, Regional Directorate of Chennai is also housed in the same Complex, CETEE, as mentioned above is a centre of excellence and is well equipped with various industrial units. AIP is equipped with the various Industrial Energy Utility equipment designed to demonstrate practically various aspects of energy efficiency opportunities and Energy conservation technique as applicable in industries. Participants themselves can operate the equipments and change the operating parameters to learn the impact of efficient operation, change to energy saving mode, conduct testing for performance evaluation of systems through:

- Pump Training Facility
- Compressor Training Facility
- Fan Training Facility
- Boiler Training Facility
- Steam Trap Training Facility
- Open Burner Training Facility and
- Combustion Furnace Training Facility

THE DOMAIN SPECIFIC SERVICES OF NPC

NPC through its various divisions, namely Economic services, Industrial engineering / Process management, Information technology, Environment management, Agri-business management, Human Resource Management, Energy Management, International Services etc., has undertaken a vast variety of projects across sectors and sub-sectors for government, international organizations and other agencies.

3.1. AGRI BUSINESS SERVICES:

Agri Business Group is engaged in Consultancy & Awareness generation for enhancing productivity in the spheres of Agriculture, Rural Development, Food Processing and allied sectors, both at micro and macro levels for National and International Organizations. The emphasis is to make the establishments and the projects cost-effective, target oriented, responsive to the dynamic socio-economic environment so as to achieve societal aspirations, NPC's strength in the area are:

i. Evaluation & Monitoring of Development programs and schemes

ii. Policy Formulation and Strategic Development Plans
iii. Accreditation agency for Warehouses and Cold Storages
iv. Productivity Promotion in Food & Agribusiness through Seminars & Training Programs
v. Value Chain Management in Food & Agribusiness

3.2. ECONOMIC SERVICES

Economic Services Group specializes in macro and sub-macro level productivity and competitiveness studies with the objective of identifying relevant technological, economic and social factors and analysing the performance of the unit, sector and economy. The Division has a core team of specialists from Economics, Statistics, Management and Technology.

Core Competencies:

i. Sectoral / Industry / Product Profile Studies.
ii. Market Potential Assessment.
iii. Socio-economic Impact Studies.
iv. Policy Focus / Impact Studies.
v. Productivity Data-Base Development.
vi. Productivity & Competitiveness Studies.
vii. Monitoring & Evaluation of Government Schemes.
viii. Marketing and Product Promotion Studies.

3.3. ENERGY MANAGEMENT

Energy Management (EM) Division of NPC offers Consultancy / Training services since 1964. NPC has core strength of 30 EM professionals which include about 20 BEE certified Energy Auditors. The areas of expert services of this division are enlisted below:

i. Energy Management and Audit in all types of Industries, Commercial buildings & establishment, Power-generating plants, Distribution system.
ii. Demand side Management potential with focus on the industrial sector.
iii. To strengthen policy aspects and increase public awareness of Energy Conservation issues through modular training programmes for Senior, Middle and Shop floor level executives.
iv. Technological Upgradation and Resource Conservation in SME's through cluster approach.
v. Providing Technical Expertise Services to APO member Countries in Energy Efficiency.
vi. Providing hands on training at Centre Excellence for Training in Energy Efficiency and Indo-Japan project on Regional Energy Efficiency Centre at Dr. Ambedkar Institute of Productivity, Chennai, sponsored by DIPP, with support from BEE & NEDO, Japan.

3.4. ENVIRONMENT MANAGEMENT

Environment Management Group focuses on waste minimization and pollution prevention in line with productivity improvement. The Environmental services include Monitoring & Analysis, Design of pollution control systems and Resource Conservation. With the assistance of Indo-German Bilateral co-operation initiated in 1985, the Group has developed expertise in diversified fields in Environment Management.

The Group has assisted more than 2500 enterprises including SMEs and large industries, Central/State Pollution Control Boards, Ministry of Environment & Forests at Central/State level and several International organizations. The Group is extending its expert services to Asian Productivity Organisation (APO) and SAARC Member countries. The services offered include:

i. Cleaner Production.
ii. Solid & Hazardous Waste Management.

iii. Biomedical Waste Management.
iv. CIS & Regional Environment Planning.
v. Water & Air Pollution Control.
vi. Green Productivity.
vii. Environmental Audit & Environment Management System.

3.5. HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

The HRM Group focuses on continuous development and growth of Human Resources to enhance competitiveness of the organisations. Consultancy and Training Services are provided in the following areas:

i. Manpower Planning & Rationalisation.
ii. Organization Re-design Studies.
iii. HR Policy and Manual Review study.
iv. Competency / Skills Mapping / Assessment.
v. Training Needs Assessment & Analysis.
vi. Counselling & Re-training for Redeployment.
vii. Job/Employee/Customer Satisfaction Surveys.
viii. Impact Evaluation Studies.
ix. Performance Management System.
x. Complete Offline Recruitment Solutions.
xi. Job Description / Specification Review & Designing.
xii. Team Work & Team Management.
xiii. Transformational Leadership & Self-Motivation.
xiv. Communication & Presentation Skills.
xv. Problem Solving & Decision Making.
xvi. Stress & Time Management.
xvii. Attitudinal Change & Work Culture.
xviii. Knowledge Management.
xix. Effective Office Management.
xx. RTI Act Programmes.
xxi. Programmes on Office Procedures.

3.6. INDUSTRIAL ENGINEERING

Industrial Engineering Group focuses on Process Improvement initiatives for productivity enhancement. Through Consulting, Workshop & Training it creatively applies its skills and experience to those components that profoundly affect an organization's performance and provide a foundation for growth and success. The services to the organizations are being provided in the following areas:

i. Best Practices Benchmarking.
ii. Process and Productivity Improvement studies.
iii. Organizational restructuring and Manpower Rationalization.
iv. Lean Manufacturing.
v. Productivity linked incentive schemes.
vi. Six Sigma.
vii. ISO 9001 : 2015 & Quality Management.
viii. Assessment based on EFQM / MBNQA Business Excellence Framework.
ix. Project Management
x. Time & Motion Study

In developing the expertise, the Industrial Engineering Group of NPC has worked closely with the following institutions of prominence:

i. GTZ, Germany
ii. Fraunhofer's Information Centre Benchmarking, Germany
iii. Centre for Interfirm Comparison, U. K.
iv. PIMS, U.K.
v. American Productivity and Quality Centre, USA.
vi. Jarett Thor International, USA
vii. Asian Productivity Organisation, Tokyo.
viii. ILO.
ix. UNDP.
x. NITIE, Mumbai.

3.7. INFORMATION TECHNOLOGY

The key strength of the IT group is the excellent knowledge and skill-base coupled with the strong system skills to meet the specific needs of the clients. The major business areas are

consultancy and training.

NPC, IT Group has been offering services consultancy services for Strategic Policy & Planning matters for e-Governance/ICT Projects/Knowledge Management and web based application development as per sector specific as well as capacity building initiates for skill development of employees in IT-related areas for various organizations.

The consultancy services offered by IT group include:

i. Business Process Re-engineering and Compliance Audit of the ICT initiatives

ii. e-Governance initiatives assessment and promotion

iii. Knowledge Management implementation and assessment

iv. Project Management Services for ICT project implementation

v. Strategic Planning for Organizational ICT policy

vi. Web Based application development

vii. Promotion & Assessment of Innovations in ICT.

NPC, IT Group provides training services in various areas related to application of Information Technology in Management. Apart from general training programmes at regular intervals, NPC also offers customized training services in different areas. The training and capacity building services offered by IT group include:

i. Knowledge & Innovation Management
ii. ICT Strategic Planning
iii. Information Risk Management and ISMS
iv. IT applications for office Management in Govt Sector

v. Advance ICT Tools and Techniques

vi. Enhancing Organisational Performance through ICT

3.8. TECHNOLOGY MANAGEMENT

Technology Management Services aim at improving Physical Assets Productivity in all the sectors of economy. Latest hardware and software have been acquired to execute consultancy projects and provide demonstration during the training courses. Consultancy and Training services are offered in the following areas:

i. 5 S Implementation & Certification
ii. Technology Evaluation Studies
iii. Total Productive Maintenance
iv. Safety & Risk Assessment& Audits
v. Maintenance Systems
vi. Condition Monitoring
vii. Maintenance Audit
viii. Third Party RTI Transparency Audit

AN INSIGHT INTO MAJOR NPC ACTIVITIES DURING 2018-19

4

4.1 Productivity Promotion

National Productivity Council (NPC) celebrated Productivity Week from 12th–18th February, 2019 on the theme "Circular Economy for Productivity & Sustainability".

The Foundation Day celebration was inaugurated by Shri Ramesh Abhishek, IAS, Secretary, Department for Promotion of Industry and Internal Trade (DPIIT) and Chairman, NPC, Shri Atanu Chakraborty, IAS, Secretary, Department of Investment and Public Asset Management (DIPAM). Shri Atul Chaturbedi, Additional Secretary, DPIIT was also present during the inauguration.

On February 13, 2019, the workshop on "Artificial Intelligence for Governance" was inaugurated by Shri N. Sivasailam, IAS, Special Secretary (Logistics), Department of Commerce and Sh. Sanjeev Gupta, IAS, Secretary, Interstate Council Secretariat, Ministry of Home Affairs, GoI.

Productivity Week was also celebrated by all Regional Directorates of NPC.

Regional Directorate, Delhi observed productivity week celebration by conducting workshops on "Circular Economy, a Force Multiplier for Productivity & Sustainability" and GLEAN on Feb 14, 2019 and Feb 15, 2019 respectively.

During the first workshop, it was emphasized that the concept of circularity of economy is deeply ingrained in Indian habits as demonstrated by the high rates of utilization & repair of products and distributed Reuse, Recovery & Recycling of materials post-use. The concept very much resonates with Mahatma Gandhi's ardent lifelong quest for 'minimal consumption', 'eco-efficiency in production' and 'deficiency in waste generation'. The workshop concluded with an appeal to experts, citizens and youth to develop innovations and take initiatives to strengthen the mission of circular economy vie engagement in agricultural, manufacturing and services sectors.

Similarly, in the second workshop the beneficiary SMEs units shared their GLEAN journey and reported both tangible and intangible benefits accrued by them as a result of GLEAN implementation. They have claimed to have achieved annual savings in the range of almost Rupees 2 Crores owing to the implementation of GLEAN. The SME units highly praised NPC for their persistent motivation and hand holding throughout the implementation of GLEAN. On this occasion a booklet on GLEAN was also released by the dignitaries for dissemination of this new innovative approach amongst industry in India.

RD Bangalore propagated the theme in their region by delivering lectures, Talks invarious organizations such as Bharat Electronics Limited, Bangalore, Helicopter Division, Hindustan Aeronautics Limited, Bangalore, RV College of Engineering, Bangalore, Bharat Heavy Electricals Ltd. EPD Division Bangalore, Mission Combat System R&D Center, Department of Public Enterprises, Govt of Karnataka, ITI Limited, Bangalore, BEML Limited, KGF etc.

RD Bhubneshwar Officials delivered Lectures and organised Talks and Presentationin the organizations namely Central Mine Planning and Design Institute, Bhubaneswar, Odisha, IOCL Refinery Paradeep, Odisha, Paradeep Phosphate, Paradeep, Odisha; IFFCO, Paradeep; ICAR-National Rice Research Institute, Cuttack, Odisha, North Orissa Chamber of Commerce & Industry, Balasore, Odisha, Balasore Chamber of Industries & Commerce, Balasore, Odisha, Bharatiya Vidya Bhavan, Bhubaneswar.

RD Chandigarh had organised workshops on various topics such as Circular Economy for Productivity & Sustainability and Waste Management Techniques, Role of Lean Manufacturing in Circular Economy and Green Lean Management (GLEAN), Lean Management and LMCS Scheme and Cluster Formation.

AIP Chennai Officials delivered Lectures, Talks and Presentation in the organizations namely Rajiv Gandhi National Institute of Youth Development, Sriperumbudur on "Enhancing Productivity of the Youth of India", Kudankulam Nuclear Power Project on "General Productivity Concepts& Circular Economy for Productivity and Sustainability", Madras Fertilizers Ltd, Manali, Chennai-68 on Awareness on theme, IOCL-Southern Pipeline Division, Chennai on "General Productivity Concepts".

RD Hyderabad Officials delivered Lectures, Talks and Presentation in the organizations namely Corporate R&D Centre, BHEL, Hyderabad, South Eastern Coalfields Limited (SECL), Bilaspur, Vijaya Bank, Regional Office, Hyderguda, MIDHANI, Kanchanbagh, BHEL, RamachandraPuram Plant, Hyderabad, STQC, Hyderabad, Security Printing Press - Mint Compound. All India Radio (AIR), Hyderabad and hosted a Talk Show on the theme with experts from Telengana State Renewable Energy Development Corporation and NPC on 14.02.2019.

Regional Directorate, Gandhinagar observed the Productivity Week by conducting the workshop on 12th Feb at Ahmedabad Management Association, Ahmedabad oriented towards application of circular Economy attended by about 110 participants. Another programs were conducted on Certification Schemes For Promoting Productivity And Sustainability and an Elocution Competition on Theme at Auditorium, G.H.Patel College of Eng. And Technology.

Regional Directorate, Guwahati observed the Productivity Week by conductingprograms at different venues for Inland Waterways Authority of India, Regional Office, Guwahati, "Circular economy & Waste management with special emphasis on MFCA" at Numaligarh Refinery Ltd. and "Circular economy & Waste management with special emphasis on Organic, Agriculture at Regional office Coconut Development Board, Min. of Agriculture & Farmer's Welfare, Guwahati.

Regional Directorate, Jaipur observed the Productivity Week by conducting the lectures and talks in Alwar Automobile Component Manufacturer Society, Oil Mill Cluster, Alwar, National Institute of Agriculture Management, Jaipur, Udaipur Chamber of Commerce & Industries, UCCI Lean Group-1, Udaipur, Vijaya Bank, Regional Office, Jaipur

NPC Regional Directorate, Kanpur observed the Productivity Week by conducting lectures and talks during the week at ITI Ltd., Raebareli, Vijaya Bank, Regional Office, Lucknow, MSME-DI, Kanpur and Prachi Leathers Pct. Ltd., Kanpur, Bharat Electronics Limited, Ghaziabad.

NPC Regional Directorate, Kolkata observed the Productivity Week by conducting by conducting lectures and talks during the week at Chittaranjan National Cancer Institute (CNCI), Kolkata, Regional Office, National Aluminium Company Ltd. (NALCO), Kolkata, Central Marketing Organization, Steel Authority of India Ltd. (SAIL), Kolkata, V-Guard Industries Ltd., Rangpo, Sikkim, Tea Board India Ltd, Kolkata, GAIL India Ltd.

RD Mumbai organised a talk on Circular Economy at the Nehru Centre, Mumbai on Productivity Day. A talk on Productivity in Marathi was also telecast through local Doordarshan channel. RD Mumbai has also conducted a series of lectures on the theme topic at various organisations namely MDL, GAIL, IRIEEN, NPCIL and Vijaya Bank.

RD Mumbai also organized exclusive program on the theme subject for school children through Nehru Science Centre, Mumbai.

NPC Regional Directorate, Patna observed the Productivity Week by conducting by conducting lectures and talks during the week at BIT Mesra, Patna Campus, Commerce College Patna, Patna Dairy Project, NIFT Patna, IOC Barauni Refinery, NCL Singrauli, IIBM Patna, DMI Patna.

Productivity Week was also observed by various Local Productivity Councils (LPCs) recognised by NPC and other organisations across the country who have sent brief report on observance to NPC.

4.2 Recent National Conference on "Capacity Building of Sustainable Food Value Chains for Enhanced Food Safety and Quality".

A National Conference on "Capacity Building of Sustainable Food Value Chains for Enhanced Food Safety and Quality" was organised by the Agri-Business Group of National Productivity Council supported by Asian Productivity Organisation, Tokyo, Japan during 21-22 August 2019 at India International Centre, New Delhi .The aim of the national level forum was to discuss all the critical issues related to Food Value Chains and to evolve sustainable and innovative strategies to carve out a road map for enhancing the productivity to match global standards. It also aimed to identify and address to the problems associated with Food Safety and Quality to achieve an immediate increase in the productivity level of the industry

The Conference was inaugurated by Dr. Guruprasad Mohapatra, IAS, Secretary, Department for Promotion of Industry and Internal Trade (DPIIT), Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India and Chairman National Productivity Council. In his inaugural address, Dr. Mohapatra highlighted the relevance of sustainable Food Value Chains and the international standards enacted through the Food Safety and Security Act, 2006. He also acknowledged the demand for food safety assurances leading to proliferation of food safety and quality assurance programs.

Ms. Rita Teaotia, IAS (Retd.), Chairperson, Food Safety and Standards Authority of India, Ministry of Health and Family Welfare, Government of India delivered key note address in the conference. Other dignitaries at Dias were Dr. Manickam Asaithambi, Asian Productivity Organization, Japan, lauded the efforts of NPC India to organize this programme, and Shri Arun Kumar Jha, IES, DG, NPC emphasised the importance and potential of food processing industry and the catalytic role played by NPC in India.

4.3 PERFORMANCE HIGHLIGHTS

Rs. 30.79 Cr. (audited)

NPC Activity Revenue

164

Consultancy Assignments

134

Training Programs

3444

Participants Trained

Performance Highlights - 2014-2019

(Lean Manufacturing Competitiveness Scheme)

Rs. 143.78 Cr. Savings through Lean Management

239 LMCS Cluster formed
1900 MSMEs covered
415 Awareness Progs.

Key role in making LMCS successful during 2009-2013

LMCS has led to process improvement, operational Efficiency & Profitability; Productivity Interventions in the MSMEs units by identification and elimination of the following 7 types of wastes:

Transport
Inventory
Motion
Waiting
Over-Production
Over-Processing
Defects

80 Clusters (670 MSMEs)

Contribution by Clusters = Rs. 4.39 Cr.
Contribution by Govt. under LMCS Scheme = Rs. 17.26 Cr.
Savings Accrued = Rs. 143.78 Cr.

SECTOR WISE MONETARY BENEFITS ACCRUED

Engineering & Allied Clusters (includes Heavy/ Light, Foundry, Machining Components, Casting Components, Electrical Components, Valves & Cocks, Sheet Metal/Welding and related sectors) = 52
MSMEs covered = 435
Savings to LMCS Cluster = Rs. 87.80 Crores

Auto Sector & Allied Clusters (includes Automobile, Automotive components) = 21
MSMEs covered = 176
Savings to LMCS Cluster = Rs. 35.07 Crores

Food Processing Clusters= 2
MSMEs covered = 15
Savings to LMCS Cluster = Rs. 7.20 Crores

Other Category Clusters (includes Garments, Ayurvedic Medicines, Gems & Jewellery, Diamond Processing, and Printing)= 5
MSMEs covered = 44
Savings to LMCS Cluster = Rs. 13.71 Crores

GOING FORWARD

Enhancing Collaborations with other Organizations/Institutions & Industry Associations to escalate the Consultancy & Training Activities through expansion of Service Portfolio.

Up-gradation of consultant skills in evolving domains, Motivating and augmenting Consultant & staff strength with market driven competencies.

Developing specific Sector wise Productivity Indices based on primary/unit level data for enhancing Industrial Productivity and subsequent development of recognition and incentive system.

Strive to be preferred knowledge/service provider to various Ministries/ Departments/ PSUs/ State Governments etc.

Increased global outreach by enhancing international partnerships and developing roadmap for future readiness

Upgradation of IT infrastructure and IT enabled system & procedure

Establish Centre of Excellence for Quality Management and render services such as Consultancy, Capacity Building, Skill Development, Problem Solving and Certifications in the area of Productivity & Quality.

4.4 SELECT LIST OF MAJOR RESEARCH & CONSULTANCY PROJECTS UNDERTAKEN DURING 2018-19

- National Certification Examination for Energy Managers and Energy Auditors:
- Refresher Course for Certified Energy Managers and Energy Auditors
- Implementation of Integrated Management System (IMS) at Odisha Mining Corporation
- SA 8000 implementation at Odisha Mining Corporation
- Market survey for utilisation and marketing of fly ash for NTPC
- Sustainability reporting for Odisha Mining Corporation
- Productivity Practitioners' Certificate Course at PDPU, Gandhinagar
- Implementation of Material Flow Cost Accounting [MFCA] at L&T Electrical and Automation Division Vadodara
- Adequacy and Performance Evaluation of Spray Dryers in the Vatva Region, Ahmedabad, Gujarat
- Concurrent Monitoring of Free Coaching & Allied Scheme for Ministry of Minority Affairs, Govt of India
- Capacity Building Programmes for Implementing of various Waste and Chemicals Management Rules under the Scheme, "Creation of Management Structure for Hazardous Substances" for Ministry of Environment, Forest & Climate Change, Govt of India
- PMC under Mega Leather Footwear and Accessories Cluster (MLFAC) sub-scheme of Indian Footwear, Leather and Accessories Development Programme (IFLADP) for DPIIT
- Support in upgradation of existing CETPS in Industrial Areas of Lawrence Road & Mayapuri in Delhi for GIZ, Delhi
- Data Verification for Star Rating of Buildings for BEE, New Delhi
- Manpower Assessment Study at Madras Race Club, Guindy
- Preparation of IGEA Report for Public water Works & Sewerage Systems for EESL.
- Project Management Consultant (PMC) for implementation of energy efficiency measures in MSME cluster located across the country for EESL
- Technical Assistance in Developing National Certification Scheme of Energy Managers, Certified Energy Auditors and Accredited/ Designated Energy Auditors in Bangladesh for CTCN, Bangladesh
- Manpower Assessment & Restructuring at BSES-BYPL
- Investment Appraisal as per NEIIPP 2007 for various industries in NE
- Formulation of Schedule of rates for Hiring of HEMM and coal/sand transportation for Eastern Coalfields Ltd.
- Study for Cycle Time Reduction in Furnishing Division at Integral Coach Factory
- Adequacy Assessment of PETP on Physical basis for closed units in UP
- Manpower Assessment at Phillips Carbon Black Limited, Kochi, Kerala
- Computation of Standard Time & Manpower Assessment at TTK Prestige Limited
- Implementation of 5 S and TPM at RSPPL, Bareilly (UP)

- Thermography Study at UPRVUNL, Obra
- Inspection of IBA Empanelled printing press for IBA, Mumbai
- Evaluation/Adequacy checking of Escalation/Descalation Formula as per Escalation clause under Chapter 6 CIL CMM at Coal India Ltd
- 5-S Certification Audit
- 13th EC Award Evaluation for MEDA, Pune
- Assessment as Pollution Load Received at River Sabarmati for Ahmedabad Mega Clean Association, Ahmedabad
- Formulation of SOR Study for Northern Coalfields Ltd
- Project "Supervision during Construction of Secured Landfill –VIII for Hindalco Industries Ltd.
- Impact Assessment Study of Farmer Awareness Programmes (FAPs) for Warehousing Development and Regulatory Authority (WDRA)
- Evaluation of the Guidelines of the Scheme including Financial Support provided for promoting Golf Tourism during 2014-15 to 2017-18 for Ministry of Tourism
- Impact Evaluation of Pilot Project on Improved Cultivation and Advanced Retting Exercise (Jute-ICARE) for National Jute Board, Kolkata
- Nursery seedling raising in low tunnel polynet and production of high value vegetables (2016-17) for Directorate of Agriculture, Govt. of U.P
- Production Norms and Manpower study of Hero Cycles Ltd. Ludhiana
- Energy audit of Nabha Power Ltd.

4.5 SELECT LIST OF TRAINING PROGRAMS CONDUCTED DURING 2018-19

S. No.	Title of the Training Programmes	Location	Dates of Programme
AIP Chennai			
1	Overall Equipment Effectiveness	Hosur	13th April 2018
2	Providing Training to Non-Executives Group B C D for Airport Authority of India, Chennai	Chennai	9 nos. of training programs in FY 2018-19
3	Providing Training to Non Executives Group B C D for Airport Authority of India, Chennai	Chennai	19th-20th March 2018
4	Training programme on Advancement in Wastewater Treatment Plants (WWTPS)& Operation and Maintenance of WWTPs	Chennai	25th -27th February 2019
5	One day workshop on Demonstration Project for application of Smart Technologies	Chennai	25th February 2019

S. No.	Title of the Training Programmes	Location	Dates of Programme
6	Productivity Week Celebration 2018	Chennai	15th February 2019
7	Training program on Gender Sensitization and Sexual Harassment	Chennai	19th February 2019
8	Training programme on "Sales Force Productivity"	Chennai	23rd-25th January2019
9	NPC with CBB "One day workshop Efficient Operation and Maintenance of Boilers"	Chennai	30th January 2019
RD Bangalore			
10	Efficient Operation and Maintenance of Boilers	Bangalore	14th December 2018
11	5 Days Training Programme on Preparatory Training Course for Prospective Energy Manager / Energy Auditor	Bangalore	03rd -07th September 2018
12	Workshop on Circular Economy for Productivity and Sustainability	Bangalore	15th February 2019
13	Training Programme on Energy Audit and Conservation in Electrical Energy Systems	Bangalore	18th - 20th February 2019
14	Lean Manufacturing for Shop Floor Executives	Bangalore	24th.-25th January 2019
15	Energy Conservation and Audit in Thermal Utilities	Bangalore	28th - 29th January 2019
RD Bhubaneswar			
16	ECBC Implementation in Odisha	Bhubaneswar	16thJanuary 2019
17	Awareness Training on EnergyEfficiency for SDA Odisha	Bhubaneswar	29th September 2018
18	Challenges of Safety Professionals	Chennai	5th -7th September 18
19	PTC for SDA	Bhubaneswar	6th -11th September2018
20	PA & PS effectiveness at IFCI	Delhi	14th -15th September 2018

S. No.	Title of the Training Programmes	Location	Dates of Programme
21	Tools & Techniques for QES professionals	Chennai	19th -20th September2018
22	Leadership & Team Building	Bhubaneswar	8th-10th August2018
23	Incident Accident Investigation	Chennai	9th-10th August2018
24	ISO 50001 (EnMS) Awareness Training Program	Chennai	20th-21st August2018
25	EnMS Internal Auditors Training	Chennai	30th-31st August2018
26	Successful Retirement Planning	Kodaikanal	23rd-27thn July 2018
27	Gender Sensitisation& Prevention of Sexual Harassment at Work Place	Chennai	6th-8th June2018
28	Lean management through success stories	Chennai	13th-15th June 2018
29	Internal QMS Auditing	Chennai	3rd-4th May2018
30	Behaviour Based Safety	Gangtok	7th-11th May2018
31	Internal QMS Auditing	Palakad	8th-9th May2018
32	EPF & MP Act 1952	Hyderabad	19th-20th April2018
33	Capacity Building of Financial Institutions on Energy Efficiency	Bhubaneswar	25th-26th April 18
34	Gender Sensitisation& Prevention of Sexual Harasment at Work Place	Chennai	20th-22nd February 2019
35	Top Management Safety Leadership	Port Blair	07th -11th January2019
36	ECBC Implementation in Odisha	Bhubaneswar	16thJanuary 2019
RD Chandigarh			
37	Modern Mgt Practices For Improving Organisational Performance	GOA	7th-11th January 2019
38	Transformational Leadership	PORTBLAIR	21st-25th January 2019
39	Time & Stress Mgt, Conflict Mgt&Emotional Intelligence	GOA	17th-21st December,2018
40	Waste Management Rules, 2016	PANIPAT	31st December,2018

S. No.	Title of the Training Programmes	Location	Dates of Programme
41	Effective Office MGT. and Admn& Performance Mgt.	Dharamshala	8th-12th October,2018
42	CCS Rules, Noting & drafting and Vigilance Mgt	Goa	22nd-26th October,2018
43	Improving Leadership, Managerial and Administrative Skills	Puri	9th -13th July, 2018
44	Modern Office Management and Modern Project Management for Damodar Valley Corporation	Leh	23rd -27th July,2018
45	MDP for Vets Para vets of ChattisgarhGovt	Manali	3rd -5th April 2018
46	RTI and Modern Office Management	Gangtok	21st -25th May 2018
47	Modern Mgt Practices For Improving Organisational Performance	GOA	7th-11th January2019
48	Transformational Leadership	PORTBLAIR	21st-25th January 2019
RD Gandhinagar			
49	Systematic Problem Solving, Conflict resolution and change Management	Goa	17th -21stDecember 2018
50	Secretarial Effectiveness for ES, PPS, PA, PS & Office Staff	Port-Blair	26th-30th/11/18
51	Effective Office Management WITH FOCUS ON Lean OFFICE, 5S and Productivity Improvement Practices	Kathmandu	22nd-26thOctober 2018
52	Systematic Problem Solving, Conflict resolution and change Management	Goa	24-28th September 2018
53	Digital Transformation Through E-governance and ICT	Leh (J&K)	23rd-27th August 2018
54	Enhancing Performance excellence Focus on Operational Performance	Kathmandu	23rd-27th April 2018
55	Advance Course on Secretarial Effectiveness for ES, PPS, PA, PS & Office Staff	Gangtok	21st-25th May 2018
56	Enhancing Performance excellence Focus on Operational Performance	Kathmandu	23rd-27th April 2018
	Advance Course on Secretarial Effectiveness for ES, PPS, PA, PS & Office Staff	Gangtok	21st-25th May 2018

S. No.	Title of the Training Programmes	Location	Dates of Programme
57	Enhancing Performance excellence Focus on Operational Performance	Kathmandu	23rd-27th April 2018
58	Right to Information Act (RTI) Handling Tools and Effective Office Management	Kanyakumari	11th -15th February 2019
59	Enhancing Performance excellence Focus on Operational Performance	Jaipur	21st-25thJanuary 2019
RD Guwahati			
60	Residential Training program for the Employees of OIL under SAKSHYAM	Jaipur	28th-2nd November 2018
61	Residential Training program for the Employees of OIL under SAKSHYAM	Kolkata	26th -31st August 2018
62	Residential Training program for the Employees of OIL under SAKSHYAM	Puri	29th - 03rd August 2018
63	Residential Training program on ISO 9001 and ISO 14001 awareness	Guwahati	16th - 20th July 2018
64	Non Residential Training program on "Soft Skills for the Employees of OIL under the flagship program DIVYANG"	Duliajan	03rd -4th May 2018
65	Training on Food Safety "Advanced Manufacturing Level - 2" under FOSTAC	Guwahati	21stMay 2018
66	Residential Training program for the Employees of OIL under SAKSHYAM	jodhpur	3rd - 8thFebruary 2019
RD Jaipur			
67	Management Development Prog. For Department of Public Enterprises of Training Division, HQ	Mumbai	24th-28th December2018
RD Kanpur			
68	"Performance Management & 3`P's-PQH Model"	Goa	17th -21stDecember 2018
69	Modern Office Management for Executive Secretaries, PA, PS & Office Staff	Goa	26th-30th December 2018
70	Boiler Workshop	Agra	20th December 2018

S. No.	Title of the Training Programmes	Location	Dates of Programme
71	Developing Work Culture through Attitudinal Change	Nainital	22nd -26thOctober 2018
72	Stress & Time Management through PQH Model	Gangtok	02nd July 2018
73	Non-Resi. Trg. Prog. on "Spare Parts Management " at Kanpur	Kanpur	01st February 2019
74	Resi. Trg. Prog. on "Performance Management for Executive Secretaries, PA, PS & Office Staff" at Kaziranga	Kaziranga	04th -08th February 2019
75	Resi./Non Resi. Trg. Prog. on "Practical Ways of Designing Energy Efficient Buildings in India" at Goa	Goa	02nd-05thJanuary 2019
RD Kolkata			
76	Trg.Prg on IR Thermography	IOCL, Panipat	30th-31st Nov 18
77	Developing competencies in manufacturing environment	SPMCIL, Alipore	10th October 2018
78	5 days PTC Programme for Energy Auditors & Energy Managers	Kolkata	27th-31st August2018
79	5 Day intensive in-house training program on Energy Management, Conservation & Audit	NuvocoLtd. , Jamshedpur (Formerly Lafarge Cement)	21st-25th May 2018
80	Training Programme on ISO 9001:2015 & ISO 14001:2015 at Railway Wheel Plant, Bela	Railway Wheel Plant, Bela	8th-12th May 2018
81	Conduction of One Day Workshop on National Productivity Week Celebration 2019	Kolkata	12th February 2019
82	Conduction of Regional Boiler Workshop	Kolkata	22ndJanuary 2019
RD Mumbai			
83	PTC for prospective EM/EAs	Mumbai	27th -31st August2018
84	Incompany program on Energy Audit for Electrical Officers of Indian Railways	IRIEN, Nasik	11th -22nd February 2019

S. No.	Title of the Training Programmes	Location	Dates of Programme
RD Delhi			
85	Leadership & Team work for Performance Excellence	Goa	10th-14thDecember 2018
86	Effective Office Management & RTI	Kanyakumari	19th-23rd Nov., 2018
87	Preparatory Training program for candidates appearing in 19th National Certification Examination	NPC Conference Hall Delhi	27th- 31st August 2018
88	Capacity Building Programme on 6 Waste Management Rules	Pune	6th June, 2018
89	Leadership & Team work for Performance Excellence	Manali	14th-18th May 2018
90	Work life Balance & Stress Management	Kodaikanal	11th-15th June, 2018
91	Capacity Building Programme on 6 Waste Management Rules	Tiruchirappalli	22nd May, 2018
92	Capacity Building Programme on 6 Waste Management Rules	Panaji	15th May, 2018
93	Capacity Building Programme on 6 Waste Management Rules	Durg	11th May, 2018
94	Capacity Building Programme on 6 Waste Management Rules	Madurai	4th May, 2018
95	Innovation & Change Management for Org.Excellence	Port Blair	29th-1st February 2019
96	Effective Office Management & RTI	Port Blair	04th -08th February 2019
Headquarter			
97	Innovation &Creativity through Knowledge Management	Port Blair	2nd-7thDecember 2018
98	Good Governance & Transparency through RTI	Port Blair	8th-12thDecember 2018
99	Digital Transformation through e-Governance	Goa	17th -21stDecember 2018
100	Asian Productivity Organization (Video Conferencing Charges)	NPC, HQ	03rd-06thDecember 2018
101	Asian Productivity Organization (Video Conferencing Charges)	NPC, HQ	17th -20thDecember 2018

S. No.	Title of the Training Programmes	Location	Dates of Programme
102	Effective Office Administration & Financial Management	Kovalam, Kerala	10th-14thDecember 2018
103	Good Governance & Transparency through RTI	Port Blair	12th-16thNovember 2018
104	Good Governance & Transparency through RTI	Port Blair	17th -21st November 2018
105	Asian Productivity Organization (Video Conferencing Charges)	NPC, HQ	27th-30thNovember 2018
106	Conflict Resolution and Strategic Financial Management	Port Blair,A&N Islands	19th-23rdNovember 2018
107	Project Management, Monitoring and Evaluation	Gangtok, Sikkim	08th -12thOctober 2018
108	Residential Training Program on "Team Building and Leadership Skills"	Jaisalmer	24th -28th September, 2018
109	Effective Office Administration & Financial Management	Khajuraho, Madhya Pradesh	27th-31st August 2018
110	Promotional TraningProgramme of Assistant Grade-III for the post of AG-II in 04 Batches	Delhi	9th-13th April, 16th-20th April, 23rd-27th April, 14th-18th May 2018
111	Enhancing Organizational Productivity through ICT	Munnar	16th -20thJuly 2018
112	Effective Office Administration and Financial Management	Gangtok, Sikkim	07th-11th May 2018
113	Performance & Financial Management for Organizational Excellence	Munnar, Kerala	18th -22nd Feb2019
114	Role of ICT in driving Government Performance	Port Blair	14th -18th January 2019
115	Building Organizational Excellence Focus: Synergy of IT & HR	Munnar	28th -01st February 2019
116	Project Management, Monitoring and Evaluation	Port Blair, A&N Islands	7th-11th,January 2019

4.6 110TH GB MEETING CONDUCTED DURING 2018-19

110th GB meeting conducted on 29th Jan 2019 at NPC conference Hall New Delhi and DG NPC presented his report and informed GB members that during the last three financial years, NPC has served the industries of the country by offering its consultancy services in over 200 projects/ assignments and has helped in enhancing the skills of more than 10000 officials through over 300 capacity building programs. The revenue per consultant has also increased by on an average of 7% in last 3 years despite the dwindled consultant strength from 151 to 135.

In this meeting the minutes of the 109th Governing Body Meeting were confirmed and apart from Annual Report and Annual Accounts for the years 2015-16, 2016-17 and 2017-18, some other initiatives for future were also noted by GB members such as:

i. Recruitment of NPC officers & crucial staff in phased manner in next 3 years.

ii. Development of Training policy for capacity building of NPC employees

iii. Implementation of e-office and upgradation of Information Technology infrastructure for less paper office and work efficiency improvement.

iv. Entering into MoUs with various organizations to increase outreach.

v. Establishment of EODB Vertical for DPIIT by NPC.

vi. Up scaling activities of Center of Excellence on Information Technology for Industry 4.0 in line with Govt. Initiatives for Industry (manufacturing and service sector)

Chairman, NPC and Secretary-DPIIT, in his special remark appreciated NPC's initiatives and advised NPC to focus on improving Productivity and Competitiveness of MSMEs in the country as they are the major contributors to the economic growth. He also emphasised that Industry 4.0 is the leapfrog opportunity for growth in today's scenario therefore NPC should focus on implementation of I4.0 concepts in MSMEs focusing on productivity improvement and job creation. Chairman also assured the support of Government in such initiatives.

DHRUV AGGARWAL & Co.
Chartered Accountants

Independent Auditor's Report

The Chairman
National Productivity Council
5-6 Institutional Area,
Lodi Road,
New Delhi – 110003

Opinion

1. We have audited the accompanying Financial Statements of **NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL (*"Council"*),** which comprise the Statement of Affairs as at **31st March 2019** and the Income and Expenditure Account for the year then ended and a summary of significant accounting policies & other explanatory information.

2. In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the aforesaid financial statements give the information required & give a true and fair view, except those mentioned in "Annexure 1", in conformity with the accounting principles generally accepted in India of the state of affairs of the Council as at March 31, 2019, and its income for the year ended on that date.

Basis for Opinion

3. We conducted our audit in accordance with the Standards on Auditing (SAs) issued by "The Institute of Chartered Accountant of India" (ICAI). Our responsibilities under those Standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Council in accordance with the Code of Ethics issued by the Institute of Chartered Accountants of India (ICAI) together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements under the applicable provisions and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the Code of Ethics. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

Plot No. 5, IInd Floor, BN Block (West), Central Market, Shalimar Bagh, New Delhi-110088
Tel. (O) : 27487546 E-mail : dhruvagg1@rediffmail.com

Information other than the Financials Statements and Auditors Report thereon

4. The Management of the Council is responsible for the other information. Other information includes the financial statements and our auditor's report thereon.

   Our opinion on the financial statement does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

   In connection with our audit of financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

   If, based on the work we have performed on the other information obtained prior to the date of this auditor's report, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. Reporting under this section is not applicable as no other information is obtained at the date of this auditor's report.

Responsibility of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

5. The Management of the National Productivity Council is responsible for the preparation of these financial statements that give a true and fair view of the financial position, financial performance of the Council in accordance with the accounting principles generally accepted in India. This responsibility also includes maintenance of adequate accounting records in accordance with the provisions of the Act; safeguarding of the assets of the Company; for preventing and detecting frauds and other irregularities; selection and application of appropriate accounting policies; making judgments and estimates that are reasonable and prudent; and design, implementation and maintenance of adequate internal financial controls, that were operating effectively for ensuring the accuracy and completeness of the accounting records, relevant to the preparation and presentation of the financial statements that give a true and fair view and are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

6. In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the council ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the council or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

7. Council's Management is also responsible for overseeing the Council financial reporting process.

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

Auditor's Responsibility for the Audit of the Financial Statements

8. Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with SAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

9. As part of an audit in accordance with Standard on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal controls.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the council ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the council to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of financial statements, including the disclosures and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

- We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence and to communicate with them all relationships and other matter that may reasonably be thought to bear on our independence and where applicable, related safeguard.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

10. We report that except our *observations given in Annexure-1* -

a) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of the audit.

b) In our opinion, proper Books of accounts as required by law have been kept by the above name Council as far as appear from our examination of the Books and proper return adequate for the purpose of our audit have received from the branches.

c) The Balance Sheet and Income and Expenditure Account dealt with by this report are in agreement with the books of account maintained by the Council.

d) In our opinion, and to the best of our information and explanations given to us, the said accounts, **subject to the observations given in Annexure-1 and their consequential effect on Income, Assets and Liabilities and read together with accounting policies and notes thereon,** give a true and fair view:

i) In case of the State of affairs of the Council as at **31st March 2019;** and
ii) In the case of Income & Expenditure Account of the excess of income over expenditure of the Council for the year ended on that date.

For **Dhruv Aggarwal & Co.**
(Chartered Accountants)
FRN : 005469N

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

Date : 29/10/2019
Place : New Delhi
UDIN : 19513842AAAABR9655

Annexure 1 referred to in our report on the accounts of National Productivity Council for the Year ended 31st March 2019

1. *Fixed Assets:-*

i) *Fixed Assets Register at HO is available in two parts i.e. prior to 17-10-2005 and the subsequent one from 17-10-2005 in revised GRF format. As per the previous Audit reports it was observed that certain fixed assets were disposed-off in earlier year's but the sale proceeds were wrongly treated as receipts in Income & Expenditure Account instead of crediting the same to the cost of assets sold and writing off balance of written down value of those assets. It was also reported / explained that this would only make small difference in the gross & net blocks, which may be adjusted through proper procedures. In our opinion concreate step should be made to adjust / reconcile these old Fixed Assets. {Refer Notes to accounts B(iv)}*

ii) *During the FY 2018-19 there was no reconciliation of Fixed Asset of (HO & RDs), between the physical verification and Book records done, consequently the financial impact if any, on account of shortage / discard / non-working of fixed asset is not ascertainable, which may have impact on the income & state of affair of Council as on 31.03.2019. {Refer Notes to accounts B(v)}*

2. *Provision*

During the year the Council has made provision of Rs. 4,46,76,989/- (towards payment of arrears of due towards onetime increment payment to employee's consequent upon implementation Ministry of Finance, Department of Expenditure) in the absence of any Governing Body approval of the Council / Government direction / Court order. In our opinion the income of the council during the year has understated to the extent of Rs. 4,46,76,989/- & overstated the current liability since provision has been made for the circular which is older than 6 year & that too without any major development / direction during the year. {Refer Notes to Account C(iv)}

3. *Sundry Debtors: -*

Sundry Debtors outstanding Rs. 469.70 lakhs (PY- Rs. 468.16 lakhs) as on 31-03-2019, include sundry debtor of Rs. 117.54 lakhs (PY- Rs. 112.06 lakhs) outstanding for more than 3 years for which Council has created provision for doubtful debts of Rs. 117.54 Lacs as on 31.03.2019. In our opinion serious efforts should be made to recover these old debts. {Refer Notes to Account J}

4. *Advance from Vendors / Parties:-*

A sum of Rs. 10,26,016/- pertained to FY 2018-19 & earlier years, received in Bank Account (9207) maintained at HO, but not being accounted for till 31.03.2019. Further Rs. 29,22,840/- (HO Rs. 19,91,829/- & RPMGs Rs. 9,31,011/-) received in Bank account, kept under the head 'Advance from Vendor' as on 31.03.2019. In our view, either the above amount received from various unpaid debtors or invoices have not been raised to these parties from whom such non-identifiable amount were received. In the absence of identification, there is the possibilities that either outstanding debtors as on 31.03.2019 may be overstated to that extent or income as on 31.03.2019 may be understated to that extent. {Refer Notes to Account H}

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

5. **Projects:-**

Aggregate of Debit balance pending for recovery in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2019 is Rs. 8.05 lakhs (PY- Rs. 33.56 lakhs) and aggregate of credit balance in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2019 is Rs. 310.72 lakhs (PY- Rs. 375.02 Lakhs). These need to be reviewed and provided for / adjusted depending upon the chances of recovery / refund. For instance, no provision of debit balance of Rs. 74,354/- of the project closed in 2009 namely Deplomat & Demenstration of new for Improved for Glass & Manufacature Clustere in Ferozabad was made till 31.03.2019.

6. **Service Tax Liability**

As on 31.03.2019 Service Tax payable of Rs. 6,79,316/- toward HQ prior to Financial Year 2011-12 may attract penalties / interests. [Refer Notes to Account F{i(a)}]

7. **Project Completion**

It was observed that there is a time limit prescribed in the MOUs entered into projects but neither the said time limits have been adhered nor got extended in some of the Central Pollution Control Board (CPCB) projects. In our opinion either time limit should be adhered, or extension should be obtained/ kept on record.

8. **Gratuity & Leave Encashment:**

i) *The Council is not providing liability for leave encashment toward the employees on actuarial basis, as required by "Revised AS 15" issued by ICAI. In our opinion, the Council should make provision on actuarial basis in respect of leave encashment liability. {Refer Notes to Account C(i)}*

ii) *Current liabilities include provision for Gratuity liabilities of Rs. 1,543.29 Lacs (PY- Rs. 1,673.10 lakhs) as on 31.03.2019 as per Certificate of Actuarial Dr. V. P. Sabharwal dated 03.08.2019. The Council has neither taken any Insurance policy for Gratuity payment nor has created any approved Gratuity Trust, but earmarked FDR for Rs. 535.26 Lacs (PY 506. 45 Lacs) lying with IOB towards gratuity liabilities. In our opinion, at least amount equal to the liability on account of gratuity liability should be earmarked and kept invested. {Refer Notes to Account L}*

9. **Income Tax Refunds:-**

It was observed that Income Tax Refunds pending for recovery for more than 3 years from IT department aggregating to Rs. 349.45 Lacs for the FY 2015-06 to 2014-15. The management should made concreate efforts either to recover or to make provision. {Refer Notes to Account G(i)}

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

10. Service Tax Returns:-

Pending reconciliation for Income & CENVAT Credit of Service Tax return with Books of Accounts (HO & RDs), may have impact on the income & state of affair of Council as on 31.03.2019. [Refer Notes to Account F{i(b)}]

(Amount in Rs)

Name	Value of Service as per Books of account	Value of Service as per Service Tax Return	Difference
HO	4,27,35,034/-	4,63,33,610/-	35,98,576/-
Bhuvneshwar RD Service for the period 01.04.2017 to 30.06.2017	27,75,000/-	26,82,900/-	92100/-*
Particular	**Services Tax liability as per Books**	**Services Tax liability as per return**	**Difference**
Bhuvneshwar RD For the period 01.04.2017 to 30.06.2017	3,88,500/- (@14%)	3,75,606/- (@14%)	12,894/-

11. GST Returns: -

i. *Pending reconciliation of Taxable value & GST in GST return with Books of account (RPMG), may have impact on the income & state of affair of Council as on 31.03.2019. [Refer Notes to Account F{i(c)}]*

Guwahati RD	As per Books	As per return	Difference
GST output	14,61,984/-	14,59,018/-	2,966/-

ii. *Pending reconciliation of GST 3B return with books of accounts, may have impact on the income & state of affair of Council as on 31.03.2019. [Refer Notes to Account F{i(d)}]*

Particular	Taxable Value as per Books (A)	GST as per Book (B)	Taxable Value as per GST 3B (C)	GST as per GST 3B (D)	Diff, if any, in Taxable Value (A-C)	Diff, if any, in GST (B-D)
Banglore RD	28,44,500/-	5,12,010/-	-	-	28,44,500/-	5,12,010/-
RD Gandhinagar	1,31,99,288/-	23,75,870/-	1,35,47,888/-	23,75,870/-	(3,48,600/-)	-
RD Guwahati	1,23,31,970/-	22,19,754/-	1,11,01,222/-	19,98,220/-	12,30,748/-	2,21,534/-

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

iii. *Pending reconciliation of GSTR 1 return with books of accounts, may have impact on the income & state of affair of Council as on 31.03.2019. [Refer Notes to Account F{i(e)}]*

Particular	Taxable Value as per Books (A)	GST as per Book (B)	Taxable Value as per GSTR 1 (C)	GST as per GSTR 1 (D)	Diff, if any, in Taxable Value (A-C)	Diff, if any, in GST (B-D)
Mumbai RD	49,12,443/-	8,90,289/-	53,03,945/-	8,90,289/-	3,91,502/-	-
Chandigarh RD	92,34,132/-	14,65,603/-	96,11,535/-	14,65,603/-	3,77,400/-	-
RD Kolkata	1,17,81,828/-	21,02,730/-	1,08,82,320/-	19,58,816/-	8,99,508/-	1,43,914/-
RD Gandhinagar	1,31,99,288/-	23,75,870/-	1,42,30,016/-	23,75,870/-	(10,30,728/)	-
RD Guwahati	1,23,31,970/-	22,19,754/-	1,09,43,222/-	19,69,778/-	13,88,748/-	2,49,976/-

iv. *Pending reconciliation of GST 3B return with GSTR 1, may have impact on the income & state of affair of Council as on 31.03.2019. [Refer Notes to Account F{i(f)}]*

Particular	Taxable Value as per GST 3B (A)	GST as per GST 3B (B)	Taxable Value as per GSTR 1 (C)	GST as per GSTR 1 (D)	Diff if any (A-C)	Diff if any (B-D)
Mumbai RD	49,12,443/-	8,90,289/-	53,03,945/-	8,90,289/-	3,91,502/-	-
Banglore RD	-	-	28,44,500/-	5,12,010/-	(28,44,500/-)	(5,12,010/-)
RD Kolkata	1,17,81,828/-	21,02,730/-	1,08,82,320/-	19,58,816/-	8,99,508/-	1,43,914/-
RD Gandhi-nagar	1,35,47,888/-	23,75,870/-	1,42,30,016/-	23,75,870/-	(6,82,128/-)	-
RD Guwahati	1,11,01,222/-	19,98,220/-	1,09,43,222/-	19,69,778/-	1,58,000/-	28,442/-

v. *Pending reconciliation may have impact on the income & state of affair of Council as on 31.03.2019. [Refer Notes to Account F{i(g)}]*

Name of RPMG	Input as per Book	Input as per Return
AIP Chennai	14538/-	Nil

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

vi. *In our opinion pending payments / provision of GST on Rs. 8,13,323/- (being reimbursement of Housekeeping, Security Water bill & CCTV from Regional Centre of Biotech, Faridabad) may attract penalties / interests. [Refer Notes to Account F{i(h)}]*

vii. *In our opinion taking wrong credit of GST may attract penalties / interests. [Refer Notes to Account F{i(i)}]*

Name	GST Liability	Remarks
Chandigarh	82112/-	IGST input on the hotel invoices of Rs. 456179/-.
AIP	7870/-	ITC of Rs 7870/- taken on vehicle repair blocked as per sec 17(5) of CGST Act.

viii. *In our opinion pending payments / provision of GST) may attract penalties / interests. [Refer Notes to Account F{i(j)}]*

Name	GST Liability	Remarks
Chandigarh	2,75,706/-	No provision / payment of GST on program receipt of Rs. 15,31,700/-.
Chandigarh	1,03,500/-	No provision / payment of GST on Receipt from Training Program of Rs. 5,75,000/-
Chandigarh	4739/-	No provision / payment of GST on re-imbursement of assignment & Other Expense of Rs. 26,326/-
AIP	39987/-	Short GST of Rs. 39987/- on Income of Rs. 5,11,370/- on Receipt from Training Program.
AIP	5,84,361/-	No provision / payment of GST on Income of Rs. 32,46,448/-.
AIP	44526/-	No provision / payment of GST on Income of Rs. 2,47,331/- on reimbursement of Assignment Expense.
AIP	8100/-	No provision / payment of GST has been charged on Sale of old batteries of Rs. 45000/-.

ix. *In our opinion pending payments / provision of TDS under GST) may attract penalties / interests. [Refer Notes to Account F{i(k)}]*

Name	TDS under GST Liability	Remarks
AIP	25958/-	No TDS under GST on payments of Rs. 12,97,901/-. made to Relyon Facility Services Private Limited.

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

AIP	7802/-	No TDS under GST on payments of Rs. 3,90,088/- made to Balmer Lawrie & Co. Ltd.
AIP	8199/-	No TDS under GST on payments of Rs. 4,09,925/- made to Sankaravelu & Co.
AIP	10923/-	No TDS under GST on payments of Rs. 5,46,171/- made to Vision Guarding Force & Allied Services.
AIP	6560/-	No TDS under GST on payments of Rs. 3,28,000/- made to Vision Guarding Force & Allied Services.

x. *In our opinion pending payments / provision of GST on CGPDTM & Boiler project may attract penalties / interests. [Refer Notes to Account F{i(l)}]*

12. TDS Non Reconciliation

i. *There is mismatch of TDS Credit in Form 26AS & Books of accounts of HQ & RDs amounting to Rs. 5,14,793/- of FY 2018-19, which may have impact on the income & state of affair of Council as on 31.03.2019. {Refer Notes to Account G(iii)}*

ii. *In the absence of non-booking of receipt of consultancy & others of Rs. 48,34,970/- (10% of gross receipt on TDS as per 26AS) & Rs. 7,21,850/- (2% of gross receipt on TDS as per 26AS) may have impact on the income & state of affair of Council as on 31.03.2019. {Refer Notes to Account G(ii)}*

13. Default in TDS Statements

As per online TDS portal of Income Tax Department, there is a CPC (TDS) communication regarding defaults in TDS statements for the FY 2007-08 to 2017-18 for Rs. 5,47,400/-. In our opinion either the same should be rectified or paid at earliest, to avoid penalties and interests. {Refer Notes to Account D(ii)}

14. Banks

It was observed that during the year, the society is not recording the transactions of investment / withdrawal of deposit in / from Flexi Deposit with IOB in books of accounts, which is not prudent as per standard accounting practice.

15. Internal Audit

During the year under audit it was observed, that Internal Audit was conducted in Head Office & RPMGs. However internal audit were conducted for the period less than one month & most of the observations raised were either not replied or no follow up at higher authority. In our opinion the internal audit system, (which is an integral part of internal control) is very weak & require correction.

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

10

16. *Confirmation*

The balances of Sundry Debtor, Sundry Creditor, advance recoverable, advance payable, security balance lying / payable with / to various agencies / parties outstanding / advance recoverable from staff etc. as on 31.03.2019 are subject to confirmation and reconciliation, which may have impact on the income & state of affair of Council as on 31.03.2019. {Refer Notes to Account B(i)}

17. *In the absence of confirmation / non recovery of old postage / non operative balance may have impact on the income & state of affair of Council as on 31.03.2019.* {Refer Notes to Account I}

For **Dhruv Aggarwal & Co.**
(Chartered Accountants)
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

Date : 29/10/2019
Place : New Delhi
UDIN : 19513842AAAABR9655

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

BALANCE SHEET AS ON 31ST MARCH 2019

(Amount in Rs.)

Particulars	Sch. No	As at March 2019	As at March 2019	As at March 2018	As at March 2018
SOURCES OF FUNDS					
Capital Fund	1		326,564,894		324,982,735
Project Financed by Various Agencies	2		31,071,833		37,502,382
Current Liabilities & Provisions	3		274,272,728		236,153,629
TOTAL			**631,909,454**		**598,638,746**
APPLICATION OF FUNDS					
Fixed Assets	4				
Gross Block-Plan		337,979,139		334,265,378	
Non Plan		48,012,296	385,991,435	45,817,657	380,083,035
Less :Depreciation					
Plan		242,183,888		230,020,790	
Non Plan		32,721,734	274,905,622	29,924,632	259,945,422
Net Block			111,085,813		120,137,613
Current Assets,Loans and Advances	5				
i) Sundry Debtors		35,216,005		35,610,731	
ii) Cash & Bank Balance		82,036,327		66,669,791	
iii) Investments in Fixed Deposit		150,048,543		123,245,276	
iv) Loans & Advances		27,598,825		17,602,587	
v) Income Tax Recoverable		89,988,383	384,888,083	91,769,435	334,897,820
Proj. financed by various agencies.	2		805,010		3,356,494
Excess of expenditure over income	6		135,130,548		140,246,820
TOTAL			**631,909,454**		**598,638,746**
Significant accounting Policies and Notes of the Accounts	16				

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005489N

CA Shipra Aggarwal, (Partner)
Membership Number : 513842

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

Sunil Kumar
Group Head (Finance)

Arun Kumar Jha, IES
Director General

सुनील कुमार/SUNIL KUMAR
निदेशक (वित्त)/Director (Finance)
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के अंतर्गत)
(Under M/o Commerce & Industry)
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodhi Road, New Delhi-110003

अरुण कुमार झा/Arun Kumar Jha
महानिदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्/National Productivity Council
डी.पी.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry
भारत सरकार, नई दिल्ली/Government of India, New Delhi

Date : 29.10.19
Place : New Delhi
UDIN : 19513842AAAABR9655

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31st MARCH 2019

(Amount in Rs.)

Particulars	Sch. No.	As at March 2019		As at March 2018
INCOME				
Grant-in-aid from Govt.				
a. PLAN				
i) Recd. during the year		1,412,000	16,586,000	
ii) Balance b/f (+)		7,134,381	1,964,732	
		8,546,381	18,550,732	
Less:Assets purchased during year		4,014,766	3,953,295	
		4,531,615	14,597,437	
Less:Unspent Balance of Grant		2,499,141	7,134,381	
		2,032,474		7,463,056
b. NON PLAN				
Recd. Grant during the Year		210,800,000		240,000,000
Activity Revenue	7	265,969,572		267,741,921
Receipts from publication	8	109,000		75,750
Other Receipts	9	41,864,127		23,729,154
TOTAL		**520,775,173**		**539,009,881**
EXPENDITURE				
Employees Remuneration & Benefits	10	370,563,485		416,976,862
Office & Admn. Expenses	11	129,412,936		110,504,796
Plan Project*	12	2,032,474		8,497,218
Misc.& other charges	13	545,619		591,756
Interest & Finance charges	14	211,017		307,174
International Cooperation	15	137,601		211,205
Depreciation	4	12,755,770		13,539,793
Excess of income over expenditure		5,116,272		(11,618,922)
TOTAL		**520,775,173**		**539,009,881**
Significant accounting Policies and Notes of the Accounts	16			

As per our separate report of even date attached

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

CA Shipra Aggarwal, (Partner)
Membership Number : 513842

Sunil Kumar
Group Head (Finance)

सुनील कुमार/SUNIL KUMAR
निदेशक (वित्त)/Director (Finance)
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के अंतर्गत)
(Under M/o Commerce & Industry)
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodhi Road, New Delhi-110003

Arun Kumar Jha, IES
Director General

अरुण कुमार झा/Arun Kumar Jha
महानिदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्/National Productivity Council
डी.पी.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry
भारत सरकार, नई दिल्ली/Government of India, New Delhi

Date : 28.10.19
Place : New Delhi
UDIN : 19513642AAAABR9655

Schedule: 1 Capital Fund

Particulars	As at March 2019	As at March 2018
Opening Balance as per Last Year Audited Balance Sheet*	324,982,735	323,891,330
Add : Asset Purchased from Grant Fund during the Year	4,014,766	3,953,295
Less : Depreciation on Asset donated by Japan**	2,432,607	2,861,890
Total	**326,564,894**	**324,982,735**

* Included asset donated by Japan Government in earlier years.

** Deprecation on WDV of Rs.16217378/- as on 01.04.2018 @ 15%

Schedule: 3 Current Liabilities & Provisions

Particulars	As at March 2019	As at March 2018
A:Current Liabilities		
Sundry Creditors HQ	1,380,306	712,964
Sundry Creditors RPMGs	926,198	920,473
Others Payable-HQ	101,887,656	44,592,795
Others Payable-RPMGs	10,327,123	13,642,734
Unspent balance (Plan)	2,499,141	7,134,381
Advance from Vendor	2,922,840	1,840,645
Sub Total A	**119,943,265**	**68,843,993**
B:Provisions		
Gratuity		
As per last Account	167,309,636	122,152,331
Add : Provision during the year	15,144,629	74,820,510
Less: Payments during the year	28,124,802	29,663,205
Closing Balance	**154,329,463**	**167,309,636**
Sub Total B	**154,329,463**	**167,309,636**
Total (A+B)	**274,272,728**	**236,153,629**

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal, (Partner)
Membership Number : 513842

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

Sunil Kumar
Group Head
(Finance)

Arun Kumar Jha, IES
Director General

अरुण कुमार झा/Arun Kumar
महानिदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद/National Pro
डी.पी.आई.टी./Department for Promotion of Indu
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय/Ministry of Comm
भारत सरकार, नई दिल्ली/Government of In

Date : 29.10.19
Place : New Delhi
UDIN :19513842AAAABR9655

सुनील कुमार/SUNIL KUMAR
निदेशक (वित्त)/Director (Finance)
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के अंतर्गत)
(Under M/o Commerce & Industry)
Lodhi Road, New Delhi 110003

SCHEDULE -2, PROJECT FINANCED BY VARIOUS AGENCIES (ALIVE) AS ON 31/03/2019

S.NO.		Figures for the previous year 2017-18		Name of the Project	Group	Receipt upto 1.4.2018	Reciept During the year 2018-19	Total as on 31/03/19	Exp upto 1.4.2018	Expen. During the year 2018-19	Written down value of assets	Total as on 31/03/19	Balance DR.	Balance CR.
		Dr.	Cr.											
1	18 / 1	0	0	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & ENVIORNMENTAL STANDARD FOR PICKLING INDUSTRY (CPCB)	EN	1989293	0	1989293.00	1989293	0	0	1989293.00	0	0
2	116 / 1	0	13025	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL STANDARD FOR MALTRIES & BREWERIES (CPCB)	EN	1233694	0	1233694.00	1220669	13025	0	1233694.00	0	0
3	26 / 2	0	65980	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL STANDARD FOR PAINT INDUSTRIES (CPCB)	EN	5901600	0	5901600.00	5835620	65980	0	5901600.00	0	0
4	16 / 2	0	905	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL STANDARD FOR SMALL PAINT INDUSTRIES (CPCB)	EN	4664789	0	4664789.00	4664789	0	0	4664789.00	0	0
5	108 /3	0	1091	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL STANDARD FOR HOT MIX PLANTS (CPCB)	EN	5414453	0	5414453.00	5414453.00	0	0	5414453.00	0	0
6		0	0	RDD/EN/C/04/MOMA/18-19	EN	0	1500000	1500000.00	0	1498814		1498814.00		1186
7	24 / 2	29	0	ENVVIRONMENTAL MANAGEMENT IN BEE-HIVE COKE OVEN PLANTS	EN	4619694	0	4619694.00	4618917	777	0	4619694.00	0	0
8	17 / 1	0	248	WASTE IDENTIFICATION,CHARACTERIZATION,MINIMIZATION & MANAGEMENT IN HAARZDOUS WASTSE (SCHEDULE 4 ITEM,USED OIL,WASTE OIL)RECYCLING UNITS.	EN	3000001	0	3000001.00	2999753	248	0	3000001.00	0	0
9	27 / 3	0	472	PROJECT MANAGEMENT CONSULTANT (PMC) FOR CETPS-ILDP(DIPP) PHASE - I.	EN	180625	0	180625.00	180153	472	0	180625.00	0	0
10	19/ 1	176825	0	DEPLOMAT & DEMENSTRATION OF ENVIRONMENTALY SOUND TECHNOLOGY FOR REGENERATING / RECYCLING OF PAINT SLEDGE	EN	5500000	0	5500000.00	5500000	0	0	5500000.00	0	0
11	23 / 3	0	356	REVIEW OF EMS (ISO 14001) AT PRESIDENT'S HOUSE, RASTRAPATI BHAWAN (2012)	EN	728092	0	728092.00	727736	356	0	728092.00	0	0
12	98 /1	0	54123	REVIEW OF ENVIRONMENTAL STANDARDS FOR SOFT DRINK INDUSTRIES	EN	1077993	0	1077993.00	1023870	54123	0	1077993.00	0	0
13	96/3	0	815	SIE STUDY ON EVS 2015-16	EN	1026000	0	1026000.00	1025185	815	0	1026000.00	0	0
14	27 /2	0	677787	STUDY ON SECONDARY ZINC COMPOUNDS	EN	3030797	0	3030797.00	2353010	677787	0	3030797.00	0	0
15	41/3	175785	0	E -POSHUHAAT	EN	700000	0	700000.00	700000	0	0	700000.00	0	0
16	29/3	0	3936907	ILDP/SIPP/16-17/EN-RD	EN	7832650	0	7832650.00	3895743	3936907	0	7832650.00	0	0

DHRUV & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL Lodi Road New Delhi 110003

K. Sunil

4

17	105 / 3	0	153843	BOILER 2015-16	EM	1890120	0	1890120.00	1736277	153843	0	1890120.00	0	0
18		0	0	RDD/EM/P/06/BOILER WORKSHOP/2018-19	EM	0	1530460	1530460.00	0	1530460		1530460.00		0
19	89 / 2	0	109695	EAST THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION-EM, (WEST BENGAL & SIKIM)	EM	7280848	0	7280848.00	7171153	0	0	7171153.00	0	109695
20	80 / 2	74354	0	DEPLOMAT & DEMENSTRATION OF NEW FOR IMPROVED FOR GLASS & MANUFACATURE CLUSTERE IN FEROZABAD	EM	1410381	0	1410381.00	1484735	0	0	1484735.00	74354	0
21	74 / 2	0	0	THIRD PARTY EVALUATION OF REPORT ON VERIABLE ENERGY SAVING ON THREE QUATERE OF 2010-11, S & L AND DLY SCHEME	EM	340750	0	340750.00	340750	0	0	340750.00	0	0
22	36 /3	0	34567	WEST THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION-EM, (DAMAN & GUJRAT)	EM	9368588	0	9368588.00	9334021	0	0	9334021.00	0	34567
23	101/3	0	775386	EM/P/01/BOILER-WS/16-17	EM	2075752	0	2075752.00	1300366	775386	0	2075752.00	0	0
24		0	848000	RDD/EM/P/01/BEE/17-18	EM	998280	1062000	2060280.00	150280	1910000	0	2060280.00	0	0
25		0	1056850	BOILER WORKSHOP/2017-18	EM	988198	0	988198.00	223757.58	764440.42	0	988198.00	0	0
26		120547	0	BOILER WORKSHOP -EM	EM	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0
27		26104	0	ENERGY AUDIT OF CEMENT PLANT - II	EM	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0
28		34306	0	BOILER WORKSHOP-2007-08	EM	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0
29		223757	0	BOILER WORKSHOP-2017-18	EM	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0
30	85 / 3	198211	0	IMPACT OF IMPORTED 2ND HARD SHUTTLELESS LOOMS	ES	2596045	0	2596045.00	2596045	0	0	2596045.00	0	0
31	40 / 1	0	0	STUDY OF STATE DEVELOP. REPORT NAGALAND	ES	1959980	0	1959980.00	1959980	0	0	1959980.00	0	0
32	109/3	0	2642589	ES/DIPP/P/02/2016-17	ES	3880100	0	3880100.00	1237511	266925	0	1504436.00	0	2375664
33		0	0	ES/DIPP/05/2018-19	ES	0	789420	789420.00	0	358858	0	358858.00	0	430562
34		0	0	ES/WDRA/01/2018-19	ES	0	1000000	1000000.00	0	1000000	0	1000000.00	0	0
35		68714	0	ES/DIPP/01/2017-18	ES	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0
36		0	260	ES/DOJ/02/2017-18	ES	582500	0	582500.00	582240	260	0	582500.00	0	0
37		0	854	ES/DOJ/03/2017-18	ES	472000	0	472000.00	471146	854	0	472000.00	0	0
38		939784	0	ES/DOJ/05/2016-17	ES	575000	0	575000.00	575000	0	0	575000.00	0	0
39		0	0	ES/DOJ/08/2017-18	ES	400000	780000	1180000.00	400000	780000	0	1180000.00	0	0
40		0	995	ES/MoC/10/2017-18	ES	1085600	1628400	2714000.00	1084605	1629395	0	2714000.00	0	0
41		0	0	ES/MoT/01/2017-18	ES	1752000	0	1752000.00	1752000	0	0	1752000.00	0	0
42		0	0	ES/MoT/02/2017-18	ES	1168000	0	1168000.00	1168000	0	0	1168000.00	0	0
43		0	940100	ES/MoT/05/2017-18	ES	1159950	504450	1664400.00	219850	1444550	0	1664400.00	0	0
44		0	1013	ES/MoT/06/2016-17	ES	2336000	0	2336000.00	2334987	1013	0	2336000.00	0	0
45		0	280	ES/MoT/07/2017-18	ES	1663900	0	1663900.00	1663620	280	0	1663900.00	0	0
46		0	10514	ES/NCUI/06/2017-18	ES	480000	0	480000.00	469486	1130	0	470616.00	0	9384
47		0	0	ES/DOJ/12/2018-19	ES	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0.00	0
48		0	0	ES/MOT/02/2018-19	ES	0	704000	704000.00	0	703998	0	703998.00	0.00	2
49		0	12266157	RDD/HRM/P/01/17-18(CGPDTM)	HRM/RD	20900000	20438091	41338091.00	8633843	15681704	0	24315547.00	0	17022544
50	8 / 3	13	0	NATIONAL RAINFED AREAS AUTHORITY,NASC COMPLES ,PUSA, NEW DELHI (A/c Closed)	AB	3104945	0	3104945.00	3104958	0	0	3104958.00	0	0
51	104/3	0	289265	ABG/ASI-NMMA / 2017	AB	575000	0	575000.00	285735	289265	0	575000.00	0	0

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL Lodi Road New Delhi 110003

K. Sunil

52	112/3	0	309	ABG/ CONF/PPP-FVC/2016	AB	1124377	0	1124377.00	1124068	309	0	1124377.00	0	0
53	37/3	624428	0	ABG/ CSIR-CIMAP/16-17	AB	1875001	0	1875001.00	1875001	0	0	1875001.00	0	0
54	102/3	0	154523	ABG/DAHDF - DA /16-17	AB	1505400	193396	1698796.00	1350877	347919	0	1698796.00	0	0
55	106/3	0	3418673	ABG/UP-RKVY/16-17	AB	15186600	4804800	19991400.00	11767927	6466662	0	18234589.00	0	1756811
56	98/3	0	1105	ASSESMENT OF SOIL TESTING INFRA -AB	AB	3159680	800000	3959680.00	3158575	801105	0	3959680.00	0	0
57	107/3	19422	0	DEPD 2016-17 -AB	AB	154575	372122	526697.00	173997	352700	0	526697.00	0	0
58		116608	0	MONITORING EVLUATION OF NFSM - AB	AB	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0
59	103/3	0	2413451	NMPB 2016-17 -AB	AB	7919600	1503222	9422822.00	5506149.34	1464042	0	6970191.34	0	2452631
60		0	0	ABG/RKVY-LTP/2018-19	AB	0	497200	497200.00	0	485160	0	485160.00	0	12040
61		0	0	ABG/CSIR-IHBT/WM-KD/2019	AB	0	961700	961700.00	0	146700	0	146700.00	0	815000
62		0	126800	ABG/NJB-ICARE/2018-19	AB	126800	1369200	1496000.00	0	1106760	0	1106760.00	0	389240
63	105 / 3	75832	0	APDP EM	AB	0	0	0.00	75832	175000	0	250832.00	250832	0
64	105 / 3	0	6832515	ABG/C-DAP/2017-18	AB	9798400	4900000	14698400.00	2965885	6737765	0	9703650.00	0	4994750
65		0	656592	ABG/CSIR-IHBT/2017-18	AB	937500	750000	1687500.00	280908	738835	0	1019743.00	0	667757
66		0	3124	ABG/DOCA/2017	AB	5124100	0	5124100.00	5120976	3124	0	5124100.00	0	0
67	39/3	408465	0	SJ - SIPDA / 2016-17	AB	754400	1131600	1886000.00	1162865	723135	0	1886000.00	0	0
68		73310	0	ABG/CSAG/2015	AB	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0
69		0	13213	ABG/MMA-DOS/2017-18	AB	2151376	1075688	3227064.00	2138163	1568725	0	3706888.00	479824	0
70		0	0	GUJRAT STATE GOVERNMENT MAINTENANCE SERVICE CENTRE	Gandhinagar	6860918	0	6860918.00	4555489	167846	2137583	6860918.00	0	0
		3356494	37502382			172622345	48295749	220918094	133686249	54827452	2137583	190651284	805010	31071833

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

CA Shipra Aggarwal, (Partner)
Membership Number : 513842

Sunil Kumar
Group Head (Finance)

Arun Kumar Jha, IES
Director General

Date : 29.10.19
Place : New Delhi
UDIN : 19513842AAAABR9655

सुनील कुमार/SUNIL KUMAR
निदेशक (वित्त)/Director (Finance)
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के अंतर्गत)
(Under M/o Commerce & Industry)
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodhi Road, New Delhi-110003

अरुण कुमार झा/Arun Kumar Jha
महानिदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद/National Productivity Council
उ.वि.आ.वि./Department for Promotion of Industry & Internal Trade
वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry

Schedule No. 4 Fixed Assets

Figure in Rs.

S. No.	Description of Asset	COST						DEPRECIATION				WRITTEN DOWN VALUE	
		As on 1.4.2018	Addition during 1st Half	Addition during 2nd Half	Conversaton of CWIP into FA	Sale/Tr. Written off/CWIP into FA during the	Total as on 31.3.2019	Depreciation as on 1.4.2018	Depreciation duirng the year	Sale/Tr. Written off during the year	Total upto 31.3.2019	Written Down Value as on 31.3.2019	Written Down Value as on 31.3.2018
		1	2	3	4	5	6=(1+2+3+4-5)	7	8	9	10=(7+8-9)	11=(6-10)	
	A NON PLAN												
1	Land	258,786	-	-	-	-	258,786	-	-	-	-	258,786	258,786
2	Building	11,007,469	-	-	-	-	11,007,469	4,961,636	603,662	-	5,565,298	5,442,171	6,045,833
3	Plant & Machinery	2,504,075	478,282	33,586	-	-	3,015,943	2,012,629	147,978	-	2,160,607	855,336	491,447
4	Electrical Equipments	1,881,263	86,940	270,500	-	31,744	2,206,959	619,803	223,483	2,380	840,906	1,366,053	1,261,460
5	Office Equipments	3,903,085	-	29,679	-	-	3,932,764	3,623,349	44,180	-	3,667,529	265,235	279,734
6	Computer	10,501,049	259,577	249,555	-	34,800	10,975,381	8,249,769	1,052,702	20,800	9,281,671	1,693,710	2,251,280
7	Furniture & Fixtures	4,615,916	48,177	728,280	-	-	5,392,374	2,382,447	265,176	-	2,647,623	2,744,751	2,233,470
8	Vehicles	3,416,284	-	-	-	1,059	3,415,225	2,350,686	159,798	1,037	2,509,447	905,778	1,065,600
9	Audiovisual Equipments	4,117,222	43,268	14,000	-	-	4,174,490	2,173,925	299,053	-	2,472,978	1,701,512	1,943,297
10	Books	3,557,708	2,790	18,279	-	670	3,578,107	3,528,469	20,123	-	3,548,592	29,515	29,239
11	Software	54,799	-	-	-	-	54,799	21,919	5,164	-	27,083	27,716	32,880
	TOTAL A (Non Plan)	45,817,657	919,034	1,343,879	-	68,273	48,012,296	29,924,632	2,821,319	24,217	32,721,734	15,290,562	15,893,027
	B PLAN												
1	Building	122,369,075	-	-	-	-	122,369,075	53,475,443	6,889,363	-	60,364,806	62,004,269	68,893,632
2	Plant & Machinery	82,244,717	-	-	-	-	82,244,717	62,009,493	3,042,429	-	65,051,922	17,192,795	20,235,224
3	Electrical Equipments	7,900,048	-	-	-	-	7,900,048	5,099,582	420,072	-	5,519,654	2,380,394	2,800,466
4	Office Equipments	17,765,419	4,014,766	-	2,147,541	-	23,927,726	13,124,770	1,145,079	-	14,269,849	9,657,877	4,640,649
5	Computer	73,116,584	-	-	-	-	73,116,584	72,656,471	219,202	-	72,875,673	240,911	460,113
6	Furniture & Fixtures	8,608,675	-	-	-	161,139	8,447,536	5,203,998	336,504	121,499	5,419,003	3,028,533	3,404,679
7	Vehicles	2,002,543	-	-	-	-	2,002,543	1,697,315	45,783	-	1,743,098	259,445	305,228
8	Audiovisual Equipments	3,478,104	-	-	-	139,866	3,338,238	2,525,740	134,242	82,461	2,577,521	760,717	952,364
9	Laboratory Equipments	8,000	-	-	-	-	8,000	600	1,110	-	1,710	6,290	7,400
10	Books	4,566,850	-	-	-	-	4,566,850	4,293,957	109,158	-	4,403,115	163,735	272,893
12	Software	9,524,634	-	-	-	-	9,524,634	9,502,807	8,731	-	9,511,538	13,096	21,827
13	Capital Work in progress	2,147,541	-	-	-	2,147,541	-	-	-	-	-	-	2,147,541
14	EPABX System	533,188	-	-	-	-	533,188	430,614	15,385	-	445,999	87,189	102,574
	TOTAL B	334,265,378	4,014,766	-	2,147,541	2,448,546	337,979,139	230,020,790	12,367,058	203,960	242,183,888	95,795,251	104,244,590
	(Total (A+B)	380,083,035	4,933,800	1,343,879	2,147,541	2,516,819	385,991,435	259,945,422	15,188,377	228,177	274,905,622	111,085,813	120,137,617

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

CA Shipra Aggarwal, (Partner)
Membership Number : 513842

Date : 29.10.19
Place : New Delhi
UDIN : 19513842AAAAGC2944

Sunil Kumar
Group Head (Finance)

सुनील कुमार/SUNIL KUMAR
निदेशक (वित्त)/Director (Finance)
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के अंतर्गत)
(Under M/o Commerce & Industry)
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodhi Road, New Delhi-110003

Arun Kumar Jha, IES
Director General
अरुण कुमार झा/Arun Kumar Jha
महानिदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद/National Productivity Council
डी.पी.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry
भारत सरकार, नई दिल्ली/Government of India, New Delhi

Schedule : 5 Current Assets, Loans & Advances

Particulars	As at March 2019	As at March 2018
Sundry Debtors		
I)Considered Good	35,216,005	35,610,731
ii)Considered Doubtful	11,753,873	11,205,691
Total Book Debts	**46,969,878**	**46,816,422**
Less: Provision for doubtful debts	11,753,873	11,205,691
Total Book Debts excluding Doubtfull Debts	**35,216,005**	**35,610,731**
Cash & Bank Balances		
i) India Overseas Bank CC A/C 10700	-	5,000
ii) Cash in Hand-RPMGs	434	5,855
iii) Indian Overseas Bank -RPMG PLAN	11,451	46,761
iv) Indian Overseas Bank /B-HQ-plan	2,790,067	7,032,501
v) Postage in Hand incl.F.M-HQ	27,546	31,287
vi) Postage in Hand incl.F.M.-RPMGs	10,523	9,157
vii) Indian Overseas Bank/B-HQ	67,419,675	56,490,322
viii) Indian Overseas Bank CC 850-HQ	1,095,899	(1,135,212)
ix) Indian Overseas Bank-II-RPMGs	9,851,920	4,141,170
x) Fund in Transit - RPMG	677,880	42,950
xi) Central Bank of India	150,933	-
Total	**82,036,327**	**66,669,791**
Gratuity & Other Investments		
i) Term Deposit (FDR)	150,048,543	123,245,276
Total	**150,048,543**	**123,245,276**
Loans & Advances		
i) Festival Advances to Staff-HQ	-	-
ii) Festival Advances to Staff-RPMGs	-	3,750
iii) Adv.Recov from Staff-HQ	296,997	1,098,682
iv) Adv.Recov. from Staff-RPMGs	1,440,176	1,735,343
v) Adv. Recov.from Others-RPMGs	158,468	181,200
vi) Others Recoverable -RPMGs	1,914,831	805,203
vii) Security Deposit/E.M-HQ	1,794,204	1,622,554
viii) Security Deposit/E.M.-RPMGs	1,313,816	1,365,855
ix) Others Recoverable H.Q./Misc	20,680,334	10,790,000
Total	**27,598,825**	**17,602,587**
T.D.S. (Recoverable)		
HQ	48,042,571	48,067,243
RPMGs	41,945,812	43,702,192
Total	**89,988,383**	**91,769,435**
Grand Total	**384,888,083**	**334,897,820**

As per our separate report of even date attached
For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

CA Shipra Aggarwal, (Partner)
Membership Number : 513842

Sunil Kumar
Group Head
(Finance)

Arun Kumar Jha, IES
Director General

सुनील कुमार/SUNIL KUMAR
निदेशक (वित्त)/Director (Finance)
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के अंतर्गत)
(Under M/o Commerce & Industry)
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodhi Road, New Delhi-110003

अरुण कुमार झा/Arun Kumar Jha
महानिदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्/National Productivity C
डी.पी.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Interna
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Ind
भारत सरकार, नई दिल्ली/Government of India, New D

Date : 29.10.19
Place : New Delhi
UDIN : 19513842AAAABR9655

Schedule: 6 Excess of Expenditure over Income

Particulars	As at March 2019	As at March 2018
Opening Balance	140,246,820	128,627,898
LESS/ ADD		
Excess of income over Expenditure	5,116,272	(11,618,922)
Total	**135,130,548**	**140,246,820**

Schedule:7 Activity Revenue

Particulars	As at March 2019	As at March 2018
Receipt from Consultancy & Training Programme	195,892,048	216,318,066
Self Run Programmes	69,639,924	50,849,035
Application Processing Fees	437,600	574,820
		-
Total	**265,969,572**	**267,741,921**

Schedule:8 Receipts from Publication

Particulars	As at March 2019	As at March 2018
Royalty from Publication	109,000	75,750
Total	**109,000**	**75,750**

Schedule:9 Other Receipts

Particulars	As at March 2019	As at March 2018
Interest receipt	14,548,280	8,185,226
Miscellaneous receipt	410,955	260,872
Profit on sale of asset	304,689	3,405
Rent receipt	12,219,259	12,468,326
Examination Receipt(NCS)	-	488,631
Provision no longer required	1,401,453	30,713
Conference Hall charges	602,542	1,149,080
Video Conferencing charges	787,855	875,901
Interest Received on Income Tax Refund	5,266,187	-
Credit balance of completed project written off	5,954,787	267,000
Rebate/discount	368,120	-
Total	**41,864,127**	**23,729,154**

As per our separate report of even date attached

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

CA Shipra Aggarwal, (Partner)
Membership Number : 513842

Sunil Kumar
Group Head
(Finance)

Arun Kumar Jha, IES
Director General

अरुण कुमार झा/Arun Kumar Jha
महानिदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्/National Productivity Council
डी.पी.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry
भारत सरकार, नई दिल्ली/Government of India, New Delhi

सुनील कुमार/SUNIL KUMAR
निदेशक (वित्त)/Director (Finance)
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के अंतर्गत)
(Under M/o Commerce & Industry)
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodhi Road, New Delhi-110003

Date : 29.10.19
Place : New Delhi
UDIN :19513842AAAABR9633

chedule No:10 Employees Remuneration & Benefits

Year ended 31.3.2019

no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan			Grand Total	Grand Total
			HQ	RPMGs	Total	As at March 2019	As at March 2018
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	Salary & Allowances/ Stipend	-	107,495,235	143,051,025	250,546,260	250,546,260	256,650,132
2	CPF (Council share)	-	44,592,193	-	44,592,193	44,592,193	22,727,175
3	Gratuity	-	15,144,629	-	15,144,629	15,144,629	74,820,510
4	Employee's Welfare & CGHS	-	415,351	-	415,351	415,351	1,067,477
5	Non-Productivity Linked Bonus	-	5,184	-	5,184	5,184	729,979
6	Leave Encashment	-	13,339,836	-	13,339,836	13,339,836	17,244,937
7	Canteen & Welfare	-	1,260,012	348,377	1,608,389	1,608,389	1,502,067
8	Compassionate Fund	-	40,000	-	40,000	40,000	40,000
9	7th CPC Arrear	-	44,871,643	-	44,871,643	44,871,643	42,194,585
	TOTAL	-	227,164,083	143,399,402	370,563,485	370,563,485	416,976,862

As per our separate report of even date attached

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

CA Shipra Aggarwal, (Partner)
Membership Number : 513842

Sunil Kumar
Group Head (Finance)

Arun Kumar Jha, IES
Director General

Date : 28.10.19
Place : New Delhi
UDIN : 19513842AAAABR9655

सुनील कुमार/SUNIL KUMAR
निदेशक (वित्त)/Director (Finance)
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के अंतर्गत)
(Under M/o Commerce & Industry)
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodhi Road, New Delhi-110003

अरुण कुमार झा/Arun Kumar Jha
महानिदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्/National Productivity Council
डी.पी.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry
भारत सरकार, नई दिल्ली/Government of India, New Delhi

Schedule No:11 Office & Administrative Expenses

S.no	Item of Expenditure	Year ended 31.3.2019				Grand Total	Grand Total
		Plan	Non-Plan		Total	As at March 2019	As at March 2018
			HQ	RPMGs			
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	AMC & Maintainence	-	1,068,744	1,058,634	2,127,378	2,127,378	866,852
2	Audit Fees	-	150,000	-	150,000	150,000	150,000
3	G B Meeting Expenses	-	177,790	-	177,790	177,790	40
4	Bldg.&House Keeping & rent	-	6,881,822	9,559,994	16,441,816	16,441,816	19,972,675
5	Development of Business Activity	-	729,673	353,707	1,083,380	1,083,380	1,416,368
6	Expert Fees/salary contract	-	6,446,803	2,739,009	9,185,812	9,185,812	11,368,384
7	Legal & Professional Charges	-	66,250	73,490	139,740	139,740	30,000
8	Printing & Stationery	-	1,325,485	954,915	2,280,400	2,280,400	2,912,712
9	Programme Activity Exp.	-	34,357,850	38,801,900	73,159,750	73,159,750	56,903,287
10	Promotional work in Hindi	-	45,820	41,760	87,580	87,580	93,635
11	Specialist Charges/Public. W/Off	-	-	-	-	-	143,148
12	MSME-LMCS.Exp.	-	-	1,116,632	1,116,632	1,116,632	1,057,649
13	Telephone & Postage	-	701,877	1,197,679	1,899,556	1,899,556	2,182,394
14	Travelling Allowance/L.C/LTC.	-	3,187,265	7,623,136	10,810,401	10,810,401	8,691,327
15	Vehicle Maintenance	-	306,677	105,718	412,395	412,395	419,681
16	Additional Service Tax Demand	-	-		-	-	57,697
17	Penalty for Srevice Tax/GST	-	10,034	709,766	719,800	719,800	130,102
18	Prior Period Adjustment	-	-	678,238	678,238	678,238	1,221,048
19	EMD Written off	-	-	-	-	-	88,525
20	Debtor Written Off	-	-	-	-	-	14,556
21	Swachchta Action Plan (SAP)	-	3,077,531	-	3,077,531	3,077,531	2,393,175
22	Swatch Bharat Cess	-	-	-	-	-	15,240
23	Financial Assistance to LPC	-	126,795	-	126,795	126,795	183,966
24	Loss from APO Arrangement Programme	-	-	5,840	5,840	5,840	107,072
25	Provision for Doubtful Debts	-	685,402	-	685,402	685,402	85,263
26	Productivity Week Exp.		2,507,214	782,443	3,289,657	3,289,657	-
27	Consultancy for FY 17-18 Booked Wrongly	-	1,000,000	-	1,000,000	1,000,000	-
28	ITC Reversal (GST Exempt Supply)		757,043	-	757,043	757,043	-
	TOTAL	-	63,610,075	65,802,861	129,412,936	129,412,936	110,504,796

As per our separate report of even date attached

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

CA Shipra Aggarwal, (Partner)
Membership Number : 513842

Sunil Kumar
Group Head (Finance)

Arun Kumar Jha, IES
Director General

Date : 29.10.19
Place : New Delhi
UDIN : 19513842AAAABR9655

सुनील कुमार/SUNIL KUMAR
निदेशक (वित्त)/Director (Finance)
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के अंतर्गत)
(Under M/o Commerce & Industry)
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodhi Road, New Delhi-110003

अरुण कुमार झा/Arun Kumar Jha
महानिदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्/National Productivity Council
डी.पी.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry
भारत सरकार, नई दिल्ली/Government of India, New Delhi

Schedule No:12 PLAN PROJECTS EXPENDITURE

No	Item of Expenditure	As at March 2019	As at March 2018
	Plan HQ		
XII FIVE YEAR PLAN PROJECT EXPENDITURE			
1	ADOPTION OF ENERGY EFFICIENCY AND GREEN INITIATIVES (12th Five year Plan Project 2012-	1,208,263	2,998,894
2	PREPARATION OF GOOD PRACTICES MANUALS FOR GREEN HOUSE (12th Five year Plan Project	-	-
3	Prod. Measurement & Dev. Of Prod. Norms for AGRO	-	-
	Total (A)	1,208,263	2,998,894
ROJECT BASED SUPPORT TO AUTONOMUOUS INSTITUTIONS			
4	PRODUCTIVITY PROMOTION WITH SPECIAL FOCUS ON INNOVATION (Project based support to	24,573	2,395,633
5	UPGRATION OF AIP INTO CENTRE OF EXC ((Project based support to autonomous institutions - new	799,638	3,102,691
	Total (B)	824,211	5,498,324
	TOTAL (A+B)	2,032,474	8,497,218

Schedule No 13 Miscellaneous & Other Charges

. No	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan			Grand Total	Year ended
			Hq	RPMGs	Total	As at March 2019	As at March 2018
		1	'2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	Misc.Expenses	-	153,832	181,009	334,841	334,841	468,808
2	Loss on sale of assets	-	78,295	35,150	113,445	113,445	22,971
3	Subscription to Journal/Periodical	-	97,333	-	97,333	97,333	99,977
	TOTAL	-	329,460	216,159	545,619	545,619	591,756

As per our separate report of even date attached

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

CA Shipra Aggarwal, (Partner)
Membership Number : 513842

Sunil Kumar
Group Head (Finance)

Arun Kumar Jha, IES
Director General

Date : 29.10.19
Place : New Delhi
UDIN : 19513842AAAABR9155

सुनील कुमार/SUNIL KUMAR
निदेशक (वित्त)/Director (Finance)
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के अंतर्गत)
(Under M/o Commerce & Industry)
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodhi Road, New Delhi-110003

अरुण कुमार झा/Arun Kumar Jha
महानिदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्/National Productivity Council
डी.पी.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry
भारत सरकार, नई दिल्ली/Government of India, New Delhi

Schedule No:14 Interest & Finance Charges

S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan			Grand Total	Grand Total
			Hq	RPMGs	Total	As at March 2019	As at March 2018
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	Bank charges	-	188,298	22,718	211,017	211,017	307,174
	TOTAL	-	188,298	22,718	211,017	211,017	307,174

chedule No:15 International Cooperation

S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan			Grand Total	Grand Total
			Hq	RPMGs	Total	As at March 2019	As at March 2018
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
2	APO Programme	-	82,200	55,401	137,601	137,601	211,205
	TOTAL	-	82,200	55,401	137,601	137,601	211,205

As per our separate report of even date attached

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal, (Partner)
Membership Number : 513842

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

Sunil Kumar
Group Head (Finance)

सुनील कुमार/SUNIL KUMAR
निदेशक (वित्त)/Director (Finance)
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के अंतर्गत)
(Under M/o Commerce & Industry)
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodhi Road, New Delhi-110003

Arun Kumar Jha, IES
Director General

अरुण कुमार झा/Arun Kumar Jha
महानिदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्/National Productivity Council
डी.पी.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry
भारत सरकार, नई दिल्ली/Government of India, New Delhi

Date : 29.10.19
Place : New Delhi
UDIN : 19513842AAAABR9155

Schedule No 16: Notes to the Accounts for the year ending on 31st March 2019

A. GENERAL

i) Previous year figures have been regrouped and rearranged to the extent required.
ii) Schedule No 1 to15 forms integral part of Balance Sheet.

B. BALANCE SHEET

i) All the balance of Sundry Debtor, Sundry Creditor, advance recoverable, advance payable, security balance lying / payable with / to various agencies / parties outstanding as on 31.03.2019 are subject to confirmation & reconciliation.

ii) Schedule 2: Project account relates to projects sponsored by various agencies.
a) Net Credit Balances : Receipts minus Capital and Revenue Expenditure.
b) Net Debit Balances : Capital and Revenue Expenditure minus Receipts.

iii) Provision for Gratuity have been made during the year amounting to Rs. 1,51,44,629/- (Previous Year 7,48,20,510/-)

iv) Fixed Assets Register at HO is available in two parts i.e. prior to 17-10-2005 and the subsequent one from 17-10-2005 in revised GRF format. Certain fixed assets were disposed off in earlier years but the sale proceeds were treated as receipts in Income & Expenditure Account instead of crediting the same to the cost of assets sold and writing off balance written down value of those assets, however may have small difference in the gross & net blocks, which could be adjusted through proper procedures. During the year, no adjustment was made by the Council in this regard.

v) During the FY 2018-19 physical verification of Fixed Assets at 12 RDs & HO were conducted. However, there was no reconciliation of fixed asset between physical verification with book record were done during the FY 2018-19 in HQ & all the RDs due to shortage of staff.

C. PROVISIONS

i) No provision has been made towards leave encashment, which according to Council is payable only on retirement and resignation.

ii) Provision for implementation of MACP in NPC amounting to Rs. 25,00,000/-was made during FY 2015-16. (Previous Year 25,00,000/-)

iii) Provision of Rs. 2,26,86,129/- has been made towards payment of CPF arrears with regard to Council Contribution on DA @12% for the period September 1997 to March 2010 as per the decision of 110thGoverning Body meeting of Council dated 29.01.2019.

iv) Provision of Rs. 4,46,76,989//- has been made towards payment of arrears of due towards one time increment payment to the employees consequent upon implementation Ministry of Finance, Deptt of Expenditure OM No.10/02/2011-III/A dated 19/3/2012.

D CONTINGENT LIABILITIES

i) Bank Guarantee of Rs 353.90Lakhs (Previous Year Rs 353.83 Lakh)- furnished in favour of clients of consultancy jobs against pledge of Fixed Deposit.

DHRUVA GARG & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

K. Sunil

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL Lodi Road New Delhi 110003

ii) There is a CPC (TDS) communication regarding defaults in TDS statements for the earlier financial year from 2007-08 to 2017-18 for Rs. 5,47,400/- as per online TDS portal of Income Tax Department in the name of the council which is under reconciliation.

iii) Demand of Rs.19,65,21,240/- raised by Income Tax Department (CPC) against Ass. Year 2017-2018 vide intimation U/S 143(1) dated 27/3/2019. However, the case is transferred to Assessing Officer for scrutiny U/S 143(3) and the scrutiny is in process.Pending scrutiny order no provision has been made in the books of accounts during the financial year 2018-19.

E. LEASING OUT OF FIRST FLOOR OF HQ BUILDING and at 705, Bhikaji Cama Bhavan, Bikaji Cama Place, New Delhi.

First floor of HQ building was leased out to Regional Centre for Biotechnology, NCR, Biotech Science Cluster, Bhankri, Faridabad with effect from 1/4/2018 to 31/3/2019 for amount of Rs. 1,07,31,259/-and Rs.14,88,000/- from United India Insurance Company Limited for the same period.

F. Others

i. Service Tax & GST Demand

a. Service Tax Liability of Rs. 6,79,316/- toward HQ pertain prior to Financial Year 2011-12 which is under process of review / recovery from party.

b. As per the Service Tax Reconciliation sheet prepared by us for FY 2017-18 (up to 30.06.2017), the following are under process of reconciliation.

Name	Value of Service as per Books of account	Value of Service as per Service Tax Return	Difference
HQ	4,27,35,034/-	4,63,33,610/-	35,98,576/-
Bhuvneshwar RD Service for the period 01.04.2017 to 30.06.2017	27,75,000/-	26,82,900/-	92100/-*
*Difference due to variation in value of services provided during the month May 2017. As per Book Services provided during May is Rs. 3,44,000/- but as per Return is Rs. 2,51,900/-			
Particular	**Services Tax liability as per Books**	**Services Tax liability as per return**	**Difference**
Bhuvneshwar RD For the period 01.04.2017 to 30.06.2017	3,88,500/- (@14%)	3,75,606/- (@14%)	12,894/-

c. As per the Goods & Service Tax Reconciliation sheet prepared by us for FY 2017-18 (01.07.2017 to 31.03.2018), the following are under process of reconciliation.

Guwahati RD	As per Books	As per return	Difference
GST Liability	14,61,984/-	14,59,018/-	2,966/-

DHRUV AGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

K.S.L

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL Lodi Road New Delhi

d. In RPMGs, Taxable value & GST as per Books of accounts & GST 3B return for the FY 2018-19 are under the process of reconciliation.

Particular	Taxable Value as per Books (A)	GST as per Book (B)	Taxable Value as per GST 3B (C)	GST as per GST 3B (D)	Diff in Taxable Value (A-C)	Diff in GST (B-D)
Banglore RD	28,44,500/-	5,12,010/-	-	-	28,44,500/-	5,12,010/-
RD Gandhinagar	1,31,99,288/-	23,75,870/-	1,35,47,888/-	23,75,870/-	(3,48,600/-)	-
RD Guwahati	1,23,31,970/-	22,19,754/-	1,11,01,222/-	19,98,220/-	12,30,748/-	2,21,534/-

e. In RPMGs, Taxable value & GST as per books of accounts & GSTR 1 return for FY 2018-19 are under reconciliation.

Particular	Taxable Value as per Books (A)	GST as per Book (B)	Taxable Value as per GSTR 1 (C)	GST as per GSTR 1 (D)	Diff in Taxable Value (A-C)	Diffin GST (B-D)
Mumbai RD	49,12,443/-	8,90,289/-	53,03,945/-	8,90,289/-	3,91,502/-	-
Chandigarh RD	92,34,132/-	14,65,603/-	96,11,535/-	14,65,603/-	3,77,400/-	-
RD Kolkata	1,17,81,828/-	21,02,730/-	1,08,82,320/-	19,58,816/-	8,99,508/-	1,43,914/-
RD Gandhinagar	1,31,99,288/-	23,75,870/-	1,42,30,016/-	23,75,870/-	(10,30,728/)	-
RD Guwahati	1,23,31,970/-	22,19,754/-	1,09,43,222/-	19,69,778/-	13,88,748/-	2,49,976/-

f. In RPMGs, Taxable value & GST as per GST 3B & GSTR 1 return for FY 2018-19 are under the process of reconciliation.

Particular	Taxable Value as per GST 3B (A)	GST as per GST 3B (B)	Taxable Value as per GSTR 1 (C)	GST as per GSTR 1 (D)	Diff (A-C)	Diff (B-D)
Mumbai RD	49,12,443/-	8,90,289/-	53,03,945/-	8,90,289/-	3,91,502/-	-
Banglore RD	-	-	28,44,500/-	5,12,010/-	(28,44,500/-)	(5,12,010/-)
RD Kolkata	1,17,81,828/-	21,02,730/-	1,08,82,320/-	19,58,816/-	8,99,508/-	1,43,914/-
RD Gandhi-nagar	1,35,47,888/-	23,75,870/-	1,42,30,016/-	23,75,870/-	(6,82,128/-)	-
RD Guwahati	1,11,01,222/-	19,98,220/-	1,09,43,222/-	19,69,778/-	1,58,000/-	28,442/-

g. In Chennai RPMG input is under reconciliation,during FY 2018-19.

Name of RPMG	Input as per Book	Input as per Return
AIP Chennai	14538/-	Nil

h. No GST has been charged & paid by the council on Rs. 8,13,323/- during FY 2018-19 on reimbursement of Housekeeping, Security & CCTV expenses from Regional Centre of Bioteeh, Faridabad, being not part of rent agreement.

DHRUV AGGARWAL & CO. NEW DELHI CHARTERED ACCOUNTANTS

K. Sur

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL Lodi Road New Delhi

i. In the following cases GST was wrongly availed but in the process of reversal, during FY 2018-19.

Name	GST Liability	Remarks
Chandigarh	82112/-	IGST input has been wrongly claimed on the hotel invoices of Rs. 456179/-.
AIP	7870/-	ITC of Rs 7870/- taken on vehicle repair blocked as per sec 17(5) of CGST Act.

j. In the following cases GST was not paid / short paid by the council during FY 2018-19& under the process of checking.

Name	GST Liability	Remarks
Chandigarh	2,75,706/-	No GST on program receipt of Rs. 15,31,700/-.
Chandigarh	1,03,500/-	No GST on Receipt from Training Program of Rs. 5,75,000/-
Chandigarh	4739/-	No GST on Re-imbursement of assignment & Other Expense of Rs. 26,326/-
AIP	39987/-	Short GST of Rs. 39987/- on Income of Rs. 5,11,370/- from Training Program.
AIP	5,84,361/-	No GST on Income of Rs. 32,46,448/- from Training Program.
AIP	44526/-	No GST on Income of Rs. 2,47,331/- reimbursement of Assignment Expense.
AIP	8100/-	No GST on Sale of old batteries for amounting of Rs. 45000/-.

k. In following cases TDS under GST could not be deducted during the FY 2018-19. & in the process of review.

Name	TDS under GST Liability	Remarks
AIP	25958/-	Rs. 12,97,901/- made to Relyon Facility Services Private Limited.
AIP	7802/-	Rs. 3,90,088/- made to Balmer Lawrie & Co. Ltd.
AIP	8199/-	Rs. 4,09,925/- made to Sankaravelu& Co.
AIP	10923/-	Rs. 5,46,171/- made to Vision Guarding Force & Allied Services.
AIP	6560/-	Rs. 3,28,000/- made to Vision Guarding Force & Allied Services.
AIP	10500/-	TDS under GST of Rs. 10500/- deposited but not reflecting in CASH ledger appearing on GST portal.

l. GST liability on BEE Expenses among various RPMGs has been provided however CGPDTM & Boiler project under process.

G. TDS

i. The Council has outstanding recovery of TDS of Rs. 899.88Lakhs pertaining from AY 2006-07 to AY 2019-20. (out of which Rs. 349.45lakhs pertain to FY 2015-16 & earlier years). The Council is confident for recovery of above amount.

ii. TDS Credit of Rs. 7,33,497/- u/s 194J & Rs. 14,437/- u/s 194C is appearing in Income Tax record in FY 2018-19 which is in the process of checking, (out of which Rs. 2,50,000/- not pertain to council).

iii. During the Financial Year 2018-19 under audit, in HQ & RDs there is a missing credit of TDS in 26 AS of Rs. 5,14,793/- as on 31.03.2019 which is under reconciliation.

H. A sum of Rs. 10,26,016/- received in IOB (SB A/c 9207) from various parties during FY 2017-18 & FY 2018-19 which was not accounted in books since under reconciliation / identification. Further,Rs. 29,22,840/- (HQ Rs. 19,91,829/- & RPMGs Rs. 9,31,011/-) was

DHIRAJ AGGARWAL & CO. CHARTERED ACCOUNTANTS NEW DELHI

K. Sunil

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL Lodi Road New Delhi 110003

also received from various parties but kept under the head 'Advance from Vendor' as on 31.03.2019, in the absence of identification.

I. Postage balancein hand FM at HQ Rs. 27,546/- lying in franking machine, not in operation for more than 4 year& under correspondence for recovery.

J. The books debts of Rs. 4,69,69,878/- outstanding as on 31.03.2019 include book debts of Rs. 1,17,53,873/- older than three year. The Council has created the full provision for more than three years debts.

K. The difference of Rs. 47,671/- in Security deposit of AIP books & confirmation under reconciliation.

L. Current liabilities include provision for gratuity of Rs. 1543.29 Lakhs as on 31.03.2019 as per Certificate of Actuarial Dr. V. P. Sabharwal. Moreover, the Council has earmarked FDR for Rs. 535.26 Lacs (506.45 Lacs) lying with IOB.

K. Sunil

Group Head (Finance)

सुनील कुमार/SUNIL KUMAR
निदेशक (वित्त)/Director (Finance)
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के अंतर्गत)
(Under M/o Commerce & Industry)
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodhi Road, New Delhi-110003

DHRUV AGGARWAL & CO. CHARTERED ACCOUNTANTS NEW DELHI 29.10.19

Director General

अरुण कुमार झा/Arun Kumar Jha
महानिदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्/National Productivity Council
डी.पी.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry
भारत सरकार, नई दिल्ली/Government of India, New Delhi

NPC HEADQUARTER

National Productivity Council,
Utpadakta Bhavan, 5-6 Institutional Area
Lodhi Road, New Delhi – 110003
Email: **info@npcindia.gov.in**
Tel: 011-24690331

NPC REGIONAL DIRECTORATES

National Productivity Council,
2nd Floor, Abhaya Complex
KSDB Building, 55, Risaldar Street
Seshadripuram, Bangalore 560 020
Email: bangalore@npcindia.gov.in
Tel: 080-23467294

National Productivity Council,
RajgarhRoad, P.B. No. 32, Ulubari P.O.
Guwahati, Assam – 781 007
Email: guwahati@npcindia.gov.in;
Tel: 0361-2453396

National Productivity Council,
A/7, Surya Nagar,
Bhubaneswar – 751003, Odisha
Email: bhubaneshwar@npcindia.gov.in;
Tel: 0674-2397381

National Productivity Council,
10th Floor, Eastern Wing
GaganVihar Complex, M.J. Road, Nampally
Hyderabad, Andhra Pradesh -500001
Email: hyderabad@npcindia.gov.in;
Tel: 040-24733473

National Productivity Council,
SCO 40 (1st Floor), Sector-7 C
MadhyMarg, Chandigarh – 160019
Email: chandigarh@npcindia.gov.in
Tel: 0172-2794108

National Productivity Council,
SB-96, JawaharLal Nehru Marg, Bapu Nagar,
Jaipur – 302 004
Email: jaipur@npcindia.gov.in;
Tel:0141-2702935

Dr.Ambedkar Institute of Productivity, Chennai
No. 6, SIDCO Indl. Estate Amabattur
Chennai, Tamil Nadu – 600098
Email: aip@npcindia.gov.in;
Tel: 044-26255216

National Productivity Council,
4th Floor, KabirBhavan,
(U.P.H.C. Ltd.'s building, Directorate of Industries (U.P.) Campus)
G.T. Road Kanpur – 208 002
Email: kanpur@npcindia.gov.in;
Tel: 0512-2224176

National Productivity Council,
9, Syed Amir Ali Avenue, Park Circus, Kolkata,
West Bengal – 700017
Email: kolkata@npcindia.gov.in;
Tel: 033-22876069

National Productivity Council,
Novelty Chambers, 7th Floor, Grant Road
Mumbai, Maharashtra – 400007
Email: mumbai@npcindia.gov.in;
Tel: 022-23002924

National Productivity Council,
2nd Floor, SudamaBhawan
Boring Road Crossing, Patna, Bihar – 800001
Email: patna@npcindia.gov.in;
Tel: 0612-2558311

National Productivity Council,
Gandhi Nagar, Gujarat – 382028
Email: gandhinagar@npcindia.gov.in
Tel: 079-23287344

Clientele

Ministry of Corporate Affairs
Government of India

MSME
MICRO, SMALL & MEDIUM ENTERPRISES

Ministry of Tourism
Government of India

Ministry of Agriculture
& Farmers Welfare,
Government of India

Ministry of POWER
GOVERNMENT OF INDIA

Department of Justice
Ministry of Law and Justice
Government of India

लोक उद्यम विभाग
DEPARTMENT OF PUBLIC ENTERPRISES

IN PURSUIT OF CLEAN ENVIRONMENT
cpcb

BIC
cello

बी एच ई एल
BHEL

DEPARTMENT OF HEALTH RESEARCH

INTELLECTUAL PROPERTY INDIA
PATENTS | DESIGNS | TRADE MARKS
GEOGRAPHICAL INDICATIONS

NDMC
नई दिल्ली नगरपालिका परिषद्

UNCRD

Ministry of Environment, Forest
& Climate Change

SAFETY FIRST • SINCE 1986

सिद्धिमूल प्रकल्पम्
भा. प्र. सं. इन्दौर
IIM INDORE

IndianOil
IndianOil
The Energy Of India

SPMCIL
SECURITY PRINTING AND MINTING
CORPORATION OF INDIA LIMITED

MAZAGON DOCK LIMITED

Zydus
Cadila

एन एफ एल
NFL

PARADIP PORT TRUST

गेल
GAIL

Energy is Life, Conserve It

एन पी टी आई
NPTi
प्रावीण्यं परोपवृत्तिश्च

IMD
REAL LEARNING. REAL IMPACT

EPI
ENGINEERING PROJECTS (INDIA) LTD.
(A Government of India Enterprise)

गोवा शिपयार्ड लिमिटेड
Goa Shipyard Limited
(A Govt. of India Undertaking - Ministry of Defence)

IICA
Indian Institute of
Corporate Affairs

एनटीपीसी
NTPC

UNIDO

ITPO

EASTERN COALFIELDS LIMITED
(A subsidiary of Coal India Limited)

भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

UN environment
United Nations
Environment Programme

THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

ADITYA BIRLA
GRASIM

APD

ADB
ASIAN DEVELOPMENT BANK

BSES
BSES Yamuna Power Limited

CAIRN
Energy for India

RANBAXY
LABORATORIES LIMITED

SOMANY

ESSAR

Bennett, Coleman & Co. Ltd.

igl
INDRAPRASTHA GAS LIMITED

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

(Under Department for Promotion of Industry and Internal Trade
Ministry of Commerce and Industry, Govt. of India)

Utpadakta Bhavan
5-6 Institutional Area, Lodhi Road, New Delhi - 110003
EPABX Lines: 24690331 | Fax: 91-11-24615002
E-mail: npcinfo@npcindia.gov.in |

http://www.npcindia.gov.in

Follow us on: @npcindia.gov @NPC_INDIA_gov